

## 小型技職學院與勞動力市場結盟

駐芝加哥辦事處教育組

三年前，ECMC 集團初次經營稱為「全美最大非營利性質技職教育學院系統」時，並未獲得太多支持者。

現任的執行長在花費了任期的第一年鑽研職業訓練後，該系統有著比三年前規模更小的校園，以及遞減的學生生人數，並準備重新出發。

如果規畫正確，該系統將會為高等教育在技職訓練上創造一個新的、全國性的榜樣。

ECMC 集團是 2015 年獲得 56 所哥林斯學院所有權的非營利性質組織。在早期經營時，因為依照營利性質學院的行銷方式而遭遇失敗。

在與現任執行長傑若米·惠頓（Jeremy J. Wheaton）會面後，該組織看來已經有令人信服的規劃藍圖。

首先，課程範圍很集中。首次啟用的阿提耶羅斯技職學院（Altierus Career College）將會提供證書課程或是副學士學位課程。惠頓發現這些課程有大量的市場需求，而僅有少數的全國性機構提供此類課程。

他預想建立一個不受限在龐大校園內的系統，不僅是因為校園運作開銷龐大，也是因為希望將課程設計成可以在學生的工作場所進行。同時，他也計畫提供讓學生的僱主以導師身分協助指導的課程。

當初 ECMC 集團從哥林斯學院取得所有權時，前景一片看好，直到教育部扣留了財務補助款。在 2017 年年終前，ECMC 集團宣布關閉 21 所校園。惠頓表示這些校園不僅占地廣大、開銷甚鉅，而且所在地點不符合規畫。

ECMC 集團保留的校園地點有三處：喬治亞州亞特蘭大、德州休士頓、以及佛羅里達州坦帕。阿提耶羅斯技職學院計畫在這三處地點推出八項新的課程，範圍從資訊科技、醫療保健、到商業交易，並藉此預期在 2020 年底前，學生人數能加倍至 1,500 人，學院可達到收支平衡。

下一步，惠頓期望能建立更多網路課程，或許在遍及全美各地的小型場所提供，同時也作為學生服務中心。惠頓說：「人們對於認知到學校有實體建物仍是感到比較安心。」

這些想法在幾年前可能還不切實際。但是隨著經濟活動範圍擴大，以及僱主態度的變化，惠頓相信這些想法都可以付諸實行。他表示，現在即使在某些領域，例如烹飪課程，僱主相較以前更接受網路課程。

惠頓也相信，因為僱主需要經過專門訓練的員工，所以會增加與技職教育學院合作的意願，例如在工作現場的實地訓練。

為什麼 ECMC 集團在接管了哥林斯學院後只吸引了 700 名新的學生，但是現在卻值得大眾的關注？

主要是 ECMC 集團手中握有資源。該集團有數十億的資產，來自其過往數年的學生貸款保證金以及收款事業。該集團也有慈善部門，並預期來年捐款數額達到 4 千萬，所以有能力可以對如何因應不同學生的需要進行研究。ECMC 集團同時也有投資部門，可以提供資金給因應阿提耶羅斯技職學院的教學需求，以開發新技術及新工具的公司，

綜觀上述，即使阿提耶羅斯技職學院目前規模不大，惠頓有信心在往後可以吸引有才能的領導者，將學院變成全美勞動市場的合夥人，並在 2030 年前預計將有數以千計的在學學生，無論參與的課程是否授予學位。

可以肯定的是，阿提耶羅斯技職學院將不會是唯一一家以技職發展的教育機構。

撰稿人/譯稿人：Goldie Blumenstyk /Amber Lin

資料來源：2018 年 8 月 14 日，The Chronicle of Higher Education

Can This Tiny Career College Really Become 'America's Work-Force Partner'?

Retrieved from

<https://www.chronicle.com/article/Can-This-Tiny-Career-College/244264?cid=wcontentlist>