

俄羅斯專家表示：大學合併後的效率提高三分之一

駐俄羅斯代表處教育組

俄羅斯高級管理決策中心(Center for Advanced Management Solution)的專家對俄羅斯大學合併進行研究的結果表示滿意，並強調大學合併是世界提高大學效率的慣常做法。

自 1990 年代起俄羅斯大學開始積極合併。與其他國家不同，俄羅斯大學是大規模合併。二十世紀 90 年代俄羅斯瓦解後，國內情勢艱困，這場危機影響到包括大學在內的大型企業和組織，解決方案之一就是合併。就經濟學而論，學生越多，每個學生的成本就越低，但還有其他原因。

俄羅斯國立高等經濟學院碩士課程“實證發展教育(Evidence-based development of education)”負責人阿列克謝·葉戈羅夫(Aleksey Egorov)和該校教育研究所助理研究員瑪格麗特·馬克西莫娃(Margarita Maksimova) 在研究報告中指出，合併的大學更容易共同開發教育課程、準備科學研究和出版物。此外，合併大學的管理方式不同，良好的管理會產生正面影響。

此項研究涵蓋 2012-2018 年期間，即所謂的第三波也是最大規模的大學整合浪潮。主要數據來源為高等教育機構績效監測。

這一時期的幾個最重要大學合併事件，例如俄羅斯契奧爾可夫斯基國立理工大學併入莫斯科國立航空學院；莫斯科索洛霍夫國立人文大學和莫斯科市立師範大學合併；薩馬拉國立大學和薩馬拉科羅留夫航天國立大學合併。

專家表示，大學的合併使它們的效率提高 22%-27%，並接近生產能力的極限。

值得注意者，合併對規模較小的大學，及彼此教育課程完全不同的大學效果最好。此外，大學經營團隊沒有衝突對合併也很重要。

合併後的大學，評比期刊的科學論文發表數量增加 15%-20%，科學研究量增長更快，研究生比例也增加。

撰稿人/譯稿人：魯維廉

資料來源：俄羅斯報

