

深耕基層棒球的領航員： 威廉波特少棒冠軍教練何通宇專訪

林建志 高雄市鼓山高級中學教師

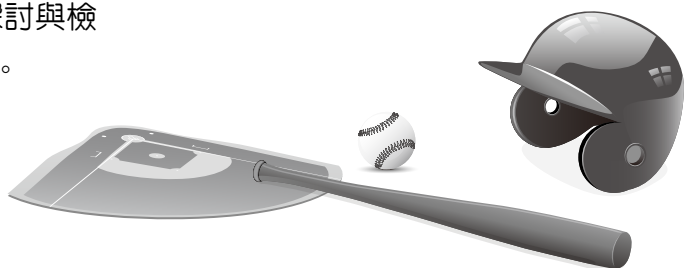
前言

在台灣，棒球運動可以說是我們的國球，從早期的「外省人打籃球，本省人打棒球」（孟峻瑋、曾文誠，2004），到現在的全民瘋棒球，在多少個通宵達旦的夜裡，多少雙緊盯著電視轉播相關賽事的眼睛，人不分男女老幼，地不分東西南北，本省、外省、原住民，大家齊心齊力一同，沒有藍綠政黨之分，不論種族與膚色，全民一起為中華小將加油，共同將台灣推至世界棒球的最高殿堂。曾幾何時，於激情過後，這股如癡如醉的棒球熱潮，卻沒有為那一群在底層默默付出，並建構出我們堅強金字塔模型頂端的基層教練帶來些許的喝采或保障。基於此，本文擬透過對基層棒球教練的訪談，來突顯出那一群英雄氣短的幕後工作者，他們的角色與定位一直被人遺忘，現今，該是探討與檢驗此情形，而給予實質肯定的時刻了。

三個少棒聯盟

世界少棒聯盟（Little League Baseball, LLB）所舉辦的世界少棒賽，國人稱之為威廉波特少棒賽，每年 8 月在美國的賓州舉行。中華隊自 1969 年開始參賽，至 1996 年為止，共奪了 17 次冠軍，此賽事也是使棒球成為我國國球的重要因素。在比賽期間，全國上下，舉國沸騰，也造就了許多風雲人物、棒球英雄，在此情景下，大家也都習以為常的將之視為真正的世界少棒大賽。

美國小馬聯盟（PONY Baseball League）則以年齡分為 7 個層級，少棒為 11-12 歲的野馬級少棒，須先經過亞太區的選拔，決賽地點是在美國，我國在退出 LLB 後也參與小馬聯盟的比賽，並經常獲得佳績，2000 年以前至少拿過 4 次世界冠軍。



2011 年，國際棒總（International Baseball Federation, IBAF）在台灣舉辦第一屆 IBAF 世界少棒賽，被定位為真正的世界少棒賽，參賽國家共 13 國，在一陣激戰中由中華台北隊在地主的優勢下，擊敗強敵古巴，奪得冠軍獎盃，也為陸續舉辦的三級棒球比賽預先掀起一陣棒球風潮。

三個比賽的組隊方式並不相同：LLB 必須為單一學校組隊，國內進行方式是於各縣市選拔後由謝國城盃冠軍隊伍取得代表我國參加亞太地區的選拔，獲勝隊伍（2011 年為高雄市金潭國小）則代表亞太地區至威廉波特參與世界大賽；PONY 為單一縣市聯隊組成參加，我國選拔方式則是由 TOTO 盃的冠軍隊伍代表我國參加亞太區選拔，獲勝後再至美國參加比賽，中華隊 2011 年由桃園聯隊取得代表權，其主力球員來自龜山國小少

棒，搭配中平國小、大勇國小、仁善國小等少棒好手，整體實力較單一學校的金潭國小為佳；IBAF 則由國內賀寶芙盃冠軍隊取得組隊權，再選出全國明星隊，不用參加亞太地區的選拔，中華隊 18 名球員來自 7 個縣市，小國手在原母隊都是 3、4 棒中心打者或是王牌投手，經集訓後培養團隊默契後，其實力可見一斑（俞聖律、楊逸民，2011）。

威廉波特參賽史

我國參加威廉波特的歷史幾乎等於我國的少棒史，雖然我們參賽的精神與威廉波特的本質並不相符。從比賽性質而言，威廉波特少棒賽是屬於國際間大型的少棒夏令營活動，LLB 在組織章程上明白的寫著：「推展少棒運動最重要目的，是在於協助孩子們鍛鍊身心，培養互助合作、勇氣與忠誠的精神，使其成為一位優秀的公民，而不是一位優秀的運動員。」要讓孩子們快樂的玩棒球、喜歡棒球，才是少棒運動的真諦，不過，中華少棒隊總是在軍事化訓練與國人殷殷期盼下參賽，全力以赴並且拿下驚人的成績，也因為如此總引起其他參賽各隊的側目，球隊的勝敗甚至影響到全台灣的軍民士氣，故而外國媒體曾批評中華少棒隊像是在「打奧運」（Yoshi 等，2011）。相對於 LLB 的理念，我國少棒發展顯然過度著重於理論與實務的運作，一切以冠軍為目標，造成為求勝利而不擇手段、矯枉過正的結果，殊不知機械式的反覆操作與揮汗如雨的土法煉鋼，終將因



隨之而來的規則與限制而功虧一簣，甚至提早結束小選手的運動生命。加上近幾年來我們的棒球出現了警訊，國內比賽涉賭、放水，國際比賽屢戰屢敗，讓人不禁思考：我們的基層棒球教育是否有待改進。

從 1969 年第二十三屆金龍少棒隊參加威廉波特少棒賽並奪得冠軍開始，至 2010 年止，我國共奪得了 17 次的冠軍，為各參賽國中成績亮眼的國家。其中，至少兩次帶隊參加威廉波特比賽的教練有：吳敏添（第二十三屆金龍少棒、第二十四屆七虎少棒）、蕭長滾（第二十八屆立德少棒、第三十四屆榮工少棒）、高英傑（第四十屆公園少棒、第四十一屆榮工少棒）、李明趁（第四十屆公園少棒、第四十八屆立人少棒）、賴大源（第三十五屆太平少棒、第四十二屆太平少棒、第四十五屆大仁少棒）、王子燦（第四十四屆善化少棒、第四十九屆善化少棒）、何通宇（第五十屆復興少棒、第六十四屆復興少棒）。這 7 位教練中又以賴大源、王子燦、何通宇是真正符合 LLB 的要求、以單一學校球隊而非以聯軍的方式組成參賽，其中，何通宇是最年輕的冠軍隊教練（28 歲），也是目前為止的最後一位冠軍教練（1996 年第五十屆時獲得冠軍）。

何通宇教練（以下簡稱何教練）於 1996 年率復興國小參加第五十屆威廉波特少棒賽以 4 戰全勝的佳績進入冠軍賽。由於復興國小實力堅強，加上賽前的觀察情蒐，因此預

賽時有談笑用兵的意味。冠亞軍戰一開賽局勢就相當緊張，雖然復興小將陳昭評於一局上先揮出兩分全壘打取得領先，但好景不常，一局下先發投手鄭錡鴻過於緊張表現不穩，接連被擊出兩支全壘打後，又連續保送兩位美東隊的打者，眼看著即將風雲變色的局勢，面對臨場突發的狀況，此時何教練趕緊更換邱啓賓上場救援，還好適時止住了美東隊的攻勢，未再失分，並穩定軍情。隨著氣勢的轉變，接下來的復興國小將士用命，楊家楨、邱啓賓、謝進雄分別以全壘打建功，勢如破竹，最後以 13 比 3 的比數提前結束，打敗美東隊獲得世界冠軍。值得一提的是，其中隊員謝進雄身材並不起眼，在威廉波特卻火力全開，5 場比賽共擊出了 7 支全壘打，每場比賽均有全壘打的表現，紀錄至今仍然無人能打破，因此他也獲得「7 支仔」的綽號，風光了一陣子。當年的復興小將們後來也大多繼續棒球之路，其中楊家楨、鄭錡鴻、武昭關、陳昭評、蔣智聰等人均參與了我國及美、日職棒的洗禮，見證我國棒球王國的美名。復興國小奪下了睽違了近 20 年的世界少棒冠軍，當時的高雄市長吳敦義喜出望外，除了親自接機、全體隊職員乘車遊行高雄市區外，並發給每位球員 4 萬元的大紅包作為犒賞（吳建達、崔家齊，2010）。2010 年，何教練又帶領復興國小少棒隊前進威廉波特，可惜僅獲得第三名，未能帶回冠軍獎盃，但何教練的深耕基層向下紮根，讓我國的棒球運動能見樹又見林，實在是功不可沒。

得天獨厚的復興國小

高雄市為南部第一大城，人口密集，亦為全國首屈一指的棒球重鎮；復興國小雖地小人稀，且全校學生不超過 1800 人，屬迷你型國小，但仍符合 LLB 世界少棒聯盟組織的規範，而學校又緊鄰勞工公園，園內有一座標準的球場可供練習，加上體委會指派的專任教練，天時地利人和皆備，在何教練的辛苦調教，以及歷任的校長如陳啓耀、王信雄、朱坤連、現任的李素貞校長等人的支持下，一代接一代，發展順利。令人敬佩的是，二十年如一日的棒球公務員何教練，至今依然堅守崗位的在復興國小默默耕耘，每天日復一日，不厭其煩的為我國的棒球園地深耕基層向下紮根，由他所帶領的高雄市復興國小少棒隊由小樹苗逐漸茁壯、開花結果而枝葉開展、取代明德、立德（河濱）等國小而在少棒界占有一席之地，並成為基層棒球的搖籃，栽培出無數的明日之星，成為一支傳統勁旅。由何教練調教的棒球好手遍佈全台，甚至在美、日及中華職棒等棒球殿堂中都有很好的表現，學校亦引以為榮！在這裡，放眼望去看到的都是我們棒球的未來，以及逐夢奔跑的少年。



讓夢想起飛的領航員

何教練國中時參加五福國中壘球隊，曾就讀台北市立體育專科學校（今台北市立體育學院）、臺灣省立體育專科學校進修部（今國立台灣體育運動大學），1991 年取得體委會專任運動教練資格，奉派調任高雄市復興國小服務，並於 2011 年取得高雄市專任運動教練資格（註 1）。目前有此資格的專任運動教練屈指可數，其中為棒球專長的人數更是寥寥無幾，在棒球界實屬不易。雖然

培育基層棒球選手的工作，不能算是忍辱負重，但這真是一條漫長且看不見未來的路，一個只能當興趣的工作，難以養家糊口。同樣是從事教育工作，但教練與教師之待遇實在是天壤之別，由於體制的不完備，保障並不周全，目前基層的棒球運動教練大多於非正式性質，沒有公務員或教師的資格，多數的教練因為沒有政府機關的補助或學校的預算，僅有學校後援會的補助，屬於「兼

任」性質，收入微薄且沒有保障，當然降低有志人士之興趣與動機。從事基層教練工作之待遇，無法吸引人才，又難喚起國人關愛之眼神，社經地位普遍低落，由於不具未來性，多數教練意興闌珊。整體而言，只要基

層棒球教練的待遇沒有改善，如此情形便會惡性循環，台灣的棒球發展便岌岌可危。

復興國小棒球隊的教練團成員目前有二位外聘教練，陳瑞寅教練與陳姿尹教練（女壘專長，輔大畢業），都是僅由球隊後援會支薪及義務教練吳家煌先生自動自發的來幫忙教導球員。選手的來源方面，雖然復興國小附近人口較少，但因棒球隊已屬傳統球隊，所以會有許多畢業的球員或家長介紹球員或是球員本身慕名而來。過去，學校附近學區草衙、前鎮、小港、二苓地區有許多阿美族原住民居住，他們大多熱愛棒球，會把小孩送到復興國小接受練習，不過現在前鎮國小也成立棒球隊，且屏山國小的林生金教練本身也是阿美族，於是復興國小的選手來源便被稀釋了，加上少子化的影響，兵多將廣的情形將不復見，近 3 年的 6 年級學童從 22 位降 16 位，中低年級更是明顯減少。

衆所皆知，若要恢復我國棒球王國的封號，底層的扎根應更寬廣、更深入，基礎愈穩定，成就必然會愈高，這是不變的道理。復興國小雖然也背負著團隊成績的壓力，但在挑選小朋友的時候，最大的原則就是他們打球的動機，身體素質是其次，何教練要求、並希望他們都不只為了單個理由去（快樂的）運動，為取悅父母也好，興趣學習也好，身體或者技術的訓練也好，為了結交夥伴友誼也好，一定要有多重的動機才会有持續的努力，才能接受更多的挑戰與刺激。就

如同威廉波特的棒球精神一般，棒球運動是團隊的競賽，不應該使孩童侷限在贏的重要性，若只在意輸贏，將會使得他們無法回歸初心，也無法學會幫助他人或體會別人的感受，無法抱持友善或享樂的態度來競爭。何教練在從威廉波特回來後，就體會出合作與競爭是同時需要的策略和取向，競爭扮演著良性的動力，驅使著球隊不斷的精益求精，而合作對成就的提昇有著意想不到的效果，且能幫助球隊永續經營發展，也刺激選手爭取更上一層樓的表現。所以一直以來，何教練把競爭與合作當做其教學理念來經營，不過目前球員質與量的明顯降低，使實務與理論已經無法接軌，振興國球計劃也應該對此質、量的問題多所注意來通盤檢討。

結論

威廉波特的比賽是以夏令營的活動來鍛鍊孩子們的身心、培養互助合作，讓他們快樂的玩棒球、喜歡棒球為宗旨。他們的球場設備相當完善，且每年都有固定的賽事與結果，與賽的各個球隊也很期待而踴躍的參與，大聯盟等級的比賽場地讓人感到備受尊崇，威廉波特當地的活動也很多，選手村裡熱鬧非凡，有游泳池、電動遊戲、交誼廳等，每個人因為相同的興趣而玩在一起。賽前遊行的陣容龐大，全鎮都共襄盛舉，每個人都熱烈歡迎遠道之客，讓人感覺親切且熱鬧，是一個令人畢生回

味的記憶，參與的球員，將終生以此為榮，而對棒球的喜愛也將油然而生。威廉波特的模式除了推動棒球熱潮並帶動地區繁榮而成功的拓展至全世界，每年獲勝的球隊還接受美國總統的接見，其受到重視的程度，並不亞於世界冠軍（註2）。目前，我國棒球運動依然風靡，但近幾年來卻幾乎與冠軍絕緣，捫心自問，可見我國並非真正船尖砲利、無人可敵的所向披靡，而是他人已經迎頭趕上，所以我們必須打破以往迷思，師夷之長技以制夷，不能再消極的閃躲，而是應正面積極的體育精神來迎面對。

當每年的球季結束或國際賽敗戰的時候，「深耕基層，落實棒運」的口號便又此起彼落的被呼喊開來，大家也似乎感覺到振興棒運的本質已經被改變，淪為口號，用來應付、安撫人心，而且每年重複操作，感覺疲勞並且已經麻木。

威廉波特的經驗造就了全美國對棒球的熱愛與興趣，高規格的場地設施與被熱烈歡迎的推崇也都大大的讓人衷心參與，自然而然的成為生活中不可或缺的一部分，也讓棒球人受到尊敬與重視。反觀我國，雖然馬總統為了棒球運動，曾兩度到澄清湖棒球場開球並主持儀式（職棒明星對抗賽、WCBF世界少年棒球賽），的確為我國棒運注入一劑強心針，但成績掛帥、戰績優先的觀念，讓基層教練被問及的往往是帶隊成績，而不是

台灣人道地親切的問候：「呷飽未？」。雖然只是一句習以為常的口頭語，卻沒有人認真去探究，他們吃飽了沒，吃得飽嗎？這是個令人玩味的問題，又要馬兒好，又要馬兒不吃草，無異是緣木而求魚、是「不可能的任務」。執政者對基層棒球的關注，雖屬難能可貴，但是基層教練的問題仍待解決。

註1、2 作者與何通宇教練訪談所得之資訊，訪談日期：
2011年7月22日、7月28日、8月12日。

參考文獻

俞聖律、楊逸民（2011，7月6日）。3方式組隊來自學校縣市全國。蘋果日報，D1，D6。

吳建達、崔家齊（2010）。高雄棒球風雲。高雄：新世界國際文化。

孟峻瑋、曾文誠（2004）。台灣棒球王。台北市：我識。

Yoshi、Archi、幻象兩千、羅倫佐、Kkii、Renee...Kaoru（2011）。LLB世界少棒錦標賽。取自台灣棒球維基館網址：<http://twbsball.dils.tku.edu.tw/wiki/index.php/LLB世界少棒錦標賽>

