

## 台中市萬壽棒球場經營管理之探討

林賜豪、鄭凱佑  
國立臺灣體育運動大學運動事業管理學系

### 摘要

目的：本研究旨在探究台中市萬壽棒球場之經營管理方式，以從中了解球場設施及經營管理之癥結點，藉此提升萬壽棒球場之營運品質，並且結果建議可提供類似場館經營者之參考。方法：研究設計採半結構式訪談，研究對象為萬壽棒球場相關人員 4 名，所獲資料製成逐字稿後識別分類，整理分析出不同主題。「結果：(一) 場地設施安全性待加強，外野圍網高度不足，草皮區有大量坑洞及雜草，對場內外人員皆有受傷風險。(二) 空間利用效率不佳，部分空間閒置或非公務使用佔用多年，內部髒亂，不利於觀賽體驗及訓練，或是淪為雜物間。(三) 預算及人員編制不足，球場編列的年度預算僅有新台幣兩百七十萬元，維護人員僅一名學校人員兼職無法專責處理，導致球場營運維護效率不佳，衍生維護人員與器具短缺、設施老舊及安全等問題」。結論：建議完整清潔重新活化空間，並翻修場內紅土及草坪地區及完善球場防護措施。開放萬壽棒球場自籌收入及增聘專職管理人員以改善營運品質。

**關鍵詞：**維護、棒球場、運動場館、經營管理

通訊作者：林賜豪  
E-mail：10905002@gm.ntus.edu.tw  
DOI：10.53106/2226535X2023061202003

## 壹、緒論

### 一、研究背景與動機

根據「110 年度我國民眾運動消費支出調查」顯示，棒球 (86.5%) 為國內民眾最主要消費觀賞的國內運動比賽項目 (教育部體育署 [體育署]，2022)。而在職業棒球以及近年各層級國際分齡棒球賽事的優秀發揮下，有關棒球運動發展的相關話題熱度始終不減，可以得知棒球在臺灣可說是最受歡迎的觀賞性運動，其中棒球場的規劃、興建和管理對棒球運動的發展，以及球場周遭的經濟、環境與社會文化扮演著重要角色 (高立學，2009)。因此如果想要持續增加棒球參與人口，棒球相關之建設與投資更顯重要。王仁宏、陳維智 (2014) 指出運動場館的品質優秀與否，不僅攸關運動員的生涯發展，也會影響到運動賽事所呈現的內容，更關乎運動產業整體的發展方向，因此一座棒球場從規劃、興建到後續的營運管理，皆能影響球場的未來。本研究將探討坐落於台中市區的臺中市立萬壽棒球場 (以下稱萬壽棒球場)，為旅日台中市民林萬壽先生捐地提供政府以興建棒球場使用，為紀念捐地者，命名為「萬壽棒球場」(台灣棒球維基館，2023)。林家後代認為棒球場委外經營會違背林萬壽先生最初的美意，市府若委外營運將收回土地 (喻文玟，2005)，因此萬壽棒球場自 1991 年 6 月興建至今從未委外營運，皆是由市府單位經營，並編列預算維護。目前萬壽棒球場為台中市政府運動局委託台中市立中山國民中學代管，並由該校棒球隊進駐 (全國運動場館資訊網，2023)。然而多年的營運下，萬壽棒球場的場地狀況始終僅處在堪用的狀態，教育部體育署 [體育署] (2016) 指出，球場整體有諸多地方需要進行改善，除不利於賽會服務外，甚至可能產生安全疑慮，建議管理單位將維護管理作為強化工作之重點。陳璽旭與孟峻瑋 (2018) 的研究表明，球場規格僅能作為少棒、青少棒、快壘、慢壘賽事使用。一座棒球場若是擁有安全的運動場地以及舒適的設施，不僅可以使球員減少受到運動傷害的風險、提升比賽的公平性、增進球員的表現，更可以使觀眾更加投入及享受比賽 (郭毓仁、黃朝翔、郭李建夫，2010)。萬壽棒球場在國內棒壘球運動負有極大的賽事承載量，如：台中市青少棒以下代表隊選拔、全國女子棒球、全國青少、少棒聯賽、台

中金龍盃、企業與各層級女壘，以及平日晚間、假日社會組棒壘球隊租借使用，同時作為我國棒球名校中山國中之培訓基地，顯見此球場的重要性，良好的運動設施有助體育事業發展，提升運動人口及風氣且具有教育性及訓練作用，廣泛運用也能作為其他休閒活動使用 (林國棟，1996)。因此，探討萬壽棒球場之設施經營管理品質有益國內棒壘球與體育運動發展，為重要的研究課題。

## 二、研究目的

綜合上述研究背景與動機，本研究將試圖調查萬壽棒球場場內外之管理狀況，包括使用、維護、經營，進行全盤的了解，探討分析此球場的狀態，並根據研究結果提出改善建議，希冀能將球場更新、活化及運用，以促進國內棒壘球運動及體育環境的發展。郭毓仁等 (2010) 指出，國內棒球場除了職棒比賽外，更負擔起三級棒壘球賽事以及平時練球使用，由此可知棒球場品質的良莠，攸關賽事品質以及球員、觀眾之人身安全。尤其萬壽棒球場使用頻率之高，更須重視球場之經營管理，期能提升萬壽棒球場經營管理品質，並提供國內各棒球場管理單位實務參考。根據上述研究目的，本研究欲探討的研究問題如下：

- (一) 萬壽棒球場的經營管理概況？
- (二) 萬壽棒球場的維護狀況與硬體設備現況？

## 貳、研究方法

### 一、研究對象

本研究以訪談球場使用及管理相關人員為研究對象，共 4 名，採用立意抽樣 (purposive sampling) 選取訪談對象，基本資料如下表 1。

**表 1**  
訪談對象資料表

編號	受訪者職位	工作內容	訪談方式 / 地點	時間
A	駐地球隊教練	日常球場維護	面談 / 萬壽	1 小時
B	球場管理人員	球場日常營運管理	電話訪談	45 分鐘
C	棒球場警衛	球場維安及窗口	面談 / 萬壽	1 小時
D	球隊行政	球隊日常營運協助	電話訪談	45 分鐘

## 二、研究工具

本研究訪談大綱參考自王仁宏與陳維智 (2014) 與高立學 (2009) 進行編制。採半結構式訪談 (semi-structured interview)，訪談萬壽棒球場相關人士，希冀得以了解萬壽棒球場的內外狀況。半結構式訪談法可以對訪談擁有一定的控制力，避免訪談過度失焦但又能保持受訪者的意見彈性 (林金定、嚴嘉楓、陳美花，2005)。首先與受訪者聯繫，說明目的並確認參與意願後，準備開始進行訪談。在進行正式訪談前，先邀請一位國內某球場管理人員進行訪談大綱預試，確認問題描述與措辭之正確性以及是否能準確表達題意，以便受訪者瞭解問題意涵，預試完成後，將訪談大綱預先交給所有受訪者並進行說明，同時與受訪者確定訪談日期，最後與受訪者進行萬壽棒球場經營管理之訪談及錄音。訪談時間 45 至 60 分鐘，訪談錄音紀錄逐字稿後再行比對，並請受訪者確認，最後分析歸納並得到結果。

## 三、資料分析

本研究採半結構式訪談方式所得之資料，分析方式依 Côté、Salmela、Baria 與 Russell (1993) 之質性資料分析準則進行整理歸納，將訪談錄音檔於現場轉換成逐字稿並由受訪者確認後，進行閱讀及聆聽資料，接著識別出有意義的話語主題，隨後進行編碼及標籤，以及針對相似語句進行重組與創建類別，分類出不同主題，本研究依受訪者順序，以 A、B、C、D 代號分別代表受訪者。

## 四、研究可靠性

阮光勛 (2014) 與 Patton (2015) 表示訪談時採取中立態度進行，以降低過多推測性描述。並以三角檢驗法用於增加研究的可信度，以相同主題測量不同的受訪者，以及在不同的測量時間情境下對樣本中不同的受訪者進行檢驗，得以從不同的角度切入檢驗，以增加研究的有效性與可靠性。本研究希望能清楚萬壽棒球場現況，訪談對象選擇球場的第一線人員為對象，個別有與運動局聯繫窗口及負責球場管理行政事務的中山國中體育組，還有在平時使用球場及維護的中山國中教練，及負責接收運動局球場租借事宜與球場整體巡視的球場警

衛。訪談負責行政事務的體育組採電話訪談，駐球場的教練、管理人及警衛則是至萬壽棒球場面訪，對訪談內容的表示四位受訪者是有部分的一致性，主要針對設施的不足及場館部份的安全顧慮。

## 參、結果

### 一、萬壽棒球場使用狀況

萬壽棒球場是一座少棒、青少棒以及快慢壘比賽之專用場地 (陳璽旭、孟峻瑋, 2018)。週一至五用於中山國中棒球隊訓練及住宿，平日晚上及假日全天對外開放租借使用，租借單位多為社會組壘球隊，假日時段也會有乙組棒球校隊及社區棒球隊前來，鮮少會有民間企業團體租借舉辦其他休閒活動。

賽事部分，據訪談對象提供資訊，得知萬壽棒球場歷年舉辦之賽會，定期會有台中少棒、青少棒的各代表隊選拔賽以及每年固定於 6 至 8 月舉辦的台中金龍盃少棒、青少棒賽事，以及約莫於 4 月至 10 月的企業女子壘球聯賽，上半年度則有中華棒協與學生棒球聯盟舉辦的女子棒球聯賽及全國國小軟式組聯賽，下半年度為全國國中軟式組聯賽，111 年全國身心障礙國民運動會於此球場進行特奧滾球項目之賽事。由上述這些常態性活動可知球場使用頻率之高，可見萬壽棒球場是國內重要的業餘棒球以及體育賽事場地之一：

平日晚上會有社會組的壘球隊來租借使用，假日的部分也開放給人家租借，多半都是社會組的壘球隊，還有老馬聯盟、台中二中、健行小牛台中的球隊來租借，偶爾會有民間企業會來辦棒壘活動或其他體育活動，定期還會有台中基層球隊的區域選拔會跟台中舉辦的金龍盃國中國小的賽程會在這舉行，及中華棒協的女子棒球聯賽跟學生聯盟國中國小軟式聯賽與企業女壘跟學生女壘的比賽也在這舉辦。(A 受訪者)

### 二、硬體設施與場地狀況

由於萬壽棒球場的使用非常頻繁，往來租借單位時常使用後即離開，留下未整理的場地，以及整理場地的器材不夠齊全，導致球場的狀況不佳，整理修補趕不上消耗的速度，在內野紅土的區域始終處於不平整的狀態，紅土區中有

許多位置出現高低落差或是突起；外野區域則是出現許多雜草，外野原生的草種大部分已經枯萎，由於雜草不如原生草種生長整齊，會出現許多不平坦的根部，因此只要球經過雜草的根部附近，經常會發生不規則的彈跳，造成守備人員的困擾甚至產生受傷的狀況。球場紅土區域的含沙量過高，紅土含量較低，因此球場沙土易乾燥形成塵土飛揚的狀況，此風飛沙的嚴重程度甚至曾遭到球場周邊居民的檢舉，內野區域即使在灑水過後仍然會快速乾涸進而揚起砂土。而在外野因部分區域的灑水系統損壞，因此外野廣大的草皮無法完全接收到人工灑水，僅能依賴夏季的雨水，造成草皮養護的不易，加上冬季枯水期間雨水欠佳，造成大量原生草種枯萎，在外野形成一塊塊草皮已禿光的沙土區塊。

球場周邊看台及設施尚稱完備，擁有室內地下停車場、有棚觀眾席、電子計分板、夜間照明設備、球員更衣室、休息室、會議室、辦公室、器材室、轉播室、控制暨播報室、貴賓室、迎賓大廳等各式空間 (體育署，2016)。停車場由台中市政府交通局停車管理處委外經營；電子計分板部分損壞，目前僅能顯示隊名與分數；廁所因應大量賽事擁有高使用量，萬壽棒球場賽事舉辦頻繁，但位於觀眾席的廁所目前無人管理，導致荒廢髒亂無法使用，全場的廁所僅剩於一樓設置 4 處，遇上觀賽人潮將難以消化；夜間照明設備目前內野區域的亮度明亮，但研究結果指出，外野所安裝的燈泡數量較少，亮度是否足夠適合夜間使用仍待時間以及流明考驗，並反映近期使用上內野三壘側的燈光在開啟時都會先行閃爍一陣才會穩定照明，可能有線路問題待處理：

*球場夜間照明設備，在上次翻修時有更換新的了，內野部分與過往相較之下明亮了許多，但外野所安裝的燈泡數量較少，照明度有沒有足夠這就不確定了。但在近期使用夜間照明時有發現一點小狀況，就是在開啟時內野三壘側的燈都會閃爍一下子才會穩定，不知道是不是因為線路的問題。(A 受訪者)*

如前述提到，萬壽棒球場除了基礎的棒球場設施外擁有各式空間供使用，扣除中山國中棒球隊宿舍及日常使用空間外仍餘下許多空間，但目前球場部分空間遭到大量雜物堆放佔用且為非公務使用，無妥善管理、徒生灰塵，甚至在賽事舉辦時排擠到參與賽事人員的等待、休息及更衣空間：

球場很多空間都堆放雜物。目前放置雜物的地方若可以清理出這些空間來，對於目前有頻繁在租借使用棒球場的單位來說，也會更加妥善便利。棒球場環境也會更整齊，球場最重要的就是要有人來使用。(A受訪者)

我們球場有部分空間被占用目前都被堆放雜物，都被非公務使用者堆放。(C受訪者)

### 三、周邊環境與交通便捷性

萬壽棒球場位於台中市西區向上路一段與大墩路交叉口，球場旁即有公車站點及 Ubike 站點，且附近公車站林立，近台中捷運文心森林公園站，球場四周皆有劃設路邊停車格，附近也有數座平面停車場，球場於大墩路近向上路口處有一小型平面停車場，另擁有 91 格停車位的室內停車場座落於球場地下室，其中平面停車場與地下室附設停車場皆由台中市停管處委外由停車場品牌嘟嘟房經營，計費方式分成計時制以及月費制。萬壽棒球場就小型車停車上已足夠使用，但若賽事遇上如遊覽車的大型車即會遇上沒有空間停車的問題，對此，賽事主辦方的解決方法為向台中市政府停管處申請借用靠近球場正門的數個路邊停車格，在賽事期間空出停車位提供與賽球隊遊覽車暫停進行人員上下車，或是請遊覽車停放文心森林公園旁的大型停車場。除此之外，也曾有與賽人員反應希望球場提供免費停車，但在與停管處協調過後仍然無法取得共識，原因是球場位於市區，周邊停車需求過高：

停車位子其實滿多的，可是停車需求也很高，那如果是他們比完賽或者是來比賽的話他們交通都是，就我知道有些是坐遊覽車，對那如果是坐遊覽車的話通常他們會去，例如他們之前的壘球協會就會去跟停管處那邊申請說有幾個路邊停車格借我，因為他旁邊就有停車格嘛，這幾格停車格在我們賽事的期間，不要讓其他民眾去停這樣子，就是讓他們方便去上下車，遊覽車也可以暫停一下這樣，就是靠近正門那幾格，之前有一次我們辦過比賽然後，就有裁判就在，因為那時候裁判人很多，就有跟我們反應說為什麼我們這個場地沒有提供那個免費的停車，可是這個也是，其實我們有去跟停管處那邊申請過但是真的沒辦法，因為周邊的停車需求真的

太高。(B 受訪者)

稍有不便的就是坐遊覽車來的球隊，球場四周沒有可以停放遊覽車的停車場，要到稍微遠一點點文心森林公園旁的大停車場放。(D 受訪者)

#### 四、球場維護與預算

萬壽棒球場的管理維護與行政人員在編制上僅有一位，由代管單位中山國中的行政人員兼任，並無聘請全職人員專門管理營運球場，因此球場除了此人員，在現場維護上僅能依賴中山國中棒球隊及球場保全共同協助，有任何無法就地解決的問題會回報給該管理人員進行改善。目前場內的維護機具短缺，僅剩餘一臺割草機，埋在地下的全場灑水系統外野區有部分損壞、整理紅土用的網子一面及數個大型刷耙、小型鐵耙及鏟子，平時由中山國中棒球隊在訓練後負責整理球場紅土，較頻繁使用的區域會進行特別加強整理，球場灑水系統除地下系統外，場邊尚有一瞄子可供灑水使用，但此水管管線長年戶外曝曬硬化，時常發生水管破裂問題，而球場的地下灑水系統管線老舊，使用時容易滲水，導致球場部分區域積水，因此在維護球場使用灑水系統時須格外留意。

周邊設施維護部分主要則為外野的電子計分板，但電子計分板故障頻率高，時常需要委外請廠商維修，但計分板維修的速度實在是追不上過於頻繁的損壞，目前僅剩於隊名與分數欄能正常使用，原有可顯示的時間、好壞球、出局數皆仍處於故障狀態，由於計分板資訊對於賽事的重要性極高，但因計分板的不穩定，間接打退了許多想申請使用球場舉行比賽的單位，影響各界對萬壽棒球場的使用評價：

電子記分板的問題，電子記分板時常故障，有一次球場要舉辦壘球比賽，主辦單位是有要求要把記分板維修好，但是修理後三天也還是壞了。我就拍照給運動局看，運動局也就沒再要求持續維修了，但修不勝修啦。廠商來維修總是說，是因為老鼠咬斷線路，目前只有隊名分數那部份能正常使用，時間、好壞球、出局數部分沒辦法使用。很多借場地舉辦比賽的單位都希望能夠使用電子記分板，也因為時常都碰到故障的問題，大家的詢問也降低了。(C 受訪者)

據訪談人員的提供，台中市政府每年編列給萬壽棒球場的維護管理費目前為新台幣兩百七十萬元，這筆錢包含了球場的全年開銷如水電費、設備維護費以及聘請清潔人員、保全等人事費用。如果需要申請租借球場，窗口為台中市運動局，運動局申請流程通過後才會通知代管單位中山國中的人員球場已被租借的時段，球場租借的使用收費為白天一小時一千元，晚間使用需要加上照明費，所以晚間租借費用為一小時一千五百元。若遇上公家單位向運動局行文申請，如企業女子壘球聯賽、球場所在地公正里之里民活動等，經運動局審查後單位可免去租借費用。由於平日時段中山國中棒球隊擁有訓練需求較不易出借球場，所以在假日時段球場的租借頻率相對較高，且假日的租借計費方式與平日相同。

萬壽棒球場一年的可動用經費僅有兩百七十萬元維護管理費，而球場租借的費用並不會回流到球場，而是由台中市運動局收款及運用，經訪談人員反應，這個金額其實對於要維持球場一年的營運是滿吃緊的，若需要更多的經費須額外再進行申請：

*原則上球場所有開銷都會希望我們從那兩百七十萬出，那就是基本一年給你兩百七十萬這樣子，租借的錢不會到我們這邊，因為他們是跟運動局借的，錢就給運動局，不會回流到球場上，就只有那兩百七十萬，這樣其實說真的滿緊繃的，而且以今年來說又更緊繃，因為去年跟今年的光保全的費用一個月就多了三千，再來清潔也是，一個月多了一千，也就是說一個月就多了五千塊，一年就有六萬，我們有就是標那個清潔公司，看他們排班的人員，原則上就是月休八天，然後其他都是每天都去這樣子。(B 受訪者)*

## 五、球場設計、硬體設備與安全議題

萬壽棒球場的球場大小，相對於世界棒壘球總會 (WBSC) 之規範成人棒球場距離來的小，僅適合國小以及壘球賽事的場地規範，青少棒以上層級之場地規範均與成人正規球場相同，在已無法放大球場距離長度的狀況下，故本球場於青少棒層級以上均不符合國際正式規範 (體育署，2016)，參見下表 2。

表 2  
萬壽棒球場基本場地規範比較

區域	項目	萬壽棒球場距離	成人規範	U-12 規範
內野	本壘至一壘	27.53 公尺	27.43 公尺	22.86 公尺
	一壘至二壘	27.50 公尺	27.43 公尺	22.86 公尺
	二壘至三壘	27.43 公尺	27.43 公尺	22.86 公尺
	本壘至三壘	27.43 公尺	27.43 公尺	22.86 公尺
外野	本壘至左外野	82.7 公尺	99 公尺	67 公尺
	本壘至右外野	90.9 公尺	99 公尺	67 公尺
	本壘至中外野	82.7 公尺	121.9 公尺	82.30 公尺

資料來源：研究者自行整理、教育部體育署

目前球場的硬體設施如棒球隊宿舍之冷氣已在近年更新加裝，運作順暢，球場飲水機及熱水器設施目前處於老舊狀態，有些零件佚失便不易進行更換維修。球場內部排水系統尚稱穩定，但因球場因維護器具短缺及設計缺失導致部分區域容易積水及沖刷出落差地形造成危險，在排水口的部分由於積沙已多年未清除，導致若雨量過大會淹水到棒球場室內廊道的風險：

因為場地有些凹洞導致大雨過後會有水窪，還有比較頻繁使用的位置如打擊區、投手丘因為底層沒有使用黏土層打底，所以比較鬆軟，雨後就會成爛泥地。還有因為我們球場排水口比較寬，如果長時間的雨勢紅土區幾處就有如流水沖刷的痕跡，夏季時常有長時間的大雨那幾處沖刷帶，就會沖刷出與原土層約 5 公分左右的落差，這種情況對場上的球員來說是滿危險的。(A 受訪者)

歷經多年的積沙沒有清除，從 (民國) 106 年我到職至今都沒有清除淤沙，(民國) 108 那年，下雨頻繁雨量也較大，水來不及排出就有淹水到棒球場內的廊道，我比較擔心的是水如果淹進棒球場室內，流到地下室，會有很大麻煩。(C 受訪者)

萬壽棒球場目前定期進行消防檢驗與安全檢驗，約每三個月到一季執行檢驗一次，遇到需要改善的問題便會通知球場管理人員負責尋找廠商進行改善，若是牽涉到耐震層面的問題，由於耐震工程浩大耗資不菲，則會直接由運動局

專責處理，另代管單位中山國中對球場如有額外需求，與上述流程相同，原則為大事運動局、小事自行處理即可。

訪談人員指出球場歷經多年頻繁使用，建築難免產生問題需要修繕，如球場室內及看台的地磚凸出、牆面的鬆動脫落，以及球場外野圍網高度不足導致球擊出後容易飛出場外造成安全問題：

我們的大廳的地板磁磚會因為天氣因素造成隆起及破裂，還有球場出入口廣場上方牆壁的磁磚，已經有脫落，再來是圍牆的花磚已經有大面積的鬆動跟小部分的破損，比較擔憂的是有兩面有鬆動的花磚牆位於地下停車場的出口及入口處，因為曾看過學生調皮去拉那面牆，整片磚牆都在劇烈晃動，就想哪天因為地震或球員靠坐在那整面牆倒塌，擔心傷害到汽車及民眾造成嚴重的損失。我是覺得外野的圍網是最需要加強的，網子的高度還是不夠的，而且平時我們練習就很常把球打出去到外面了，比較擔心的是球場右外野那側的網子不夠高，球出去就直接到大墩路上了。(A 受訪者)

在棒球場大廳與交誼廳地磚隆起，目前也還沒有處理好。還有一個部分在看台，有一個接縫點有突起，會發現這個問題是上次舉辦身障運動會時，有人在那個突起的地方跌倒。還有曾經球飛出去直接打到路上的車子，車主就有來反應說，車被球打到凹一個洞。雖然說比賽與球場有保險可以理賠，但是民眾還是時常反應球打出去的問題。(C 受訪者)

## 肆、結論與建議

### 一、結論

萬壽棒球場每年市政府編列約兩百七十萬的營運費用，據管理單位所言在經營上稍有緊繃，因球場的建築體及硬體設備歷經長時間的使用已明顯的老化損壞情況，這部分對營運預算上造成一定程度的負擔。萬壽棒球場目前的用途及使用頻率，對國內棒壘運動有很大的貢獻，同時為教學訓練場所、休憩活動與國內賽事重要場地 (林國棟，1996)。但目前球場的內野紅土區及外野草皮

區的狀態有待改善，紅土區域因修整器具缺乏及缺少專業維護人員，導致內野區不平整甚至有幾處明顯高地落差，外野草皮部分因灑水系統損壞及缺良好管理，造成外野草皮的光禿及佈滿雜草，棒球場地的狀態優劣，攸關安全、視覺美觀也影響民眾日後再訪該場地的意願 (郭毓仁等，2010；王仁宏、陳維智，2014)，且球場坐落於人潮多且繁華的市中心，建築體及安全圍網有著潛在安全隱憂，若日後能妥善規劃球場提升安全性及空間有效利用，提升球場功能及效益間接提升周遭居民生活品質 (高立學，2009)。

## 二、建議

### (一) 空間活化再利用

球場內部空間有部分已無可運作的地方，或是已遭占用，建議清出閒置空間，並將空間活化使用，最大化空間使用效率。球場廁所部分僅在一樓設置四處 (2 男、2 女)，常駐開啟的廁所僅一處位處在球具室外，若在辦理賽事期間很有可能無法消化大量人員，建議將位於觀眾席之廁所恢復成可使用狀態以消化人員。

### (二) 預算與維護管理人員編制

萬壽棒球場年度的預算僅有新台幣兩百七十萬元，要包括球場全部的開銷，對於一座擁有夜間照明、觀眾席、各種空間以及地下停車場的標準棒球場來說實在過於拮据，每年光在支付人事費用、水電費及修繕等事項經費就接近用罄，無力翻新，各項設備僅能勉強維持，一用再用，依靠老舊設備，對觀賽體驗及場地使用也有不良的影響。建議台中市政府若無法增加預算，可開放萬壽棒球場自籌收入，並將租借球場的費用回流至萬壽棒球場，多餘的經費能讓球場的設施更為安全，使用上更為舒適，若是球場硬體提升後亦可考慮提升租借費用。在維護管理人員上僅有一名學校人員兼職負責，其餘僅能依靠球場保全、駐地的棒球隊教練共同維護管理，但人員上都有本業須執行，無法專責處理，難免造成效率不佳或是不足以針對場地進行確切的改善，建議未來可以增聘一名專職球場負責人，以專責專用管理球場，減少人力的透支。

(三) 球場內外安全性

球場外野草坪大多枯萎及有大量坑洞，徒生運動傷害之風險，建議重新翻土打孔種植草皮，同時將灑水管線系統之缺失進行改善，內野紅土區建議重新鋪設改善土壤層級分佈或加強紅土含量，改善風飛沙及雨後沖刷問題，並建立善良使用者規範以便使用後簡易整理，減低球場耗損程度。外野圍網高度不足，飛球容易飛出場外，界外區圍牆花磚面已鬆動，形成附近民眾及交通安全風險，建議花磚牆面與外野圍網優先處理改善。球場廣播系統年久失修，建議增設或重啟以便全場訊息通知及突發狀況使用。

## 參考文獻

- 王仁宏、陳維智 (2014)。我國棒球場地建設與投資策略分析。《學校體育》，144，33-40。
- 台灣棒球維基館 (2023)。台中市萬壽公園金龍棒球場。取自 <http://twbsball.dils.tku.edu.tw/wiki/index.php/%E5%8F%B0%E4%B8%AD%E5%B8%82%E8%90%AC%E5%A3%BD%E5%85%AC%E5%9C%92%E9%87%91%E9%BE%8D%E6%A3%92%E7%90%83%E5%A0%B4>
- 林國棟 (1996)。學校體育之運動設施事業。《大專體育》，28，29-45。
- 台灣趨勢研究股份有限公司 (2022)。110 年度我國民眾運動消費支出調查。教育部體育署。
- 阮光勛 (2014)。促進質性研究的品質與可信性。《國教新知》，61(1)，92-102。
- 全國運動場館資訊網 (2023)。台中市萬壽棒球場。取自 <https://iplay.sa.gov.tw/gyminfo/index/22246?Name=%u842c%u58fd%u68d2%u7403%u5834 &LandAttr=&Sort=&Hot=0&SearchHistoryID=646297>
- 林金定、嚴嘉楓、陳美花 (2005)。質性研究方法：訪談模式與實施步驟分析。《身心障礙研究季刊》，3(2)，122-136。
- 郭毓仁、黃朝翔、郭李建夫 (2010)。臺灣重要棒球場草坪場務管理方法調查及分析。《大專體育》，106，93-102。
- 高立學 (2009)。「臺中洲際棒球場」興建後之效益評估。《運動與遊憩研究》，4(1)，22-33。
- 國立臺灣體育運動大學 (2016)。我國舉辦國際賽事及職業棒球潛力場地調查研究報告：台中市萬壽棒球場。教育部體育署。
- 陳璽旭、孟峻瑋 (2018，10 月)。臺中市萬壽棒球場的經營管理。以海報形式發表於 2018 年運動教練學會秋季學術研討會，臺中市，臺灣。摘要引自 <https://ir.ntus.edu.tw/ir/bitstream/987654321/63926/1/%E9%81%8B%E5%8B%95%E6%95%99%E7%B7%B4%E5%AD%B8%E6%9C%83%E7%A7%8B%E5%AD%A3%E5%AD%B8%E8%A1%93%E7%A0%94%E8%A8%8E%E6%9C%83%E8%AB%96%E6%96%87%E9%9B%86.pdf>

喻文玟 (2005, 9月2日)。萬壽棒球場 誰來打球：每年維護費需 77 萬 假日開放但租用率太低 收入不到 40 萬。聯合報。取自 <http://catalog.digitalarchives.tw/item/00/32/54/88.html>。

Côté, J., Salmela, J. H., Baria, A., & Russell, S. (1993). Organizing and interpreting unstructured qualitative data. *The Sport Psychologist*, 7(2), 127-137. doi: <https://doi.org/10.1123/tsp.7.2.127>

Patton, M. Q. (2015). *Qualitative research and evaluation methods* (4th ed.). Sage.

# **The study of the baseball venue Management : A case of the Taichung City Wan-Shou Baseball Stadium**

Ci-Hao Lin, Kai-You Cheng  
Department of Sport Management, National Taiwan University of Sport

## *Abstract*

**Purpose:** This study aims to explore the development and management of Taichung City Wan-Shou Baseball Stadium to understand the critical points in the facility and management aspects. The goal is to enhance the operational efficiency of the stadium and provide insights for similar venue operators. **Methods:** A semi-structured interview design was employed, involving four individuals related to Wan-Shou Baseball Stadium. The collected data was transcribed verbatim and then identified, categorized, and analyzed according to different themes. **Results:** The summarized findings are as follows: (1) Facility safety needs improvement, as outfield fences are not sufficiently high, and the turf area has numerous potholes and weeds, posing injury risks to both on-field and off-field personnel. (2) Inefficient space utilization, with some areas being unused or occupied for non-official purposes over the years, resulting in untidy environments that hinder spectator experiences, training, or even being used as storage. (3) Insufficient budget and staffing, the annual budget allocated to the stadium is merely NTD 2.7 million. With only one school personnel handling maintenance part-time, operational and maintenance efficiency is compromised, leading to shortages in personnel, equipment, aged facilities, and safety concerns. **Conclusion:** The recommendations include thoroughly cleaning and revitalizing spaces, renovating the outfield turf, and enhancing protective measures within the stadium. It's advised to allow Wan Shou Baseball Stadium to generate self-generated income and hire dedicated management staff to improve operational performance.

**Keywords:** baseball stadium, sports venues, management, maintenance