

心目中好主任之看法 6-67

南投縣廣英國小校長 詹鶴珠

回首前程一路走來，在教育崗位以服務多年，擔任教師或主任，自覺角色扮演頗為稱職，並且受到長官對我的照顧與愛護，因此才有今天的成就，我內心深處對於他們存有無限之感恩及謝意！

學校要有效能，除了校長要有開明的領導，最重要的是要有好的主任來領導處理每一處的人事物。首先來談怎樣才是一好的教務主任.....他(她)必須要有開朗的、民主的胸懷，善良的心及一顆熱誠的心，更需要有公平的心。他(她)必須善於溝通，更需要善解人意；善長於計畫，能安排學生一學年的學習活動計畫，帶著老師們及兒童們來學習好的課程教材；更需要協助校長了解教師的才能，把教師安排在最恰當的地方，讓教師發揮才能與所學！

再來談我最喜歡的角色~~~總務主任。它是後勤補給單位，擔任總務主任也一樣要有開朗、民主、善良、熱誠的心，更需要有公平的心及善解人意的心。他(她)需要有計畫的把環境整理好、把財務管理妥當，並且把資源做適當的安排與利用。每天到校首先繞校園一週，了解校園裡有那些應該要修補，了解師生需要那些資源需求；因此一位稱職得總務主，應該是在法令範圍內滿足師生之需求，擔任總務成就感是迅速可以獲

的，而且掌聲立刻可以聽到(因為滿足需求馬上就有道謝聲)。然而把校園整理的美輪美奐，讓全體師生沐浴在優美的環境裡來學習，讓家長把兒童送到安全美麗的學校來上課，您看擔任總務主任多麼有成就感呢！他(她)還需要協助校長對內、對外的聯繫事項，協助校長對內、對外做好公關。

最後，無論擔任何種主任角色都需要用心做，更應明白副座哲學的道裡。如此，您在學校裏會是受人尊敬的好主任，也是校長的好幕僚；如此，您會工作的很快樂，而且相信您很快就會更上層樓的！