

96 年行政院婦權會「婦女/性別議題」提報資訊二

主 題：美國大學校長仍以年長白人男士居多

提供單位：駐芝加哥辦事處文化組

內 容：

令人驚訝的，過去這 20 年擔任美國大學校長的人選並無多大改變，仍是：已婚、灰髮、白人、擁有博士學位的男士。

一項由美國教育委員會（American Council on Education）對大學校長研究指出，雖然較之過去，已有較多的少數族裔和女性領導高等教育學府，但多元化步調甚為緩慢，尤其是 90 年代以後。根據該研究，2006 年 86% 的校長為白人、其中 77% 是男性。1986 年第一次進行該項研究時，白人則占 92%，其中男性占 91%。

然而該研究也顯示大學校長人選統計上的轉變：2006 年的校長較 1986 年老得多，故學術領導權的輪替近在眉睫。比起 1986 年達 42%，現僅有 8% 的校長年齡低於 50 歲。過去 20 年來，校長的平均年齡自 52 歲遞增至 60 歲。相較於 1986 年 14% 的比率，2006 年則有逾 50% 的校長超過 60 歲。研究的作者，委員會政策分析中心主任 Jacqueline E. King 表示，這波退休潮或許將提供未來領導階層更大的多元性。

除了年齡較長，校長的留任時間亦較長。1986 年校長的平均任期為 6.3 年，2000 年為 6.6 年，依 2006 年的調查更攀升至 8.5 年。

即使自 90 年代後期成長緩慢，近 20 年來女性校長的比例確成雙倍成長。比起 1986 年十位校長中僅有一位女性，2006 年四位校長中就有一位是女性。1998 年女性主管的比例為 19%，2001 年上升至 21%。女性校長以領導社區學院居多，1986 年社區學院的女校長占 8%，20 年後躍升至 29%。

除了兩年制大學外，目前已有 20% 的大學校長是女性，但授予博士學位的大學校院仍鮮有女性領導者。於這些機構掌權的女性比例雖自 1986 年的 4% 躍升至 13%，之後卻幾無改變。值得注意的是長春藤名校如布朗大學、普林斯頓大學及賓州大學均是由女性校長領導。此外；Susan Hockfield 亦是第一位麻省理工學院的女校長。

研究指出：若將女性擔任資深行政主管及專職者的比例作為衡量公平的基準，那麼於校長一職中，女性仍不足具代表性。依研究顯示 45% 的教職和資深行政主管為女性。即使擔任校長的女性亦有相當代價的付出；以 2006 年而言，大多數（89%）的男性校長已婚，相形之下，只有 2/3 的女校長已婚（雖然 20 年以前甚為 1/3）。此外；68% 的女性校長有子女，相較於男性校長則有 91%。研究並發現女性校長為照顧子女或配偶必須轉行，而只有 5% 的男性校長會這麼做。

駐芝加哥文化組 摘譯自 2007 年 2 月 16 日美國高等教育紀事報
(The Chronicle of Higher Education, Feb. 16, 2007, 美國)