

成員意見不一 法國大學校長聯合會議陷入危機

駐法國代表處教育組

大學校長聯合會（Conférence des présidents d'université，下文簡稱聯合會）成立於 1971 年，集結了所有法國大學（université）和高等學校（grandes écoles）的校長，是法國高等教育界最具有話語權的機構之一。2021 年即將創會滿 50 週年的聯合會，剛在 2020 年 12 月選出了新任主席—波爾多大學（université de Bordeaux）校長「荷西·曼努埃爾圖農德拉臘」（José Manuel Tunon de Lara），任期 2 年。不過面對分崩離析的聯合會，新任主席的挑戰巨大，法國《世界報》對此作了深入報導。

利益不一致 大學校長選邊站

薩瓦大學（université Savoie Mont Blanc）校長瓦拉辛（Denis Varaschin）表示，負責學校與政府高等教育部門之間溝通的聯合會，受到法國法律正式認可，因此該會有義務在政策建議方面扮演積極角色。

近年來，隨著全球教育競爭的激烈化與人口不斷增長，大學生人數持續增加，連帶促進法國高等教育多項改革，例如大學可依據成績選擇學生、提高外國學生學費、大學整併等。但這些政策，有些校長支持，有些校長反對，雙方僵持不下，造成聯合會對政府的建議功能日益弱化，會內成員也逐漸分為兩派，一派由排名較佳的高等院校組成，稱為 Udice，強調高等教育的研究功能；另一派則自 2013 年起結合為「研究與教學大學聯盟」（Alliance des universités de recherche et de formation, Auref）。面對兩派分庭抗禮的情形，聯合會新主席強調，該會將從成員的多元性中獲益。

曾在高等教育與研究部擔任要職的賽維爾（Jean-François Cervel）表示，聯合會的成員複雜，除了全國各地的 74 間大學之外，亦包括高等師範學院（ENS）、巴黎高等政治學院（Sciences Po Paris）、中央理工學院（CentraleSupélec）之類的高等學校，無論在概念上或運作上，都是一盤散沙。於 2012 至 2016 年間任聯合會主席的薩爾茲曼（Jean-Loup Salzmman）也觀察到，外界常指責歷屆聯合會負責人與

當政者太親近，任期結束後便直接空降政府高層，導致無法對政府有效傳達大學對現行制度的不滿。

專門研究聯合會歷史的博士生波爾德(Etienne Bordes)指出，2007年通過的《大學自由與責任法》(loi LRU)給予了聯合會更高的法律地位，讓該會的專業度與調解能力到達巔峰，但聯合會成員之間的衝突也自此浮上檯面。

多方勢力掣肘 大學校長聯合會議難運作

舉例來說，經費不足是法國高等教育長久以來的大問題，2007年聯合會曾與當時的總理費雍(François Fillon)簽署協議，政府承諾在5年內額外增加高教預算10億歐元，此舉似乎立刻成功解決了經費不足的問題。但事實證明，政府最後實際只付出80萬歐元，經費問題至今不了了之。

十幾年過去了，聯合會在此方面進展有限，政府對高教的額外支持僅限於透過「國家研究署」(Agence nationale de la recherche, ANR)下撥的專案研究費和總理旗下投資事務秘書長主管的「投資未來」計畫經費(programmes d'investissements d'avenir)。但總督學阿貝卡西(Alain Abécassis)批評，這些經費其實都被排名較佳的Udice協會成員拿走，而全國大學整體的經費其實自2010年起就持續下降。

剛卸任的聯合會主席魯賽爾(Gilles Roussel)則緩頰道，其實該會這些年並非毫無建樹，從創立填選志願平台(Parcoursup)、大學整併、強化世界排名等，聯合會無役不與。他強調，儘管最新通過的《大學研究法》(loi LPR)面臨諸多批評，但該法確實強化了教學與研究人員的未來與待遇。

為了增強聯合會的影響力，前校長梅利鐸(Jean-Yves MÉRINDOL)建言，聯合會不該只限於討論急迫性問題，而應在對未來大局提出建議的同時，強化對當下問題的評論。甫通過的《大學研究法》允許大學跳過專業機關「全國大學委員會」(Conseil National des Universités)，直接招聘教學與研究人員，此作法引起許多高教人士不滿，聯合會或許可從此處著手。

撰稿人/譯稿人：駐法教育組

資料來源：世界報 Le Monde

