

新版美國教育領導政策標準

駐美國代表處教育組

美國教育週報在本年(2014)7月8日報導，美國的「公立學校校長理事會」(the Council of Chief State School Officers, CCSSO)與「國家教育管理政策委員會」(the National Policy Board for Educational Administration, NPBEA)目前正在領導一群學者專家更新基礎教育界用以培育和選拔領導者的標準，它們分別是由「跨州學校領導者證照聯合會」(Interstate School Leaders Licensure Consortium, ISLLC)和「國家教育領導者培訓組織」(National Educational Leadership Preparation, NELP)編輯的「教育領導政策標準」，ISLLC版常被學區與學校領導者採用，上一次更新的時間是2008年，NELP版則是2011年修訂後頒佈全國通行，用以激勵各地的教育領導者追求更好的表現。這個修訂工作預計在今年(2014)秋天時完成，新的版本對美國教育界而言來得正是時候，因為現今社會變遷快速，加上聯邦政府與州政府又大力支持教育改革，教育管理者們的工作內容早就發生了許多變化，連評估他們工作表現的基準都和以前大不相同。CCSSO與NPBEA希望新版標準能反映過去十年來教育改革對學校校長、督學、以及校長監督會等職位造成的影響，重新釐清他們的角色、責任、和所承擔的社會期望，希望能培育並選拔出符合當前基礎教育發展潮流的領導者。

總部位在華盛頓哥倫比亞特區的CCSSO執行總監Chris Minnich在六月宣佈更新「教育領導政策標準」時表示，美國基礎教育目前著重在配合「各州共同核心課程標準」(Common Core State Standards)以及協助學生完成升學或就業準備，公立學校的課程有著大幅調整，此外，許多關於教育管理方面的研究也將教育領導者才幹與學生課業表現之間的關係描繪得更清楚。在許多改革正在進行中的當下，教育領導者的才能幾乎可以決定這些項目的成敗，社會大眾對他們的要求變得比以前還高，因此這些職位的培訓制度必須要加以改善，而「教育領導政策標準」的存在可以讓社會大眾對教育領導者之義務與責任有更多共識，進而促進素質的成長。這套標準並不是強迫性的，卻廣泛地被各級地方政府、大學、以及非營利性組織用於培訓教育領導者及管理者，因為它清楚地列出了一個能帶領教師與學生往好的方向前進的領導者所需要的管理技巧、專業知識、應該扮演的角色與承擔的

責任等，可以協助有志於此的人培養應有的能力，此外還詳加說明了幾個要點以供教育機關在選拔時進行評估。

「校長監督會」(principal supervisors)是由多人組成的團體，成員由督學、地方教育官員、或是前任校長來擔任，成員數目和身份可因地制宜。這並不是一份輕鬆的工作，除了高工作量、責任重大之外，還必須跟來自不同區域不同背景的人合作，因此在選拔時必須經歷嚴格的審核。今年上半年，the Wallace Foundation 宣佈提供二千四百萬美元改善「校長監督會」的工作條件，包括減少監督對象的數目、並讓他們有更多和學校校長互動的機會，以訓練、指導、和支持他們的監督對象。此外，聯邦政府的教育法案也有一些調整，校長和督學的工作方式更有彈性，政府對他們的期望和評估標準也有所轉變，像是州政府現在更強調實際評估學生成長的程度，並將這些結果納入校長和教師的評量中。新版的「教育領導政策標準」會反映這些變化，更將首次具體列出合格的「校長監督會」成員應展現出的管理技巧與專業知識。

CCSSO 和 NPBEA 的共同目標是要在美國建立更好的基礎教育系統，而成功的關鍵在於學區能否找到優秀且適合的領導者來帶領學生和老師，所以他們希望這次「教育領導政策標準」的修訂，能夠確保未來教育領導者的素質，更希望能將學校校長、督學、校長監督會、和社會大眾緊密地連結起來，因為這些領導者現在必須更明白如何和校外人士、或非營利組織合作，尋找更多有用的資源來協助學生學習、提升教師水準、並且讓課程內容更豐富實用。CCSSO 認為這是一項非常重要的任務，因此希望增加修訂時的透明度，讓關心這件事的社會大眾能有表達意見的機會，所以在新版「教育領導政策標準」定稿前，CCSSO 都願意廣泛聆聽各界意見，讓這份標準能更為完善。

提供日期：103 年 7 月 30 日

參考文獻：

Denisa R. Superville (2014, July 8). Major Revisions Underway for School Leaders' Standards - Guidelines to reflect jobs' changing roles. Education Week. Retrieved from

<http://www.edweek.org/ew/articles/2014/07/09/36leaders.h33.html>

Denisa R. Superville (2014, June 11). Updated Standards for Educational Leaders to be Completed in October. Education Week. Retrieved from

http://blogs.edweek.org/edweek/District_Dossier/2014/06/updated_standards_for_educatio.html