

麻省理工學院的校長表示她的離職不是源於募款的疲勞

駐波士頓臺北經濟文化辦事處文化組

蘇珊霍克菲爾德希望將她計畫離開 MIT 的原因公諸於世：她喜歡募款(美國大學校長主要質責)。她選擇現在離開是基於「時機」的考量。

當二月美國麻省理工學院的校長霍克菲爾德女士宣布她打算辭職，外界立即掀起一片猜疑離開導因於她對募款的疲勞和無法忍受該校將要開始的資金籌募活動。在最近接受紀事報訪問時，她指出，很多人都曲解她在給社會各界公開信中所提「該校將要開始的資金籌募活動需要長期的『持續關注』，應該留給她的繼任者來執行」的意思，而不知怎的，變成她有籌款疲乏現象而想離開。其實，她直率地說：「這並非如此。諷刺的是人人認為籌款是非常繁重和不愉快的，但對我來說，這就是工作，我所做的一切都是某種形式的工作，實際上我認為籌款算是非常愉快和有趣的工作。」

如果有的話，霍克菲爾德女士的決定下台應該是大學校長的在位周期使然。在美國各校領導人可能會為執行某些大規模計畫有必要在位十年或更長時間。現年 61 歲的霍克菲爾德女士指出該校現正有幾個長期的努力目標，例如名為 MITx 的網路教育和許多百年老校舍翻新等計劃。「對於我來說，這就是個轉捩點，是該現在離開還是在 8 或 9 年後離開？以我自己的想法還看，再留 8 或 9 年對麻省理工學院並不見得好，我也懷疑這對我個人有什麼好。」當被問及該校的董事會是否會接收她再留任服務數年，霍克菲爾德女士表示，她沒有立場去置評或猜測，但他們一直很堅定的支持她已提出的校務計畫。

在她 7 年麻省理工學院的校長任內，霍克菲爾德女士從來沒有執行資金籌募活動。但在她任期內慷慨的捐贈一直沒有短缺。事實上，她擔任校長期間所募得的 30 億美元已超過在她上任前該校才結束的最後一次全面募款活動所得 25 億美元。霍克菲爾德女士是麻省理工學院第一位女性校長，也是在過去 25 年裡在精英研究機構掌舵的女性先驅佼佼者。根據美國教育委員會的最新調查發現，2011 年，在 22% 有授予博士學位的大學機構裡校長是女性，與 1986 年的 4% 相比，有大幅成長。

霍克菲爾德女士擔任校長任內，恰逢該校籌款達歷史性的新高，而她的任期也與史上最悲慘的經濟危機重疊。在 2008 年，麻省理工學院的捐款從 9.9 億美元下跌至 7.9 億美元，減少約 20%。到 2011 年 6 月，該大學的捐款已回升至 9.7 億美元。雖然仍低於 2008 年的高峰期，但該機構的總捐款在霍克菲爾德女士擔任校長期間增加了 65%。

霍克菲爾德女士是第一個帶領麻省理工學院的科學家，計劃在她的繼任者上任後返回教職。

譯稿人：姚君佩

參考資料：3/25/2012 高教紀事報