

大學校長最重要的工作是募款

駐芝加哥辦事處教育組

大學校長的職責很多，包含平衡利益關係人之間的利益、做一個有遠見的領導者、引導校園度過危機和爭議。然而校長最重要的職責是籌募資金，根據 2017 年美國大學校長研究指出，近 60% 的校長表示「籌募資金」是佔用他們最多工作時間的主要項目之一。

身為大學的領導者，募款能力有多重要？藉由分析去年於《高等教育紀事報》(The Chronicle) 刊登的 200 多份大學校長招聘廣告，可以窺見一斑。從社區學院到頂尖研究型大學，幾乎所有機構都明確表示，校長的頭銜也是首席募款人的同義詞。機構希望能從校長身上看到「過去募款成功的經驗」、「培養捐贈者」的能力以及「具有說服力的募款能力」。

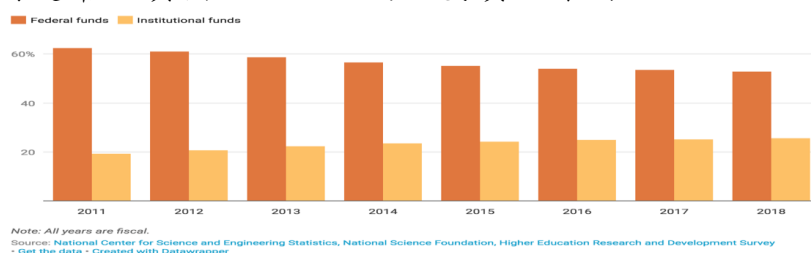
校長們也敏銳地意識到籌集資金的重要性。由美國教育委員會 (American Council of Education) 進行的校長研究顯示，有 85% 的大學領導者認為，未來五年，來自私人捐贈、計畫補助金、以及合約產生的收入將佔學校預算的更大比例。這與聯邦研究經費減少和州高等教育經費適度增加的情勢相吻合（而在經濟衰退時期，州高等教育經費則會持續大幅地縮減）。

那麼，首席募款人應該把精力放在哪裡呢？數據顯示，校友捐贈將仍然是穩定的收入來源，特別是來自某些行業的校友對於擴大捐款很有幫助。

以下由幾個關鍵數據來說明經費來源走向：

一、聯邦政府縮減對研究的支持

受聯邦資金資助的高等教育研究比例在 2018 年創下歷史新低，私人捐贈則是幫助填補此一缺口的重要資金來源之一。



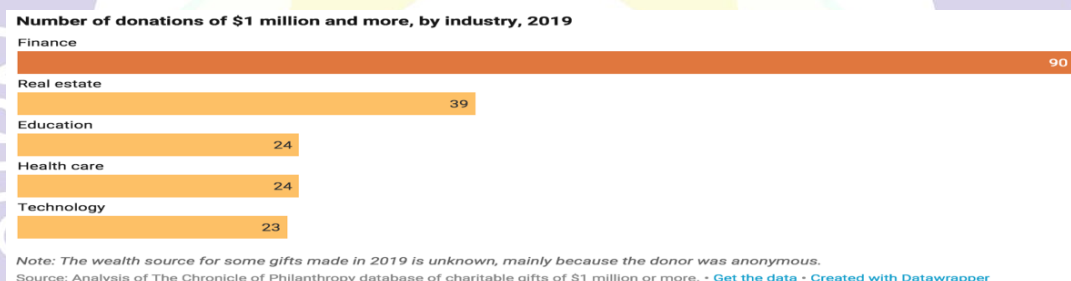
二、校友穩定支持

校友仍是穩定的資金來源，校友的捐贈總額超過除了基金會以外的其他捐贈團體。



三、主要捐贈者的五大財富來源

100 萬美元以上的捐款最常來自於從事金融、房地產、教育、健康照護、及科技業的捐贈者。



四、2010-19 年度捐贈基金的穩定回報

捐贈基金是機構重要的資金來源之一，也是捐贈者支持大學的普遍方式。自經濟衰退以來，捐贈基金一直在增加，但其年回報率則正在放緩。

Fiscal year	1-year average returns	10-year average returns
2010	11.9%	3.4%
2011	19.2%	5.6%
2012	-0.3%	6.2%
2013	11.7%	7.1%
2014	15.5%	7.1%
2015	2.4%	6.3%
2016	-1.9%	5.0%
2017	12.2%	4.6%
2018	8.2%	5.8%
2019	5.3%	8.4%

Note: Returns are net of external management fees and expenses and for the years ending June 30. Data collected from 774 institutions, with combined assets of \$630 billion.
Source: 2019 National Association of University Business Officers-TIAA Study of Endowments • [Get the data](#) • Created with Datawrapper

撰稿人/譯稿人：Audrey Williams June / Yung-Tsen Chen

資料來源：2020 年 3 月 1 日，The Chronicle of Higher Education，A College President's Most Important Job? Fund Raising

<https://www.chronicle.com/article/A-College-President-s-Most/248135>

