

## 學院倒閉有跡可循

駐舊金山辦事處教育組

三月初，維吉尼亞州斯威特布萊爾學院宣布將會在本學年結束時關閉，此舉令在學學生、其家庭，以及眾多校友感到措手不及，同時也引起許多臆測，像這樣的學院關閉事件是否會成為高等教育的常態。

如果您家中有子女正在尋找理想的大專院校，想必會希望避開處在倒閉邊緣的學校。但是該如何辨識一所大專院校是否即將要關閉呢？這並不是在一般校園導覽中會被提出來介紹的。

可以參考的一點是該校的債券評級報告，這就像是個人的信用報告一般，是一份財務上的檢驗，能夠將一所機構的強處及弱點詳細列出。

在去年秋季的史坦普報告中，斯威特布萊爾學院的報告結果並沒有預示這場閉校事件。然而在十一月時，報告中該校的前景由「穩定」修正為「不樂觀」，顯見史坦普的確提供了不少警示。

史坦普報告中提到：「不樂觀的前景狀態反映出我們的預測，斯威特布萊爾學院在招生方面的壓力、學費大打折扣、每下愈況的入學率都持續衝擊該校的淨營收，導致該校在接下來的兩年間必須更仰賴早已是高負荷的儲備資金。」

也就是說，該校在學費上提供了太高的折扣（平均四三折）、每年招收到的學生愈來愈少、動用太多儲備資金。

但是債券評級報告也有限，舉例來說，只有幾百所學院受到史坦普、穆迪公司、惠譽國際等三大信用評級公司的評比，這些評比報告是為了債券買家所設計，而不是用來協助學生及家庭決定該上哪所學校。而且，這些評比也不像最新的大專院校排名那樣容易查詢，通常必須要向各學校索取才能取得他們的債券評級報告。

至於沒有受到債券評級的學院，也有其他資源可供檢驗學院的財務穩定度。美國教育部發表的年度觀察清單中，就列出了未通過財務責任測試的學校，這份清單內的學校數量自 2009 年起至今已增加超過三分之一，但就如戈爾迪·布魯曼史迪和喬許·哈奇稍早於高等教育紀事報中提到的，教育部的這份清單也並非完全準確。斯威特布萊爾學院在 2013 年的測試中就得到了非常高的分數。

申請者在遞出申請書之前，應該要盡可能的了解在考慮之列的學校財務狀況如何。根據全球性管理諮詢公司貝恩諮詢在 2012 年發表的分析，自從 2008 經濟衰退之後，美國有三分之一的大專院校財務狀態不如以往，並處在一個無法永續維持的經營方向上，並有另外四分之一的學校很接近這種情況了。

想得知一所學校會不會面臨倒閉危機，或許最佳方式就是在決定

報名註冊之前參加校園導覽或是開放參觀，並且多多發問：

這所學校的學費折扣如何？近年來有愈來愈便宜的趨勢嗎？私立學院給新生的平均折扣是五四折左右，這個折扣數字是偏高的。當一所學校給學生的折扣低於五折，對學生來說或許是個好價格，但對學校財務的永續經營並不是好事。

這所學校在過去幾年間有達成招生人數目標嗎？近幾年，有半數的小型私立學院以及公立地方學院達不到各自的招生目標或是財政收入目標。在缺乏經費的情況下，學校無法開設新的學程、招聘新師資、添購新設備。

在扣除獎助學金之後，學校由學費方面取得的淨收入是成長、穩定持平、或是減少？根據穆迪公司，有 73%的學院學費淨收入持平或是正在減少中。

過去十年當中，學校背負了多少債務？這些經費是用在什麼地方？在過去十年內，學院債務成長為將近兩倍，總計超過 3070 億美元。

在希頓霍爾大學研究大專院校財政的副教授羅伯特·凱爾臣表示，在考慮一所學校時，家長和學生應該也要檢視學校的整體招生情形以及經營方針。

凱爾臣說：「對小型學院來說，要搶招學生愈來愈困難了，而學生人數少於 1500 人的學院特別容易面臨閉校危機。對大型學院來說，新班級少了 50 名學生或許影響不大，但對於只有 300 名新生的小型學院來說可以是個潛在的災難。」

凱爾臣也指出，經營方針上的大幅更動也是個警訊，史坦普報告中就曾經提出斯威特布萊爾學院有此種情況。

期待上大學的學生以及其家長們時常會藉由大專院校排名來尋找理想學校，問題是這樣的排名並不會顯示出學生及家長最該知道的：這所學校能不能穩定經營直到學生畢業呢？

資料來源：2015 年 3 月 11 日 The Washington Post  
How to spot a college about to go out of business by Jeffrey J. Selingo  
<http://www.washingtonpost.com/news/grade-point/wp/2015/03/11/how-to-spot-a-college-about-to-go-out-of-business/>