

2020-2026 年波蘭研究型大學發展重點

駐波蘭代表處教育組

波蘭科學暨高等教育部於 2019 年底公布第一梯次研究型大學卓越計畫（Inicjatywa Doskonalości - Uczelnie Badawcze）審議結果，執行時間自 2020 至 2026 年，每校每年將獲得外加 10% 政府補助經費，共 20 所具申請資格之大學提出申請，最終 10 校獲得補助，經費應用於加強研究與教學品質，提高學校國際競爭力。

格旦斯克科技大學發展頂尖研究中心

校長 Krzysztof Wilde 表示，學校未來將聚焦於品質，學校運作跳脫傳統上的學院組成系統，設立跨領域研究小組與團隊，爭取最佳研究成果。格旦斯克科技大學審查積分排名第 2，在大學發展計畫項目指定現代環保技術、生物工程、材料工程等 4 個主要發展領域，於既有學術成就及專業人才基礎上持續推進校務發展。增加的補助經費主要用於加強教職員培訓及改善工作條件，同時吸引國內外具有優秀技能人才，為格旦斯克學術圈引入全新研發品質。

亞捷隆大學推行 4I 策略

亞捷隆大學發展策略為國際化（Internationalization）、跨學科（Interdisciplinarity）、完整性（Integrity）及創新力（Innovation）。國際化著重校方與國外知名研究機構間的全面密切合作，學術夥伴數量並非重點，具體表現為亞捷隆大學加入 UNA EUROPA 大學聯盟及 The Guild 與 Coimbra 學術網絡；跨學科意指研究團隊以解決問題為目標，不局限於特定學科領域，積極實現跨域研究精神，例如學校運用心理學、社會學、法律及哲學等不同學術工具探討「未來社會」的議題；完整性強調大學在執行研究、教學、技轉及社會責任等多元任務時的緊密連結；創新定義廣泛，不單是開發新技術，也是社會及教學方面的創新方案。

優先發展領域包括 Heritage（文化遺產）、FutureSoc（未來社會的跨領域研究）、BioS（結構生物學及轉譯研究）、qLife（文明

病、生育健康及再生醫學）、SciMat（先進材料研發）、DigiWorld（數位技術及其對社會的影響）以及 Anthropocene（全球環境變遷的原因、過程及後果），將藉由實施 27 個具體項目確實執行研究型大學計畫，例如設立聘用國外頂尖人才基金，成立校際合作或協助年輕學者籌組研究團隊的支援系統。

弗羅茲瓦夫大學產業結構變革的關鍵參與者

重點領域包括新材料、大數據及人工智慧、健康研究（從基因分析到藥物研發）、置身自然與文化間的人類學研究、都市與環境、多文化研究，前述領域的研究人員，在申請校外補助前，皆可獲得校內支持。弗羅茲瓦夫大學亦提列增進大學競爭力的措施：強化拓展國際合作，設立短期出國機制，調整研究表現傑出且具發展潛力學者的教學時數，設立新型全校獎學金。再者，學校投入資金吸引國外學者，購置研究設備提供師生新穎學術資訊，構建與國際接軌並考量個人需求的教學機制。

托倫哥白尼大學致力於研究型大學

校長 Andrzej Tretyn 表示，期待未來 7 年內大幅提高國際能見度，吸引國內外學生到校就讀，將提高學校國際度、增進跨領域研究、支持創新精神及加強內部完整性列為主要發展方向，關鍵領域為：天文物理學與天文化學；基礎光學及生物光子學應用；動力學、數學分析與人工智慧；個人化醫療；互動—思維、社會、環境。

西里西亞科技大學產學合作機制勝出

西里西亞科技大學重視國際合作，於研擬教學及研究品質精進策略時，參考國外夥伴學校及專家依據該校現況提出的建議，借鏡他校已具成果的經驗。該校優勢為強力的產學合作機制，許多業界夥伴群聚西里西亞地區，產學交流密切。優先發展領域為計算腫瘤學與精準醫療、人工智慧與數據分析、先進材料、智慧城市與智慧移動、自動化生產與工業 4.0、氣候與環保及現代能源。

波茲南亞當密茨凱維奇大學提高國際能見度

學校發展立基於教學及研究的國際化程度，聚焦於博士生培訓及青年學者的宏觀國際視野，核心發展領域包括新增領域如數學、資訊科技與人文社會學，及既有優勢領域如生物學、化學、物理學等基礎科學。副校長 Beata Mikolajczyk 指出，校務發展以人為本，激勵優秀學者持續成長取得更為卓越的學術表現，客座教授及博士後研究員項目經費在計畫總預算的占比相對高，暨盼為具發展潛力的年輕學者創造良好環境達成留才的目的。

克拉科夫 AGH 科技大學調整校內組織

副校長 Andrzej Pach 說明，學校澈底調整組織結構，提高運作效率，將英文列為學校行政服務第二語言，設立教職員津貼制度，整合具相同學習效果的學程，注重國際合作及學術發展，包括人才延攬項目，積極爭取成績優異的學生及最佳教授人選。學校並編列資金，協助剛獲聘為教授的學者適度購置實驗室設備；深化與國際研究中心（例如歐洲核子研究中心及歐洲同步輻射中心）合作，並建立波蘭全國校際實驗室網絡。

華沙科技大學投資人才

校長 Jan Szmidski 強調，對優質人力的投資為發展策略的基本精神，不分教職員、學生或國外專家學者。政策工具相當多元，將透過學術補助計畫將邀請國外研究機構知名學者到校參與教學工作，與校內學者共組研究團隊及共同於國際著名學術期刊發表文章，國外學者在波蘭研究期間將獲得與西歐國家學界大致相符的薪水，這點在以往囿於資金不足無法實現。此外，將設立最佳論文、最佳專利、出國研習（發）等補助計畫，校方仔細把關執行進度及品質，為學者創造更多機會的同時，也提出更高的要求。

華沙科技大學指定 7 個重要發展領域且設立 7 個研究中心：太陽光電技術、人工智慧與機器人學、網路安全與數據分析、生物科技與生物醫學工程、新材料技術、高能物理與實驗技術、能量轉換與儲存技術，每個中心由跨學院系所學者組成，強化校內各學院間

的橫向聯繫，協助彼此瞭解相關領域刻正進行的研究項目，提高研究效率。

華沙大學自由學術環境

華沙大學 5 大發展旨趣為地球科學、因應大數據分析的數學資料應用、新材料創新研究、人文科學延伸研究、全球挑戰之區域解決方案，目前眾多研究團隊從事前述領域的前瞻研究，未來將以合作機會、補助計畫及學術聲譽吸引更多人才進駐。在發展策略的部分，該校參與國際學術研究計畫，與捷克、德國、丹麥、意大利與法國的夥伴大學組成 4EU+大學聯盟，協力推動國際學術交流。華沙大學另與華沙醫學大學組建校際聯盟，深化師生合作。10 年內的發展目標為支持與協助年輕博士生的職涯發展、吸引國際人才、推動跨域研究、研究人員行政工作適當減量。

格旦斯克醫學大學轉譯醫學研究

副校長 Tomasz Baczek 指出轉譯醫學研究對學校發展至關重要，是銜接基礎醫學研究與臨床應用的跨領域學門，該校建立轉譯醫學中心，藉此發揮學校研究潛能。就重要發展領域而言，癌症醫學、心臟病學、心血管醫學等文明疾病、生物化學、基因學及分子生物學領域的研究成果特別豐富，將設立多元跨域研究團隊，進一步提升研究品質。格旦斯克醫學大學附設醫院曾設立的早期臨床試驗中心被列為重要項目之一，將提供研究單位自由研發新療法的寶貴機會，提升學校研究競爭力，樹立該校在癌症醫學界上的地位。

作者/譯稿人：駐波蘭代表處教育組

資料來源：

波蘭通訊社 Polska Agencja Prasowa (2019, October 30)

“Rektor UMK: staliśmy się jedną z dziesięciu wiodących uczelni w Polsce”

<http://naukawpolsce.pap.pl/aktualnosci/news%2C79261%2Cректор-umk-stalismy-sie-jedna-z-dziesieciu-wiodacych-uczelni-w-polsce.html>

波蘭通訊社 Polska Agencja Prasowa (2019, Novemebr 4)

“Rektor Politechniki Śląskiej: status uczelni badawczej to sukces całej aglomeracji”

<http://naukawpolsce.pap.pl/aktualnosci/news%2C79282%2Crektor-politechniki-slaskiej-status-uczelni-badawczej-sukces-calej>

波蘭通訊社 Polska Agencja Prasowa (2019, Novemebr 5)

“Prorektor UAM: jako uczelnia badawcza chcemy być lepiej widoczni w świecie”

<http://naukawpolsce.pap.pl/aktualnosci/news%2C79298%2Cprorektor-uam-jako-uczelnia-badawcza-chcemy-byc-lepiej-widoczni-w-swiecie>

波蘭通訊社 Polska Agencja Prasowa (2019, Novemebr 6)

“Prorektor AGH nt. statusu uczelni badawczej: zmiany na każdym poziomie struktury”

<http://naukawpolsce.pap.pl/aktualnosci/news%2C79327%2Cprorektor-agh-nt-statusu-uczelni-badawczej-zmiany-na-kazdym-poziomie>

波蘭通訊社 Polska Agencja Prasowa (2019, November 6)

“Prodziekan UJ: program UJ jako uczelni badawczej oparty na zasadzie 4 x i”

<http://naukawpolsce.pap.pl/aktualnosci/news%2C79329%2Cprodziekan-uj-program-uj-jako-uczelni-badawczej-oparty-na-zasadzie-4-x-i>

波蘭通訊社 Polska Agencja Prasowa (2019, November 7)

“Rektor PG: chcemy, aby nasza uczelnia stała się elitarnym ośrodkiem naukowym”

<http://naukawpolsce.pap.pl/aktualnosci/news%2C79345%2Crektor-pg-chcemy-aby-nasza-uczelnia-stala-sie-elitarnym-osrodkiem-naukowym>

波蘭通訊社 Polska Agencja Prasowa (2019, November 7)

“Prof. Wiszewski: UWr ma szansę stać się kluczowym uczestnikiem m.in. ekonomicznych zmian”

<http://naukawpolsce.pap.pl/aktualnosci/news%2C79344%2Cprof-wiszewski-uwr-ma-szanse-stac-sie-kluczowym-uczestnikiem-min>

波蘭通訊社 Polska Agencja Prasowa (2019, Novemebr 8)

“Rektor PW: inwestycje w ludzi - kluczowe w projekcie na uczelnię badawczą”

<http://naukawpolsce.pap.pl/aktualnosci/news%2C79366%2Crektor-pw-inwestycje-w-ludzi-kluczowe-w-projekcie-na-uczelnie-badawcza.html>

波蘭通訊社 Polska Agencja Prasowa (2019, November 18)

“Rektor UW: chcemy większej otwartości uczelni”

Retrieved January 16, 2020 from

<http://naukawpolsce.pap.pl/aktualnosci/news%2C79483%2Cректор-uw-chcemy-wiekszej-otwartosci-uczelni.html>

波蘭通訊社 Polska Agencja Prasowa (2019, November 19)

“GUMed: Centrum Medycyny Translacyjnej - pomysłem na uczelnię badawczą”

<http://naukawpolsce.pap.pl/aktualnosci/news%2C79500%2Cgumed-centrum-medycyny-translacyjnej-pomyslem-na-uczelnie-badawcza.html>

