

發揮決策與領導力——校長在職專業研習班



「食物鏈」課程活動照片 (翁秀惠攝)



「食物鏈」課程活動照片 (翁秀惠攝)



國立臺灣師範大學教授謝智謀與學員合影留念 (翁秀惠攝)

【教育人力發展中心 翁秀惠】

在建立校園創新與績效的過程中，如同大家耳熟能詳的一句話：「一個人可以走得很快，但一群人可以走得更遠。」顯示出一個團隊合作的重要性；站在教育的浪口上，身為學校的領導者——校長，肩負重大的教育使命，引領學校發展方向。因此，本院於 11 月 25 日至 27 日辦理校長在職專業研習班，再次與臺灣師範大學謝智謀教授合作，以「決策力與領導力」為主題，希望透過一連串的活動規劃，傳授校長帶領團隊的各種觀念與技巧。

首先，謝教授以自身的故事希望學員們先試著傾聽，接著再融入領導和決策體驗活動，讓學員感受到合作的重要。在建立團隊後，如何有效運作，面對衝突時如何決策等，都是考驗領導者的能力。謝教授同樣以活動方式讓學員深入學習，例如活動中有一項以「12 根鐵釘」的創意思考，學員將 12 根鐵釘放在一個釘在木板中的鐵釘上，以此跳脫校長們原有的行為框架，更鼓勵他們創新思維。

另外，針對「聆聽同理」、「團隊合作」、「溝通包容」、「補位系統」、「策略領導」方面，均安排了多元的體驗活動，例如：透過「你說我畫」的活動，提醒學員要相互理解與溝通；而「攻佔城堡」的活動，則是考驗補位系統的運作；此外，「食物鏈」活動，

則是訓練學員如何策略運用與分工。透過這些對話及趣味遊戲等，謝教授循循善誘，引導校長們完成團隊合作的任務。

最後，謝教授期許每位學員，放下自己的觀點，聆聽團隊的想法，審思而後動，才能真正做到所謂的「重見自我、重建領導力」。