

加拿大各大學校園維護工作延宕多年

駐加拿大代表處教育組

加拿大各大學在 2021 年年初持續積壓並延宕校園維護工作，估計遭延宕的維護費用總額超過 170 億加元。此外，為了防範疫情擴大，所有大學於去年皆改為遠距教學，使得學校失去了學生的住宿費用和其他校園費用，進而產生數億加元的損失。舉例來說，位於蒙特婁市的麥基爾大學 (McGill University) 估計，目前該大學本身延宕的維護費用就高達 13.1 億加元。

根據加拿大大學商務人員協會 (Canadian Association of University Business Officers; 簡稱 CAUBO) 去年 10 月發布的報告，自 2014 年以來，加國各大學遭延宕的維護費用總額增長了 30%，且沒有下降的跡象。其實這個問題已經醞釀了幾十年。為了減少 1990 年代中期的赤字，加拿大參議院在 2000 年宣布聯邦政府減少對各省的教育撥款，導致各省亦削減了對大學的撥款。為了彌補預算缺口，大學開始延宕各項校園維護工作。

根據加拿大大學協會 (Universities Canada) 會長保羅戴維森 Paul Davidson 的說法，各校園的維修需求不斷增長，但省政府卻削減了大學的營運預算致使過去六年延宕的維護費用總額增長 30%。他說：「對現有建築物進行改造可以提高校園使用上的便利性、減少溫室氣體排放，並為新冠肺炎疫情流行後的未來做好校園準備。」

1960 年至 1975 年期間是加拿大大學迅速擴張的時期，那時所建造的建築物到現在已接近使用年限。這些建築物當初建造得很快，相對建築品質就不是很優良，加拿大的極大溫差對建築物尤其不利。蒙特婁的冬季溫度有時可能降至攝氏零下四十度，而潮濕的夏季則可能升高至四十度。超過百年歷史的麥基爾大學校園是用許多砂岩和花崗岩建造而成，這些建築物經歷了數千次的凍融循環，每個循環就像鑿子般一點一滴地破壞著建築物。在 2018 年，麥基爾大學的學生宿舍就發生了磚塊掉落事件，並損壞了停在宿舍前面的汽車。

除了維修經費問題外，規劃校園維修時也有些難題。負責設施管理和輔助服務的麥基爾副校長丹尼斯·蒙杜 Denis Mondou 說：「規劃

校園維修過程繁瑣且必須考慮多種因素，如研究及教學需求、校園及社區的安全、需符合哪些建築法規要求，以及有哪些建築物可能有進一步惡化的風險等。」建築物維修工程複雜，且校園大樓無法全部一次關閉以進行更新維修，因為沒有哪所大學擁有額外空間可以移動實驗室。

為了尋找更多的維護費用補助來源，大學已轉向非政府組織籌款。一些大學選擇發行長期債券，而另一些大學則傾向找尋能為新建築提供資金的捐助者。CAUBO 表示，一些大學已經與能源公司建立了合作夥伴關係，並希望透過以捐助者及能源公司命名新建築物的方式來籌措資金。

撰稿人/譯稿人：林怡秀

資料來源：Nathan M Greenfield，「Universities start year with massive maintenance backlog」，University World News，2021 年 1 月 9 日。

<https://www.universityworldnews.com/post.php?story=20210108142956914>