

## 建設創新科技校園？康乃爾大學校長提供三項建議

駐芝加哥辦事處教育組

維吉尼亞理工大學 (Virginia Tech) 正在維吉尼亞州北部建造一個耗資 10 億美元、眾所矚目的創新科技校園。該州投資了數億美元，期待這些新的工程將有助於擴大該地區的科技勞動力。該工程計畫吸引了亞馬遜 (Amazon) 前往設立第二總部，校方人員希望藉此吸引企業合作，發展尖端科技。

幾年前，康乃爾大學 (Cornell University) 和位於曼哈頓羅斯福島的以色列理工學院 (Technion-Israel Institute of Technology) 與康乃爾理工學院 (Cornell Tech) 的應用科學合作計畫也有類似的想法。這些相似之處並非巧合，維吉尼亞理工大學校長提摩西·桑茲 (Timothy D. Sands) 表示，華盛頓特區的建設計畫是受到康乃爾理工學院於 2017 年完工的新建築所啟發。這兩個計畫的淵源不僅止於此，2015 年，維吉尼亞團隊聘用了兩名曾在康乃爾任職的員工，其一是維吉尼亞理工大學發展部副主席查爾斯·弗萊格 (Charles D. Phlegar)，他根據自己在康乃爾擔任校友事務和發展部副主席的經驗，為維吉尼亞理工大學提供了建議；他在康乃爾的前同事崔西·沃斯伯格 (Tracy Vosburgh) 現在是維吉尼亞理工大學關係部的資深副主席。

這兩所研究型大學都在競相推進各自的計畫。2011 年，當時的紐約市長彭博 (Michael Bloomberg) 相中了康乃爾理工的科技合作計畫；而維吉尼亞科技創新科技校園 (Virginia Tech Innovation Campus) 被認為是促使亞馬遜決定在此設立第二總部的不可或缺的因素，未來該地區將發展一個名為「國家登陸」(National Landing) 的新社區。

《舊金山紀事報》採訪了自 2017 年 4 月起 (也是新校園開始的幾個月前) 擔任康乃爾大學校長的瑪莎·波拉克 (Martha E. Pollack)，她分享了康乃爾科技計畫的經驗，以下是她對維吉尼亞理工大學團隊的三項建議：

### 一、對聘用教員持「開放的態度」

2017 年秋季，30 名教職員工開始在康乃爾理工位於羅斯福島的新校區工作，在此之前他們在紐約市的一棟大樓工作了幾年。波拉克表示，康乃爾之所以能夠聘用這些優秀的教師，是因為該校允許教師們花大量時間與業界合作。例如丹尼爾·李 (Daniel D. Lee) 於 2018 年獲聘為康乃爾理工大學教授，李同時也在三星研究院 (Samsung Research) 兼職，在曼哈頓負責領導一個新的人工智慧中心。波拉克說：「不用在乎過去的行事標準，要保持開放的心態！」

維吉尼亞理工大學預計於 2025 年之前在北維州聘任 45 名教師，該大學希望此創新科技校園能成為終身職教授、研究人員、教學人員以及企業合作教授的家。此外，該大學預計將在維州布萊克斯堡招聘至多 140 名教職員工。

## 二、打破學科界線

許多大學宣稱他們的課程是跨領域的，波拉克說，應該把新校園作為一個打破藩籬的機會，而不僅僅是在課程設計上突破。康乃爾理工學院的「工作室」計畫就是跨領域的實踐，透過這個計畫，研究生可以開發新產品和創業，學生們也會定期與當地的科技公司和新創企業家進行討論。這個計畫結合了律師、企業家和工程師。波拉克說：「在研究生階段，學會與不同背景的人討論至關重要。」維吉尼亞理工大學的提案強調跨界合作的重要性，它把來自不同領域的教師聚集在一起，幫助學生們用跨學科的技能來應對複雜的挑戰。

## 三、照著計畫走

波拉克建議，不要貿然做太多事情。康乃爾理工學院的創始院長丹尼爾·哈滕洛克 (Daniel P. Huttenlocher) 在最初交給紐約市的計畫中，完全聚焦於數位科技的發展和上述的工作室計畫。波拉克說：「現在是時候可以擴張了。大家總會迫不及待想要投入各式各樣的計畫，但有初創企業經驗的人會告訴你，過早開始過於分散發展，無異於死亡之吻。」

維吉尼亞理工大學負責運營和管理的資深副主席道恩·平克尼 (Dwayne Pinkney) 最近在一次市政會議上說，學校在做決定時應該慎重考慮。在未來三到五年中，該校將建設一座學術大樓和一座創新大樓。「我們發展迅速，但這是經過深思熟慮的。」他說。「我們在布萊克斯堡已經有將近 150 年的歷史了，我們還打算在這個地方待很長的時間，這樣的視野和遠見確保『國家登陸』社區建設計畫可以長久發展。」

撰稿人/譯稿人：Lindsay Ellis /Yung-Tsen Chen

資料來源：2019 年 04 月 17 日，The Chronicle of Higher Education  
Building an Innovation Campus? This President Has 3 Tips  
[https://www.chronicle.com/article/Building-an-Innovation-Campus-/246132?cid=wcontentlist\\_hp\\_latest](https://www.chronicle.com/article/Building-an-Innovation-Campus-/246132?cid=wcontentlist_hp_latest)

