

美國企業學徒計畫提供工作機會結合大學學分

駐洛杉磯辦事處教育組

由各大學及學院推派代表所組成之全國性高等教育組織——美國教育委員會（American Council on Education，簡稱 ACE）在 2020 年夏季啟動「學徒之路專案」（Apprenticeship Pathways project），該專案允許選定企業學習的學徒獲得數位證書，之後可以用來申請 6 家參與學校入學時，折抵學分。

IBM 是最新一家獲得認可學分推薦服務的企業，ACE 首席學習和創新官 Louis Soares 說明，這項由查理斯·科赫基金會（Charles Koch Foundation）資助的試點專案符合 ACE 的使命，即「為在職人員創造一條通往高等教育的可行途徑。」Soares 進一步表示：「當美國創建贈地大學（land-grant colleges）時，我們創建了一套完整的學院系統，其設計圍繞應用學習來促進普通美國人民的需求，而這只是這種對話的延伸。」

學徒制在國家推動下越來越受到重視，以為服務不足的族群（underserved populations）創造更多的公平和機會。前任美國總統川普把學徒制作為高等教育階段培訓的核心，強調學徒制是取代昂貴傳統高等教育的替代方案。2021 年稍早，美國眾議院通過了旨在建立更多學徒制和促進公司和學院之間夥伴關係的立法。拜登總統提出的「重建更好的美國」（Build Back Better）計畫也包括註冊學徒制，得到州或聯邦機構的支持。

東北大學（Northeastern University）高等教育未來和人才策略中心執行主任 Sean Gallagher 表示：「過去 4 年來，學徒制受到許多關注。我們視之為更廣泛的工作整合或體驗式學習（experiential learning）的重要模式，許多模式可以提供學生在其中應用他們所學到知識的機會。但是學徒制的重點偏重工作，因此學徒們處在工作和高等教育的交集處。」

參加 IBM 軟體工程學徒計畫學員現在可以獲得大學學分，將 12 個月的在職培訓轉變為大約 3 個學期的大學學分。IBM 技能、職涯和績效主管 Kelli Jordan 表示，IBM 的軟體工程學徒計畫包括至少 200

小時的結構化學習（目前完全在線上進行）以及 6 至 9 個月的實作培訓。

計畫不僅有益學徒個人，也使整個社會受益，Jordan 說：「而且會讓更多求職人選覺得 IBM 的工作更具吸引力。從歷史上來看，人們總是覺得只能選一條路走，要麼上學，要麼去找工作。現在，他們確實可以跨越這兩座橋：一邊學習，一邊建立技能。如果在職涯過程中獲取副學士或學士學位，他們確實擁有巨大的優勢。」

在印第安那州擁有數十個校區的常春藤科技社區學院（Ivy Tech Community College），是參與 ACE 試點計畫的 6 所院校之一；其他還有俾斯麥州立大學（Bismarck State College）、奮進學院（Excelsior College）、羅文大學（Rowan University）、潮水社區學院（Tidewater Community College）和加州州立大學聖博納汀諾校區（California State University, San Bernardino）。常春藤科技的主管最近確認 IBM 以及其他 4 家公司，包括微軟（Microsoft LEAP）、軟體開發公司 Tectonic、無線基礎設施協會（Wireless Infrastructural Association）和電氣培訓聯盟（Electrical Training Alliance）的專案，都會納入考慮可獲得學分的名單。

常春藤科技社區學院副校長 Stacy Tombley 表示：「任何學前學分的認定都是基於能力和以學習成果為基礎的。學徒計畫必須滿足至少 80% 的特定能力組合。目前的認定都是透過教師的審查，以確保符合學校的標準，預計將在 11 月底完成規劃。」

Tombley 指出，ACE 對這些專案的支持無疑增添了效度，Gallagher 強調，與其讓 IBM 要求多所大學將學徒經驗轉化為學分，並建立自己與大學的通路，可以透過像 ACE 這樣的組織來進行，ACE 不但受到尊重，並且已經與許多學院和大學建立了關係。從 2022 年春天開始，ACE 希望向其他公司開放學徒之路專案，開始收費，並增加與其他兩年和四年制學院的合作夥伴關係。

然而，喬治城大學（Georgetown University）教育和勞動力中心的高級政策策略師 Artem Gulish 認為，要真正產生影響，需要大規模拓展。只有大約 5% 的美國工人參加學徒制，從過往歷史看來，這類倡議很難擴大規模，他說：「基本上，自克林頓總統以來，每屆政府都

表示贊成登記學徒制，或採取了一些措施來支援學徒制，但在實施中，美國勞動力市場的組織方式使得它變得困難，因為非常分散，人們從一家公司轉移到另一家公司。因此，只有某些類型的產業才能具有規模。」

IBM 希望軟體工程只是他們稱為「邊學邊賺」(earn as you learn) 的學徒申請大學學分計畫的第一個。IBM 有 25 個不同的領域，Jordan 說：「IBM 內部正思考網路安全和數據科學部門，作為下一個評估的潛力對象。」

撰稿人/譯稿人：藍先茜

資料來源：2021 年 8 月 19 日，高等教育內幕報

<https://www.insidehighered.com/news/2021/08/19/ibm-software-engineering-apprentices-can-now-turn-their-training-college-credit>

