

# 我國棒球場地建設 與投資策略分析

王仁宏 國立臺灣體育運動大學休閒運動學研究生  
陳維智 國立臺灣體育運動大學休閒運動學系副教授

## 前 言

棒球運動在日本殖民時期傳入臺灣，對臺灣而言，棒球是一個非常本土的運動，且時常被稱為「國球」（謝仕淵、謝佳芬，2003）；在國內，棒球運動無疑是最受歡迎的運動之一，於1990年國內第一個職業聯盟——中華職棒聯盟成立後，在媒體的報導以及轉播下，帶動了國內職業棒球的風行（李惠真，2001）；2013年在世界棒球經典賽（World Baseball Classic, WBC）的好表現、美國職棒大聯盟（Major League Baseball, MLB）人氣球星的加入及各隊重視行銷之下，進場觀眾人數及民眾關注度皆有明顯的提升。2010年行政院頒布「振興棒球運動總計畫」，目標之一為增加國內棒球隊伍數及社團數，截至2013

年，國內棒球隊伍數已較計畫實施前增加64隊，社團隊伍數更已達到2014年度社團目標（目標659個，實際值1,013個），顯見在政策的施行下，學生棒球人口倍增；社會甲組棒球隊也由原先的合庫及臺電兩隊，在2009年增加臺北市、新北市、桃園航空城、臺中威達共4隊，2011年增加崇越科技，2012年增加臺東綺麗珊瑚，讓社會甲組達到8隊的規模，亦為「振興棒球運動總計畫」目標之一（教育部，2013）。在增加棒球參與人口的同時，棒球相關軟硬體的建設與投資就顯得更加重要，希望藉由「我國棒球運動未來發展方向」研討會之舉辦，就國內棒球場現況如何加強軟硬體建設與投資做探討，並提出可行方案。

## 運動場館的自然壽命

運動場館的自然壽命有多久？古羅馬圓形競技場（colosseum）興建於 1983 年，於 1993 年完工，位於羅馬市中心，其為現代化運動場館及巨蛋體育館建築的典範，亦堪稱為「大型運動場館建造的始祖」，而當中之格鬥舞台（arena），為當代職業運動表演文化的老祖宗，歷經超過 1,900 年，古羅馬圓形競技場仍屹立不搖，在建築界盛傳，古羅馬圓形競技場倒塌，羅馬就會滅亡，而羅馬滅亡世界亦隨之滅亡，顯示其在建築史上的地位；2008 年北京奧運主場館——國家體育館「鳥巢」，為一個能容納 9 萬人的大型體育場館，也是全世界最大的田徑場，就現今世界潮流而言，辦理大型運動賽會興建新場館的比例越來越低，以 2016 年巴西奧運為例，所有比賽運動場館中，僅有 38% 左右是因應奧運而新建的場館，其餘皆是整修現有場館作為比賽之用，因此未來不太可能有其他運動場館超越「鳥巢」的規模，「鳥巢」除了規模龐大外，其自然壽命長達

100 年，更被英國泰晤士報（The Times）報導其為全世界最強悍的運動工程；前洋基球場（Yankee Stadium）1923 年興建完成，一直到 2009 年才由新的洋基球場所取代，使用超過 85 年，位於美國麻薩諸塞州（Massachusetts）的芬威球場（Fenway Park）建於 1912 年，至今仍為波士頓紅襪隊（Boston Red Sox）的主場，使用超過 100 年；反觀國內，臺北市立棒球場由臺北市政府撥款 90 萬元於 1957 年開始興建，並於 1959 完工，1975 年成為國內第一座啟用夜間照明設備的棒球場，歷經 40 餘年於 2000 年即因設施老舊拆除，與紐約洋基球場及波士頓紅襪球場甚至是古羅馬圓形競技場，動輒使用超過 80 年相比，國內在運動場館建築技術上有長足的進步空間，如何延長國內運動場館的自然壽命成為一大課題。

## 加強軟硬體建設與投資的先期課題

近年來國內興建不少大型運動場館，包括臺北小巨蛋、苗栗小巨蛋、高雄漢城巨蛋、高雄龍騰體育場、臺中洲際棒球場、桃園國際棒

球場、雲林斗六棒球場等，臺北市政府於 2002 年起陸續在 12 個行政區興建國民運動中心，行政院亦訂定「中程施政計畫（99 至 102 年度）」將在全國各地興建國民運動中心（行政院體委會，2010），顯示出政府重視全民運動的需求，並在運動場館上做大量的投資，然而運動場館的建築有其專業性，每種運動場館都有其特殊的規格、構造等，以往國內經常發生運動場館不符使用的情形，新建的臺北市立體育學院（現臺北市立大學）游泳池因池邊腹地不符合國際游泳總會規定的 10 公尺距離，無法舉辦 2017 年世

界大學運動會（葉士弘，2012）；臺北市立天母棒球場地下排水系統幾乎沒做；許多場館的問題顯示出國內在加強運動場館軟硬體投資時，對於建築專業人才的需求，因此亟需建置運動場館建築專業人才的培養、進修、檢定及就業機制，俾能減少運動場館問題發生的機會。

另外，在加強運動場館投資時，亦須了解到可以建構屬於自己的棒球場建築文化體系，這是國內目前較欠缺的，如棒球場的建造歷史、外觀上能否加入仿古的設計、是否有特別的故事在球場發生、如



何將棒球場成為一個休閒旅遊的地標、球場的美食和紀念品等，讓棒球場不只是一個觀看棒球比賽的地方，亦能夠成為一個娛樂場所，如波士頓紅襪的貝比魯斯（Babe Ruth）魔咒，芝加哥小熊隊的山羊魔咒等，都是增加球場與球隊的故事性，亦能成為行銷的策略之一。

### 我國軟硬體的棒球場現況與需求

興整建棒球場前，須先了解「誰：為誰而建」、「目的：為何目的而建」以及「使用者」這三個方向（鄭良一，1999），才能興整建出符合期待的球場，在這過程當中會面臨到許多的問題與難關，以下列出興整建棒球場可能遇到的問題：

- 一、需要花費多少時間興整建。
- 二、需要花多少錢，即經費的編列與來源：經費來源很重要，桃園國際棒球場因應體委會擴大內需，補助九億，反觀天母棒球場在經費短缺的情況下地下排水幾乎沒有做。
- 三、需要多大面積：因應各級棒球場所需規格不同，亦須計算附屬設施面積，如：停車場。

四、外觀造型、空間規劃、預留空間、屋頂材質、草皮選擇與管理維護、坐落方位、排水系統：外觀造型上是否有特殊意義，如臺中洲際棒球場以棒球縫線為造景的景觀設計，象徵洲際棒球場的地標性（臺中洲際棒球場，2014），臺北市立棒球場（已拆）的拱門造型；空間規劃上是否有商店區、美食區等；坐落方位選擇避免影響選手比賽及觀眾觀賞比賽；排水系統是否完善，皆有可能影響比賽。

- 五、決策層級高低。
- 六、建築師、承造商、業主間複雜的問題。
- 七、如何營運管理：是否委外營運，抑或由縣市政府管理，都有其考量的空間。
- 八、外力的介入。
- 九、什麼時候需要開始花錢整修：工程是否一次到位？蓋好後是否馬上又要花錢整修？

除此之外，需要建構一套完整的興整建棒球場運作機制，以桃園國際棒球場建造過程為例，從政策

確定、委託建築師初步規劃設計、聘請專業人士包含中華職棒聯盟、中華民國棒球協會、專業學者、當地棒球委員會、校長、教練及裁判等共同討論並諮詢意見，縣長指派副縣長當召集人，再加上教育處長、工務處長、科長及承辦人等的全力投入，讓桃園國際棒球場能在11個月內完工，由此可見，完整的運作機制對於興整建棒球場是非常重要的。

## 軟硬體建設加強與投資方案

### 一、簡易及社區棒球場地

國內從事棒球運動人口眾多，多數為非職業球員，將棒球視為興趣，但在場地上卻常常遇到問題，許多學校棒球場地僅能提供學校球隊使用，使得喜愛棒球但並非校隊的學生沒有場地可以打棒球，另外，現有的簡易球場也常常發生硬體不足或急需改善的情況，以台中市為例，廁所是民眾申請臺中市體育處改善的棒球場設施最多的硬體設施；婁靖平（2013）亦提到，國內有不少簡易球場，但能用的民眾卻少之又少，不但找不到實際地

點，也沒有清楚的租借資訊，而這些球場的管理單位有河川局、當地棒委會或是鄉鎮區公所等，為了方便行事，時常再轉包由成棒乙組聯盟養護與使用，一般民眾想使用變的難上加難；因此提出以下針對簡易棒球場及社區棒球場新整建方案：

1. 協助各級學校新整建簡易棒球場。
2. 補助各縣市政府新整建社區棒球。
3. 協調縣市政府規劃社區學生使用棒球場地事宜。
4. 辦理各級學校棒球場地經營管理績優案例觀摩。
5. 進行全國棒球場普查，建立球場分級與管理制度。
6. 公園設立打擊屋、投捕圍網，提供社區民眾使用。
7. 運動中心結合打擊練習場，提供民眾參與棒球運動。

### 二、職棒主要場地及周邊設施

國內棒球場現況最大的問題多在於場地設備老舊、損壞或是不符使用者期待之情況，陳志成、唐昭鈞、梁玉秋（2007）針對中華職棒

選手做棒球場選手 使用空間用後評估之研究，發現包含臺中市、新竹市及高雄市棒球場皆有許多設施需立即維修或改進，其他球場亦都有硬體設備有待改善之情形；另一方面，現場觀眾針對觀眾座椅的舒適度、廁所數量及清潔度、無障礙空間之設置、醫療設施引導指標不明等部分較不滿意（劉俊谷，2010；黃啟明、劉志華，2005；游松治，2006），由此可知，國內職棒球場在軟硬體部分有許多的問題需要解決與改進。以下提出針對職棒主要場地及周邊設施改善方案：

1. 改善國內職棒比賽場及周邊設備，增設附屬設施，如購物商場、美食街、住宿飯店。
2. 定期辦理職棒比賽場地球場相關工作人員場地維護研習營，強化其專業知識與技能。
3. 協調大專院校培養職棒比賽場地專業維護人員。
4. 建立職棒比賽場地分級管理制度。
5. 提升女性球迷使用空間舒適性，如女性專屬座位，女性夜間交通車，改善廁所環境。

6. 周邊建立棒球博物文化館，讓大家更瞭解各縣市棒球發展歷史與相關知識，並販售周邊商品，成為假日景點之一。
7. 球場設置多樣化座位，例如烤肉座位區、party 座位區、躺臥座位區、抽菸座位區（禁菸區用透明玻璃圍起來，設通風設備讓抽菸的人也不會錯過球賽）等。
8. 提供多樣化的交通接駁服務，如公車（專屬接駁車、BRT）、腳踏車（ibike、ubike）等。

## 結語

運動場地的良莠與否，關係到運動員的運動生命，也會影響整個運動賽事的內容展現，亦與運動產業發展息息相關；從預先的規畫，到實際的興整建，乃至於後續的管理與維護，都影響著棒球場地未來的使用情況；行政院頒布「振興棒球運動總計畫」以來，補助新建以及整建簡易棒球場超過 130 座（教育部，2013），近年來也不斷有新建職棒場地，包含臺中洲際棒球場、雲林斗六棒球場、桃園國際棒球場等，以及整建舊球場，可以看出政

府在場地設施上投入顯著的投資，惟除了硬體之外，球場的管理卻是較棘手的問題，由於所需經費龐大，使得縣市政府管理職棒球場負擔沉重，而委外經營尋求企業協助亦不容易，臺東棒球場就發生委外營運卻不斷流標的情形，澄清湖棒球場在委外過程中亦困難重重（歐建智，2014），此外，簡易棒球場管理單位不明確，租借資訊不透明等

問題（婁靖平，2013），顯示出國內亟需在棒球場地的管理上做投資，包括培養棒球場地維護人才、普查國內所有棒球場，透明化租借資訊等。最後，建立棒球博物館，保留棒球文物，介紹各個球場的歷史，並且讓更多人瞭解我國棒球發展，從人性化的觀點，營造優質的球場環境與棒球文化。



## 參考文獻

- 臺中洲際棒球場 (2014)。洲際棒球場——球場簡介。取自 <http://veestadium.markwell.com.tw/Stadium.aspx>
- 行政院體育委員會 (2010)。行政院體育委員會中程施政計畫 (99 至 102 年度)。臺北市：行政院體委會。
- 李惠真 (2001)。傳播媒體對運動發展的影響。《大專體育》，52，89-94。
- 教育部 (2013)。「振興棒球運動總計畫」及「促進優質學生棒球運動方案」執行績效。強棒計畫 (草案) 工作事項規劃第二次研討會，國立臺灣體育運動大學。
- 婁靖平 (2013，4 月 16 日)。日本球場蓋得安心，借的輕鬆。取自聯合新聞網址 [http://mag.udn.com/mag/people/storypage.jsp?f\\_ART\\_ID=450980](http://mag.udn.com/mag/people/storypage.jsp?f_ART_ID=450980)
- 陳志成、唐昭鈞、梁玉秋 (2007)。棒球場選手使用空間用後評估及態勢分析之研究——以中華職棒聯盟選手為例。《輔仁大學體育學刊》，6，1-16。
- 葉士弘 (2012，4 月 22 日)。北體游泳池 不符國際規格。《自由時報》。取自 <http://news.ltn.com.tw/news/sports/paper/577856>
- 游松治 (2006)。職業棒球場用後評估研究 (未出版碩士論文)。國立臺灣體育學院，臺中市。
- 黃啟明、劉志華 (2005)。職棒球迷參與程度及對場地設施滿意度之研究：以統一獅隊臺南主場為例。《大專體育學刊》，7 (4)，49-60。
- 鄭良一 (1999)。運動場館規劃與設計——經營管理面向的探討。臺北市：胡氏圖書出版社。
- 劉俊谷 (2010)。中華職棒現場觀眾對球場設施使用期望及滿意度之研究 (未出版碩士論文)。國立臺灣師範大學，臺北市。
- 歐建智 (2014，5 月 28 日)。澄清湖球場認養，傳中信、悍創要跟義大搶。取自東森新聞雲網址 <http://www.ettoday.net/news/20140528/361870.htm>
- 謝仕淵、謝佳芬 (2003)。臺灣棒球一百年。新北市：果實。