

## 創新實驗行動改變校園——第 8124 期 106 國民中小學校長在職專業

### 研習班



宜蘭縣政府教育處前處長簡菲莉主講「變革領導」課程，藉由讓學員「戴上盒

子」檢視自己的框架



啟程管理顧問有限公司總經理張志成(右 4)帶領學員藉由團隊合作完成數字聯想

教育人力發展中心 | 李文玉

由本院教育人力發展中心於 108 年 11 月 26 日至 28 日舉辦為期三天的「國民中小學校長在職專業研習班」，有別於以往的研習活動，首次嘗試延續半年的實驗性行動方案，除了本次研習活動外，109 年 2 月將舉行 1 天的期中報告，4 至 5 月進行期末成果發表，希望藉由行動方案持續討論，實際在未來校園中產生變化。

這次活動主題為「創新管理」，由啟程管理公司總經理張志成設計課程主軸，包含「目標設定與目標管理」、「團體動力與組織領導」、「創新管理與行動力 See & Need」、「圓桌對話—以創新管理為例」、「創新管理行動計畫」等，

針對各校現有的狀況提出修正，運用團隊對話，產出創新校務經營計畫；最後安排啟動儀式，象徵教育轉變的啟航。由於該公司在研習課前已事先進行問卷調查，分析學員的需求，再設定課程內容，此客製化課程讓學員獲得一致肯定。

為增添課程內容，特別邀請兩位外聘專家講解創新與領導議題：一位是輔仁大學副教授林耀南主講「創意思考」，探討創新思考的核心價值，並說明 5 種思考工具；另一位宜蘭縣政府教育處前處長簡菲莉主講「變革領導」，藉由「戴上盒子」與「脫掉盒子」活動，讓學員為自己轉換框架。

3 天課程中也邀請兩位校長擔任輔導員——彰化縣立溪州國中張耀忠與新北市麗林國小劉安訓，主要扮演課程串聯及深化的角色。除了在課程中擔任助講、協助課程進行外，也各安排 2 小時，從自身經驗出發，和學員分享校園創新案例。期許學員們在改善方案過程中重拾教育熱情，讓校園成為更美好的場域。