

看見府城的希望

胡玉美／台南市立人國小校長

星期一早上傾盆大雨，我拿著一把學校 500 萬的黃雨傘站在校門口，等著小朋友和家長的到來。原本放不下心的家長更是擔心孩子淋雨，把車隨便一停，便拉著行李袋（孩子的書包）護送學生進教室，結果校門前交通阻塞，發生一件意外事件：廚工媽媽被一個粗心的孩子，猛開車門，摩托車倒，人腿骨折，叫救護車送醫院，通知家人照顧。馬上安排廚工人力替代方案，這就是實習校長的第一課。

興奮略帶一點點緊張的心情迎接他們的來臨，接著座談，相互了解，談需求，該如何安排這短短的五天實習課程？接著廖螺汾校長到校訪視，相談之下，更了解她的專業和可愛，也幸慶我們的候用校長有這樣熱忱、用心的輔導員。

在這五天的實習中，彼此溝通了知識與實務的連結；並享受知性與感性的人生之旅，我們參觀了奇美博物館，這是一位成功的企業家—許文龍先生，回饋社會的典範；他是立人國小的校友，最近捐了一百萬回饋母校。更巧合的是我於八月一日遴選，受聘到立人國小服務；也到車路墘陶舍，它是陶藝文化工作室，也讓學生及民眾享受捏陶的樂趣；正好永華國小承辦了南部七縣市身心障礙學生才

藝比賽，有書法類、美術類、和各項才藝表演比賽，從國小、國中到高職部，準校長們購買用品、協助佈置會場、參與學生照顧和協助進退場、各個充滿愛心及動力，讓服務四十年的我，真正感受到年輕人的活力和幹勁，真是讓人敬佩不已。

台南市到校實習的校長各個能力強、人緣好，各有不同的專長及嗜好。

李天旺，不斷的自我學習，對任何處室工作均主動協助，並專精領導理論。風格穩實，己所不欲，不施於人。營造主動積極有意義而快樂的人生；生活有品味，辦學有人味，一定會建構一所優質品牌的學校，他的辦學理念是營造一個「行政用心辦學，家長熱心助學，老師愛心教學，學生快樂上學」的學習樂園為最高理想，期盼做到「校園環境無髒亂死角，學生心靈無冷漠角落」；個人將以一個「歡喜做、甘願受」的心情，來面對學校經營者的神聖工作職責，看到「孩子快樂了、老師滿意了、家長放心了、學校成長了」，將是他最大的成就與使命。

郭榮毅，學識淵博，能力超強，品格高尚，有智慧，足為教育工作同仁和學生之模範。懂得激勵士氣，看善的一面，具有卑微謙恭的領導魅力，讓人願意接受領導，是一個不可多得的稱職校長，尤其他的咖啡哲學和頂級咖啡香，更是令我難忘；他的辦學理念是：學校是人類未來的夢工廠，將來的學生應是具備多元觀與多元能力的人，不僅與各區域的人競爭，也與各地區的人合作。因此，在辦

學理念上，以人爲核心，考量未來趨勢，重視教師、家長的滿足與學生發展；期盼培養出具備現代科技運用能力、與人文思想兼具的未來人。

官湘玲，能抓住不同事務與經驗，堅持正確的教育目標。懂得激勵工作團隊，知所選擇；懂得時間管理，具有協調能力。以同理心關懷同仁，並有擇善固執，不屈不撓之骨氣，是一位能營造溫馨氣氛的好校長；她的辦學理念是「凡進入本校門，任何事情都具教育意義」，是個人經營學校的最高指導原則，透過走動管理，落實行政支援教學的服務文化，營造教師專業社群對話氛圍，溫馨和諧的優質校園，培育「快樂學習 健康成長」具有生活能力的現代國民。

她秉持人文關懷的理念，爲孩子營造歡樂的學習天地，創造美好的生活經驗；也將盡情的付出教育愛，引導師生學習與成長，將秉持一往對教育的執著，無怨無悔，將教育愛傳遞下去--「選我所愛 愛我所選」，直到永遠。

黃俊傑，大處著眼，小處著手。不但重視理想，也能注重實際可行之方。不自私，不自我中心，肯分享，願爲人服務，樂此不疲具有啓迪創意的頭腦，新觀念、新思維，營造新文化，定能營造一所創新流行的學校。他的辦學理念是：It takes a village to educate a child.教育需要全村協力；新時代校長的任務就是建構良好的學習環境，讓兒童學得快樂、學得精采以及學得充實。

王國雄，社會急遽變遷、學校生態丕變，不論在學校

生態、課程結構或行政領導典範上均有不同的思維方式，身為未來的學校領導人，所面臨的工作挑戰勢必更加艱鉅，惟何其有幸躬逢一個變革的新世紀，得以發揮所長，因此，自當戮力以赴，盡己所能，結合學校團隊的力量，打造一所有效能、有特色的學校。

王念騏，當現代年輕人被標註為『四體不動、五穀不分、六親不認』的草莓族時，適時反省學校教育所出現的問題，透過體驗歷程，回復到從人出發的教育本質、尊重生命、重視過程、開拓視野，也開放心胸，培養有勇氣、願意承擔責任的人，是每一位教育工作者的自我使命，也是國家、社會及每一位父母對學校教育殷殷期許之所在。雖說教育不是萬能，但教育也不是不能，正確的說教育有它無限之可能，就靠你我一起用心動起來。

他們的辦學理念，是府城九十四學年度「校長遴選」初期作業，公辦說明會上，聽了覺得都很棒，特別節錄下來，台南市學校數很少，這些候用校長不是馬上可被遴選到，但是他（她）們謙虛、熱情、用心、能力強。由本次遴選成功的是：儲訓成績第一名的顏憲文擔任龍崗國小校長、上一期的王念騏、鄭秋定、蕭瓊瑤均成功的被遴選擔任校長之職，這樣的結果可看出他們深具倫理觀念。

準校長們的才華洋溢，令人喜愛又肯定，希望大家能用心經營一所以孩子二十年後，應該具備的能力為出發點，作為考量的學校，我們一起努力吧。