

2008 年大學校院財務狀況穩定

根據為大學債券作評等的兩大公司指出，儘管經濟出現衰退徵兆，短期內美國高等教育的財務狀況仍持穩定。惟前景雖樂觀，慕迪斯證券公司(Moody's Investors Service)亦舉出幾項可能導致長期問題的因素，其中最明顯的是大眾對大學財務運用監督的關注。

「2008 年美國高等教育概況」報告亦警告，某些位於東北部及中西部的大學校院，由於未能配合區域內高中畢業生數減少的趨勢作調整，可能陷入的困境。這些學校的董事會應嚴格要求相關行政人員提出「合理的註冊人數預估」。

而史坦普(Standard & Poor's)於 2008 年展望報告中指出，財務健全的學校仍可維持現狀，但由於投資報酬可能降低，加上能源、保險以及借貸成本預期提升，學校可能仍將面臨更大的挑戰。某些公立大學可能發現州政府補助減少，或成長幅度低於預期。

慕迪斯的報告同時指出，從私人資金在學校所扮演的角色來看，大部分公立大學校院的經營管理方式確已過時。在公立學校運作競爭日劇的環境中，更需要董事會提供有別於以往的整體策略，並投注更多時間以改變經營管理方式。政治壓力及經濟束縛，將限制大學校院不得再比照過去 25 年來以超越通貨膨脹率的比例提高學費，因此不論公私立大學校院皆需作更有效的經營。調漲的學費加諸雄厚的慈善基金及可觀的投資報酬，多年來實已為大學校院帶來豐厚利潤。

此外，大學校院將必須配合主要市場的人口變動作調整。雖然自 2004 年至 2017 年高中畢業生數預計將成長 5%，仍遠較過去 12 年來 24% 的成長率為低。成長幅度最高的東南部及西南部大學校院，則須增加設備及師資以預為因應。至於其他區域的大學校院亦尚未就學生數可能遞減提出因應計畫。該報告呼籲大學校院除公佈如何運用資金、訂定學費標準及核發獎補助外，亦應研議發展並公佈「更具一致性的品質暨效率評量指標」，例如畢業率、資金使用率和獎補助標準。

在現今愈來愈要求公信力的年代，類此建議並非首次出現。國稅局和國會預算辦公室便是類此監督大學校院事務的兩個聯邦單位，一位關鍵性的共和黨立法代表即已提出大型資金應訂定最小使用率的建議。報告指出：「隨著聯邦、州政府決策單位及政治壓力在高等教育機構策略規劃及財務經營中扮演更為重要的角色，」這些行動將僅是整體改變的前兆。

駐芝加哥文化組

摘譯自「高等教育紀事報」The Chronicle of Higher Education, January 25, 2008, 美國