

個別學習受矚目—巨額投資未來教育

駐波士頓辦事處教育組

微軟創始人比爾蓋茲的 Bill & Melinda Gates 基金會和臉書創始人馬克扎克伯格的 Chan Zuckerberg 慈善基金會，將展開首次實質性合作，共同出資 1,200 萬美元支持為個別學生量身訂製的教學課程。該項獎助由波士頓公益創投（venture philanthropy）公司經營，提供管理諮詢及 100 萬美元利潤給 7 個提升個別化學習的組織。

蓋茲基金會自 2009 年以來，已提撥 3 億多美元支持個別化學習研究和開發。Chan Zuckerberg 於 2015 年成立，它不同於傳統的非營利基金會，其組織結構允許投資營利性公司、政治遊說和慈善捐贈。該基金會有意把 99% 的臉書股票約 450 億美元用於開發軟體，使人能專心所長，學得更好。

該集團的首選目標，是羅德島州州政府、學區網路「改革達人（Chiefs for Change）」和大學委員會等，並擬聘請自己的工程師開發個別化學習軟體。這項新合作，反映出兩個組織工作人員的密切聯繫。Chan Zuckerberg 慈善基金會的教育負責人，係美國前教育部副部長 James H. Shelton，曾是蓋茲基金會計畫部主任，其計畫部副手 Jon Deane，亦曾是蓋茲手下的計畫部主管。

雖然這兩個單位都在開發個別化學習，但支持該概念的研究仍然薄弱。蘭德公司（Rand Corp）在蓋茲基金會的資助下，發現 62 所學校的 1 萬 1,000 名學生，在個別化學習方式下，數學和閱讀成績有更高的成就。惟其研究對象多是特許學校，很難下結論。因此，新基金的目標之一，即是改進現況。其捐助對象有：

- 一、 Highlander 研究所：為追求個別化學習的學校和決策者，提供研究，開發和實作。
- 二、 imBlaze：是實習管理平台，與全國側重實踐、以學生為中心的學校連結。
- 三、 全球 K-12 網上學習協會：加強個別化學習的研究和政策宣傳。
- 四、 PowerMyLearning：為低收入學校提供專業發展、合作和服務的非營利組織。

- 六、 The Learning Accelerator：一個倡導混合學習的研究組織。
- 七、 Transcend：一個透過研發支持學校重整的非營利組織。
- 八、 Valor Collegiate Academies：位在田納西州，免費提供學校有關進入大學諮詢的網絡。

上面這些組織從策略發展到員工招聘等，都能獲得實際的支持。這種支持，可能比金錢更有價值，因為它結合了各領域，從事整體合作發展，而不是相互競爭。

然而不是每個人都這麼熱衷。密西根州立大學助理教授 Sarah Reckhow 說，大型慈善團體合作支持教育改革戰略的概念並不新鮮。蓋茲基金會過去也曾與其他基金會合作，支持小型高中、特許學校及各州核心課程標準等。問題在於目標方案固然重要，但做法有時會偏離，特別是從一個「大賭注」移到下一個的時候，常有意想不到的後果。

譯稿人：趙維新摘譯

資料日期：2017 年 6 月 20 日，教育周刊