

# 俄羅斯大學如何協助畢業生就業

駐俄羅斯代表處教育組

依據日前公佈的 QS 畢業生就業能力排名，俄羅斯有七所大學上榜，其中莫斯科大學及莫斯科國際關係學院(MGIMO)進入前 150 名；聖彼得堡大學及俄羅斯普列漢諾夫經濟大學進入前 200 名。國立科技大學(MISIS)、莫斯科物理技術學院、高等經濟學院(HSE)名列 201+。

## 一、培養高端從業人員

今天莫斯科大學不僅是傳統基礎教育的領先者，亦在培育各產業高端從業人員扮演舉足輕重的角色。該校學生在就學期間就有機會在最好的俄羅斯及外國公司及政府機關接受培訓，獲得寶貴的實習經驗。

莫斯科大學校長薩多夫尼契(Sadovnichiy)表示，該校積極與學生可能前往就業的潛在企業雇主合作，此策略得以培養許多專業領域需要的專業人才。

## 二、設立就業輔導中心

國立科技大學的就業輔導中心與有合作潛力的企業雇主積極建立關係。該校每年為將近 5,000 名學生舉辦超過 100 場與就業有關的活動，包括“專業導航”就業準備論壇；Breakpoint 大學生及職技學生論壇；舉辦“職業生涯日(Career Days).”

國立科技大學校長契爾尼可娃(Chernikova)女士表示，該校與超過 1,200 家國內外企業合作，主要策略夥伴為國內各產業的領先業者，例如 OMK 聯合冶金公司，Metalloinvest 採礦冶金公司，Karakan-Invest 煤礦公司，Nornikel 非鐵金屬公司，Alrosa 鑽石開採集團，Evraz 採礦冶金公司，EuroChem 礦物肥料公司等。每年校內各系所與合作公司共同設計實習及進修計畫。依照該校經驗，80%-90%的畢業生得以進入實習及研習的公司就業，展現國立科技大學培育專業人才的高水準。

部分公司對國立科技大學的畢業生設立專門的補助計畫，如搬離到工作地點的補助；協助家庭成員就業；房租補助等。

聯合冶金公司董事會主席謝迪和(Sedikh)表示，國立科技大學專業人才的培訓系統係依據企業實際生產需求而建立。該公司與國立科技大學的合作關係建立在共同擬定教育計畫，聯合冶金公司通

知國立科技大學需要何種專業人才，國立科技大學則擬定具體的方案以確保培訓需要的專業人才。

2008 年，聯合冶金公司在歐洲進行最新的冶金及軋材生產需要的相關專業人才，國立科技大學培訓了 50 個此領域的畢業生，雖然實際需求只有 5 個。

### 三、企業雇主參與教育過程

聖彼得堡大學與潛在雇主-國內外企業、政府機關及外國使館，有系統合作，吸引他們參與各層面的教育過程，從擬定培訓計畫、制定大學及碩士畢業論文題目及參與國家考試委員會。2016 年聖彼得堡大學成為俄羅斯唯一完全由雇主主持畢業考的大學。

聖彼得堡大學管理學院即為這種企業主參與大學教育過程的有效實例之一。該院院長 - VTB 銀行總裁考斯丁(Kostin)，發起修訂管理方面的補充課程內容後，第二年這些課程的需求增加近十倍，依據後續的就業情形，雇主得到需要的相關人才。

### 四、和研究機構合作培育專業人才

莫斯科物理技術學院向來與企業雇主有很密切的互動。該校有名的"物理技術系統(Systems of Phystech)"的原則之一為學生在二年級或三年級即參與實際的工作。大多數學生在基礎部門(Department of Basic)，即俄羅斯主要科研機構設立之培育未來工作人才的部門(註)寫畢業論文，包括：庫爾恰托夫研究所(Kurchatov Institute)，列畢傑夫物理研究所 (The Lebedev Physical Institute)，卡洛留夫火箭和太空公司 "能源" (Korolev Rocket and Space Corporation "Energy")，阿爾瑪茲-安切伊軍備製造公司(Almaz-Antey)，Yandex 網路公司， ABBYY 國際軟體公司。

註：基礎部門(Department of Basic)是大學的一個部門，通常和研究機構共同設立，此部門除了培育專業畢業生（主要為碩士畢業生，也有大學畢業生），也安排講座，專家及從業人員的研討會，在廠房或研究所的實驗室實習。

基礎部門的競爭很強，通常都是錄取最高分的申請者。除了實際的理論知識及技能外，畢業後還可安排就業。通常是各產業的領先者設立基礎系課程，包括工程，市場營銷，經濟學或自然科學。

### 五、“畢業生專業能力”問卷調查

高等經濟學院就業發展中心主任巴爾庫涅茲(Bolkunets)表示，該校除了每年對企業雇主就“畢業生須具備哪些最重要的專業能力”進行問卷調查，亦與渠合作舉辦職業生涯及招聘人才等活動，包括講座，大師班，攬才市集，圓桌會議等。

2015-2016 年高等經濟學院共舉辦近 530 場攬才相關活動，共有超過 400 家公司參與。其中與 Yandex 合作成立電腦科學系(Faculty of Computer Science)，與其他知名公司合作成立基礎系。

依據該校內部調查資料，最近一年的畢業生就業率高達 93%。

## 六、與企業雇主發表共同研究成果

除了與企業雇主積極合作外，俄羅斯普列漢諾夫經濟大學與企業開始一種新的交流形式，即在國際期刊發表與共同研究成果的文章。該校教授以前即開始進行相關的研究，但是 2011-2015 年的評比並未考量此項成績。

除了發展網上刊登的就業服務項目，俄羅斯普列漢諾夫經濟大學將擴大該校職能發展中的分析工作，包括人力市場需求與該校各種教育計畫培育之專業人才的比較。

資料來源：2016 年 11 月 23 日塔斯新聞社