

佛蒙特大學原先宣布削減開支，後來發現註冊人數激增 現在該怎麼辦？

駐波士頓辦事處教育組

佛蒙特大學（University of Vermont）於 2020 年十二月宣布，由於疫情加重結構性的預算赤字，因此不得已削減文理學院開支，裁撤部分課程。不過新學年即將入學的新生人數陡增，現在佛蒙特大學面臨教職員不足的新問題。

扣掉可能放棄錄取資格的學生，佛蒙特大學校方預估今年將招收超過 1425 位新生，而根據文理學院院長比爾·福爾斯（Bill Falls）的說法，這個人數已經「遠超過新學期課程所規劃的 1250 人」。校方預計五月前收到約 1300 筆學費訂金，不過實際收到 1640 筆，呈現「大幅激增」。

現在校方匆忙尋找能開設新生研討會和大班課程的教授。校方已連繫三名去年十二月未獲續聘的講師，請他們繼續開課；也要求全職教員負擔額外工作。

疫情使大學預算面臨龐大的不確定因素，大多數學校都無法準確估計註冊人數，也不確定能否開放學生住校還是必須延續線上課程。面對這種情況，全美各地的校方高層都不得在沒有前例參考的情況下做出艱難的決定。

許多大學的入學情況都比預期明朗，而佛蒙特大學的狀況顯示過早裁撤課程的風險。去年十二月的提案預計裁撤 12 門主修、11 門副修及 4 門碩士課程；整合藝術及語言系所，裁撤經典文學、宗教和地理學系。

幾個月來，該校教授針對校方的預算結構提出問題，主持校園財務講座，主張動用校園儲備金來避免系所整併及裁撤，也可以支付講師薪水。

不過樂理及作曲教授大衛·福爾澤格（David Feurzeig）表示，校方告訴他們這種提議「不切實際而魯莽」。福爾澤格說：「現在回頭看，明明可以採納我們的提案，動用儲備基金，等到情況更明朗時再做決定，卻直接做出決策，造成人員異動、破壞公關形象、導致社群強烈

反彈，這才真的是魯莽的決定。」

福爾澤格接受本報訪問時清楚列出佛蒙特大學的財務數據，包括美國政府方法的 Covid-19 救濟金。他認為校方裁撤課程的做法是「單方面的衝動之舉」，沒有諮詢教職員的意見。

學院副院長艾比蓋兒·麥高文 (Abigail McGowan) 則表示，根據去年十二月所掌握的資訊，「由於前景極為慘淡」，她不認為當時還有其他選擇。校方人員也表示削減開支為必要措施。

院長福爾斯表示，假如文理學院的收入長期持續遠高於支出，那麼面對去年的波動會有較多彈性，不過事實上，該學院自從 2010 年以來已經大約流失 1000 名學生。雖然今年新學期註冊人數的成長是好消息，但這樣的情況也得持續下去才行。他在發送給教職員的公開電子郵件中表示：「我們希望也祈禱明年新學期仍有這樣的請況」，他主張長期來說，整併仍是學院必要措施。

校方發言人恩利克·柯瑞戴拉 (Enrique Corredera) 在寄給本報的電子郵件中表示，預計整併的學院並未出現註冊人數成長的狀況，而即便註冊人數增加，「削減開支的整體措施仍屬必要」，強調註冊率高低的課程「不該混為一談」。

撰稿人/譯稿人：Lindsay Ellis/林怡婷

資料來源：The Chronicle of Higher Education (2021.5.13). First the U. of Vermont Announced Cuts. Then Enrollment Spiked. Now What?

Retrieved from: <https://www.chronicle.com/article/first-the-u-of-vermont-announced-cuts-then-enrollment-spiked-now-what>