

從知道到做到的學習歷程分享——第 2081 期國中校長在職專業研習班



【文、圖／新北市重慶國中校長 吳慧蘭】

11 月 20 日一早陽光即灑滿大地，卻依舊不敵冷冽的寒風吹襲。冬！悄悄地蒞臨了。當天早晨我習慣依例於校門迎接到校的同學，接著巡視完校園後才匆忙地開車趕到國家教育研究院，進了國教院後，被院內的寧靜氛圍感染，不覺地放緩了腳步，浸淫在那份舒適寧靜的感覺中。此次的國中校長在職專業研習主題是「不適任教師的處理與預防」，這樣的題目不禁讓人緊繃神經。意外的是，全程卻在充滿和諧、溫馨與充實的感受中進行。20 日上午先由啟昌主任精要地說明三天的課程內容，同時以「最遠的距離是，從知道到做到」提醒大夥力行的重要。接著榮東校長以「一五一十」活動展開了團體的破冰之旅，東東校長不但帶領大家舒展身心，更不時地將活動融入校長的校務經營實務，例如：東東校長以「自轉公轉」的遊戲提醒校長們，決策規劃勿太快，要審慎評估同仁的步調。而結束前的課程回顧，亦展現東東校長準備此次活動的細膩與用心。

20 日下午啟昌主任「議題思考與問題分析模式」的講演，不但帶領大家領略議題導向研究的學習新趨勢，更以「邏輯腦」告訴大家，要在最根本的層面去釐清問題、找出原因、檢視解決方案；以「策略腦」提醒大家，策略的形成，不但要衡量內外部優劣勢，要花時間分析與構思，更要隨現實環境的變遷不斷作調整；以「創意腦」告訴我們，只要掌握關鍵的發想視野與技巧，以及保持開放且樂觀的態度，創意將源源不絕地湧現。令人佩服的是：啟昌主任不但教我們學習運用各種方法，如：心智圖、魚骨圖解決問題，還帶入最近時事，以深入淺出的比喻說明，甚至連膾炙人口的鐵達尼電影，都成為主任帶領大家分析事件的素材。

第二天（21 日）上午聯合晚報王彩鸞記者，從記者的角度教導我們：如何與媒體記者互動，如何進行採訪通知與新聞稿的寫作；更重要的是，要學習以怎樣的態度面對媒體。彩鸞記者以溫婉

細膩的聲調與佈局娓娓道來，細細陳述，讓我們在愉悅的氣氛中學習。當天下午，在榮東校長及素滿校長的引導下，大夥試著將學校現場的議題，經由討論，運用心智圖、魚骨圖等方法呈現在白板上，熱烈的討論消弭了原有的陌生感，大夥爭相表達意見，共同協作，不到休息時間各組已全部完成。只見各組忙著在白板呈現的成果前合照，似乎尚未道別，大夥已有依依之情

晚上，素滿校長以「校務經營實務」為題，帶領大家交換意見、相互分享，夥伴們的熱切表達，讓空氣中瀰漫濃濃的生機與活力，最後大夥在素滿校長的時間限縮中不捨地結束話題。會後，建榮校長又與我們分享其校務經營經驗，由於第三天（22 日）上午，我因新北市 103 年度預算審查必須至議會備詢，故只能於門禁前，匆匆離開國教院。然則，內心卻充滿惋惜與不捨，惋惜不能參與最後的分組分享討論，失去更多學習機會；不捨才剛建立的情誼，竟就此停擺。所幸，大夥已建立了聯絡通訊網，不但今後可隨時聯繫，他日亦能再相聚。

兩日的研習，緊密充實、溫馨且愉悅，感恩國教院的用心安排，也開心認識一群優秀的夥伴。總之，相逢自是有緣，期待他日再相會。