

貝勒醫學院償債2億6千萬元財務展露曙光

駐休士頓臺北經濟文化辦事處文化組

德州貝勒醫學院將在本月償還2億6千萬元的債務，使其財務狀況展露出一線曙光，其中的2 億美元來自原先擬建卻於其後打消的一個醫院興建計畫，此計畫原是为取代該校自2007年起因與合作醫院解約而短缺的教學醫院，惟該計畫在去年已因財務因素叫停。該校此次之減債將有助於該校財務狀況之改善，因此將可望重啟該一教學醫院興建計畫之生機。負責該校財務重整的主管Scott Davido表示，教學醫院之存在對於學校之生存發展實在極關緊要，因為學校的醫生們必需要有讓他們能執行醫療專業的地方。未來該校希望找到一個能協助其興建醫院及營運的合作夥伴，對象可能會找過去曾合作過的美以美醫院或聖路可醫院。

財務既已改善，債務也經重整，醫院興建計畫將會列為重點項目，目前在全國各頂尖醫學院中，貝勒可說是獨缺教學醫院的一家，而教學醫院往往卻也是一家醫學院賴以生存發展的頭號金雞母。該校對於醫院計畫雖已有相當腹稿，不過仍將留待新任校長Paul Klotman拍板，好讓他能放手施為。Klotman目前擔任紐約西奈山醫學院的校長，他將於9月1日前來就任。

此次償還債計畫讓貝勒得以延緩債務三年，貝勒先已於上週先還款1億美元，本月底將再償還1億6千萬元，之後由9月30日起將再每季償還1千萬美元，總數達3 億的還款計畫將可使該校債務降至6 億美元。該校於2009年時財務曾發生惡化，赤字達7300萬元，造成一些跳票違約。今年初，該校曾與萊斯大學生討論兩校的合併計畫，不過計畫後來告吹，債主們乃要求該校延聘財務專家的Davido協助規劃還債事宜。今年6月30日，在他協助下，貝勒結算其會計帳赤字已降至3470萬元，預計到明年的結算日止將可達到收支平衡。該校並表示，新的會計年度將須和去年一樣，設法增加營收，並縮減開支5000萬元才能達到目標，去年撙節開支的作法導致有68個人被裁員，約為該校員工總數的1%，今年則將不會有另一波的裁員計畫。

重整專家們表示，如果大家一起努力，學校財務將可望回復健康與成長，然而，一旦發現學校有偏離會計健全的情況時，則將必須採行更嚴格的措施，以使營運回到健康正常的軌道。。

資料來源：Baylor Med Paying Off \$260 Million. (by Jeannie Kever , Houston Chronicle on August 11, 2010)

譯稿人:李勝富 撰譯

