

英格蘭地區現行國家校長專業證照簡介

駐英國代表處教育組

英格蘭地區的教育政策近十年來的發展，由強調國家監督轉變為傾向由教育市場提供各項服務。目前有越來越多的中小學轉變為公辦民營學校(academy)，地方當局的角色也因為公辦民營學校數量的增加及教育經費的大幅刪減而減少其對學校的監督。此外，為數不少的國家教育機構也在政府強調「學校的自我改善」概念下被裁撤。國家校長專業證照(National Professional Qualification for Headship，簡稱NPQH)也在此趨勢下轉變。目前英格蘭地區共有 46 所大學與私人機構受英國教育部委辦此證照，雖然目前此證照並非應徵英格蘭地區中小學校長工作之必須，但多數學校將其列為有利條件之一。

候用校長與在職校長均可向教育部核准的委辦單位申請「國家校長專業證照取得課程」，課程長短依委辦單位而不同，平均時間為兩個學期至十八個月。在這段期間，申請人除了將學習在「國家專業證照內容與評量架構」(NPQ content and assessment framework)中規範的六項內容領域之知識與技能及七項關鍵領導行為外(註 1)，尚須在和自己現行服務單位不同的環境脈絡之學校進行至少九天的安置實習。課程結構與教學方法雖依委辦單位不同而相異，但必須包含以下五項內容與資源：教育現場的領導訓練、輔導員給予的挑戰與協助、優質研究或實徵資源的提供、其他教育相關單位的專業協助並提供具有建設性的省思機會。課程結束後的評量方式有二，第一項為規劃並執行指定學校的改善學童學業表現方案，時程至少兩學期；第二項為設計一個符合申請人被安置之學校資源與需求的行動方案，且申請人必須在此兩計畫中，展示其六項內容領域之知識與技能與七項關鍵領導行為的學習成果。課程收費依委辦單位而有所不同，但若候用校長與在職校長其原服務單位位於教育機會區(opportunity areas)或在英格蘭「達成卓越區域」(Achieving Excellence Areas)中被列為第五級或第六級的區域學校，為了更提升該區域校長之專業能力以促進該區的階級流動與教育公平，申請人可向委辦單位直接申請補助所有課程花費。

以下以倫敦大學學院教育研究院(UCL Institute of Education)與教育慈善機構 Ambition School Leadership 所提供的「國家校長專業證

照取得課程」為例分別說明。倫敦大學學院教育研究院所提供的課程包含五個整天的面授課程與在安置學校的九天實習。此外，該校亦提供線上學習資源、輔導教師指導及對申請人的 360 度診斷調查（360 Diagnostic Survey）。評量方式除規定的兩種方案外，尚包含形成性訪談。課程費用為 1,500 英鎊。Ambition School Leadership 則提供八次面授課程，並邀請有經驗的校長作為申請人的業師，同時強調和其他校長學員的相互交流。總課程時間為 18 個月，課程費用為 3,500 英鎊。

註 1：六項內容領域包含：擬定組織策略與促進校園持續改進、教學與課程領導、激勵領導與溝通協調、親師合作與社區參與、資源與風險管理及協助教職員增能。七項關鍵領導行為包含：承諾、合作、激勵、抗壓性、自我覺察、誠信、尊重。

資料來源：

Ambition School Leadership，無日期，”Headship Programme”，

<https://www.ambitionschoolleadership.org.uk/programmes/npqh-headship/develop-yourself/>

Department for Education，2017 年 10 月，”National Professional Qualification (NPQ)

Content and Assessment Framework A guide for NPQ participants”，

https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/653046/NPQ_Content_and_Assessment_Framework.pdf

GOV.UK，2016 年 3 月 17 日，”Defining 'achieving excellence areas': methodology”，

<https://www.gov.uk/government/publications/defining-achieving-excellence-areas-methodology>

GOV.UK，2017 年 10 月 20 日，”National Professional Qualification for Headship (NPQH)”

<https://www.gov.uk/guidance/national-professional-qualification-for-headship-npqh>

GOV.UK，2017 年 9 月 13 日，”Headteacher”，

<https://nationalcareersservice.direct.gov.uk/job-profiles/headteacher#>

GOV.UK，2017 年 10 月 30 日，”List of national professional qualification (NPQ)

providers” ,

<https://www.gov.uk/government/publications/national-professional-qualifications-npqs-list-of-providers/list-of-national-professional-qualification-npq-providers>

National College for Teaching and Leadership, 2015 年 6 月, ”New pathways into headship?” ,

https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/436076/RR332A_New_Pathways_into_Headship_research_report.pdf

UCL Institute of Education, 2018 年 2 月 14 日, ”Our Programmes: Reformed National Professional Qualifications” ,

<http://www.leadershipcolab.org.uk/mod/page/view.php?id=2417>

