

體育運動職業化的新趨勢

張豐緒（中華民國體育協進會理事長）

接任中華民國體育協進會理事長前後，我用了很多時間與心力，觀察、了解我國體育發展的現象和環境。當然，我也參考一些鄰近國家如日本、韓國的作法以及體育運動先進國家如美國、西德、英國的措施，讓我對國家體育運動的推展漸次有一些具體的觀念。在各種想法付諸實施之前，首先，我要對當今體育運動對一個國家、民族社會的重要性與其深遠影響做些說明。

體育運動對國家影響深遠

我們都看過，世界杯足球賽於一九八六年在墨西哥舉行時，阿根廷與西德爭冠軍，阿茲提克運動場擠得水泄不通，整整十萬人，場面之壯觀無與倫比，經由全球電視實況立即轉播，十五億人收看這一場龍爭虎鬥的精彩球賽。

經過非常激烈的爭鬥，阿根廷以三比二力克西德，繼一九七八年之後，二度榮登世界王座。

一場足球賽吸引西德、阿根廷、墨西哥舉國上下的注目，以及世界上十幾億人關切，這足可說明體育運動對國家的影響和重要性。

墨西哥主辦一九八六年世界杯足球賽之前，還歷經內外煎迫，

政治不安，社會亦有動亂，更讓國際足球總會（FIFA）和國際間密切注視的是世界排名數一數二的外債，如此情況的國家是否有能力來主辦全球重視的世界杯（World Cup）。另外，大地震的威脅亦深存世人心目中，墨西哥政府救災遑不恐及，那來閒餘力量顧及足球比賽。

墨西哥給人的感覺既然如此，墨西哥政府、人民的想法與實際行動却不這樣，他們有他們的想法，這就如同一九七八年阿根廷主辦世界杯的情況完全一樣。

墨西哥舉國之力投入辦好世界杯，地震的救災照常進行，世界杯的準備工作亦未曾落後，國家的目標是安頓墨西哥人民的信心，並經由舉辦得完美無缺的世界杯足球賽來美化墨西哥形象並提高國際地位。

世界杯果如所料一切都那麼美好，墨西哥足球代表隊在比賽中也有很傑出的表現，打進八強賽，讓數千萬墨西哥人興奮莫名，對國家再燃愛國之心。剎那之間，墨西哥人都有以墨西哥為榮為傲的感覺。除此之外，墨西哥成了這一段時間世界的焦點，全世界透過電視轉播足球，大家或多或少都與墨西哥沾上邊，墨西哥給世人的印象不再是動亂與外債而是足球與和平。

墨西哥的情形如此，一九七八年的阿根廷也是這個樣子，透過主辦世界杯的成功以及阿根廷贏得歷史上第一個世界杯冠軍，阿根廷政府與人民都有今生今世以阿根廷為最大榮耀之感。當時的新聞報導還說阿根廷創造了他們歷史上最大榮耀。

五年前，義大利贏得西班牙世界杯之時，義大利總統專機親往迎接冠軍雄師凱旋榮歸。一九七〇年巴西第三度登上世界冠軍返國時，巴西總統也坐了飛機升空以示最特別的歡迎。

足球與體育運動能臻此境界，我們不難體會它的重要性。

韓國以辦好奧運為國家目標

足球或許只是眾多運動中的一種，還不能涵蓋所有體育運動，因此，我們再以奧運會為例。韓國大選剛過，盧泰愚先生當選下一任總統，就在當選勝利的第一天，盧先生的第一件工作就是趕往漢城奧運大會場的場地視察，希望全體與漢城奧運有關的人士以辦好奧運目標，替韓國寫下嶄新的歷史。

在韓國大選之時，各候選人也以辦好奧運為主要政見之一，可見韓國人不管對政治的看法有何差異，但對奧運則是朝野的共識，一切以奧運為目標，矢志辦好。

韓國要把奧運辦好，這也如同一九六四年日本經濟起飛而急於躍居國際舞台重要角色一樣，透過東京奧運而讓全世界在一夜之間認識了日本。從此，日本在國際間佔有重要之地位，更有甚者日本還成了亞洲區世界事務的中心。今天的韓國也想經由奧運而躋身世界舞台，並藉此孤立北韓。

韓國在體育運動上的努力和成就，國人有目共睹，八六年亞運會，我國也組了考察團前往觀摩，由體協會副理事長蔡敏忠博士擔任領隊，各單項執行教練，體協選訓委員為考察團成員，認真的觀摩、考察亞運會並了解亞洲體育運動現況。

依據了解，今天的韓國在體育運動上已是亞洲三強，各種運動成績突飛猛進，大大的提高了韓國人民的信心。

我國少棒盛況記憶猶新

從世界杯足球賽的實例，體育運動可以凝聚整個國家的民心，可以鼓舞士氣，這也可以從民國五十八年我國少棒隊爭奪世界少棒賽冠軍之情景想見一斑。

那個時候，國內家家戶戶聽廣播，每一局的情形都扣人心弦，最後我國少棒隊獲得勝利，舉國上下綻放出笑臉，大家喜氣洋洋，溫馨而感人，社會多美好。

少棒隊返國之日，臺北市萬人空巷，扶老攜幼，大家爭着要一睹小國手丰采，遊行車隊所到之處，鞭炮聲不絕於耳，歡笑聲浮動在整個社會上，少棒成了當年最重要的體育事務。

以後有好幾年，少棒盛況持續不斷，少棒人才也因得以大量養成，今天風靡日本職業棒壇的郭源治、莊勝雄、郭泰源就是那個時候的小選手，這幾年為我國參加國際棒球賽立下汗馬功勞的中華隊，絕大多數也是少棒小國手出身，這些年來，經由棒球協會，各熱心學校、單位的努力而打下我國棒球運動發展的基礎。

當年少棒風起雲湧的例子，我們看到一項運動由起步而入盛況的坦途，過去能如此，以後也應能如此，這些也都是讓我對推展我國社會各種體育運動有堅定信心的理由之一。

職業運動應為國家娛樂

各種運動要進入民衆的生活，應為我國體育界共同努力的長遠目標。

運動與生活兩相結合，這種運動才能世世代代，甚至逾百年而不休。

現在，請讀者看幾個數目字，美國職業運動人數統計，職業棒球一個球季門票進場的總人數超過五千四百多萬人，平均一場比賽有二萬二千餘人；NBA職業籃球一千一百多萬人，平均一場有一萬二千餘人；美式足球一千二百多萬人，平均一場四萬五千多人。像美式足球超級杯大賽，除了現場一票難求之外，電視全國轉播，收視率超過百分之五十，這也就是說超過一半的美國人非看不可。

爲什麼要看？這個問題值得我們去深思。

追求這個問題的答案，其實也很簡單可以回答，因爲這是美國人的生活，好像吃麵包、喝牛奶一樣非參與不可的事。

長年如此，整個美國社會如此，久而久之就形成一種文化，美國文化之中有體育運動，跟南美人的足球、歐洲人的足球，人從生下來懂些事就開始跟足球接觸，直到人老還離不開足球。

運動的根基植基於民衆的生活，它才能欣欣向榮而變成體育事業，更發展成民衆日常生活所不可缺少。以前，美國職業棒球球員罷工，害得美國民衆春天雪融了以後沒有球看，一怒之下告它一狀，告職業棒球聯盟侵害了他的生活權益。

美國政府覺得事態嚴重，聯邦政府只好出面協調解決這個問題。

美國的情況跟日本的職業棒球大體相同，日本的兩個聯盟各自舉行聯賽，今天我去你那裏打一場，明天或後天換你來這邊打一場，周而復始，稱之年度季賽。然後選出聯盟冠軍球隊，來個「日本一」的總冠軍賽，一九八七年是由郭泰源所効力的西武隊與王貞治爲監督的巨人隊相爭，七場球賽打下來，西武擊敗了巨人而蟬聯日本職業棒球總冠軍。

日本人稱他們的職業棒球爲「國技」，美國人稱其職業棒球爲「國家第一娛樂事業」，名稱儘管不同，但是，棒球娛樂了民衆，充實了民衆的生活，則目標完全是一致的。

從這樣的觀點出發，體育運動要職業化，並不是因爲水準高而已，如果單單是因爲水準高而比賽，萬一有一天，水準低了下來，豈不就沒人看了嗎？事實上並不這麼單純的。

再拿很多職業球隊爲例子，雖然沒能拿到冠軍，但它却跟當地民衆產生息息相關密不可分的關係。像早期設在紐約布魯克林的職業球隊布魯克林道奇隊，人們因爲它到最後老是拿不到第一而有「明年再來」的戲稱。打不到冠軍就沒什麼可看了嗎？事實絕非如此。

一九四九年、五二年與五三年，這支球隊都獲得聯盟的冠軍而參加「世界大賽」，却不幸都被紐約洋基隊打敗。就因被打敗，報紙上總會出現「等到明年再來」的新聞標題，Wait till next year這一句話以後反而成爲經常輸球的球隊所使用。

到了一九五五年，next總算出了奇蹟，道奇隊又跟洋基隊爭一世之雄，前面六場比賽雙方各勝三場，最後一場要再看看道奇是不是「命中註定」又會Wait一次，所幸，他們有一投手英雄波瑞(Johnny Podres)投了一場完封的球賽，二比〇終於把洋基隊給打敗。

這也是道奇隊成立七十三年以來，第一次登上世界冠軍，這次的勝利，終於使道奇隊以及布魯克林的民衆北望曼哈頓而揚眉吐氣。

當時，紐約每日新聞頭條新聞報導，登出來的標題就是Who's A Bum，誰是無能遊蕩子？

布魯克林的街頭在這一時刻居民興奮萬分，奔相走告「我們贏了，我們贏了！」他們在街頭飲酒作樂，甚至成羣結隊走過著名的布魯克林大橋到曼哈頓區向洋基隊大本營的球迷示威誇耀。

當年，韓戰末期，世界著名的軍事將領麥克阿瑟將軍被解職回美國後，就經常出現在布魯克林球場，人家問過他爲什麼那麼喜歡來看球，麥克阿瑟將軍回答說：

「如果未到這個球場，未看道奇隊，可以說是虛渡終生。」

五〇年代末期，紐約社會的變遷，白人搬出布魯克林，黑人湧入，再加上球場太小，老是賺不到大錢，一九五七年道奇隊搬家了，搬到洛杉磯去。

道奇隊的老闆奧馬利（Walter O'malley）眼光銳利，看中美國西部的發展，球隊搬到洛杉磯以後果然大有發展而大發利市。

道奇隊走了，布魯克林區也失去了一個精神的支柱，消沉而黯然，城區腐敗破落，完全不是一個國際都市所應該有，人們平日的歡笑消失了，街頭談話也似乎無話可說，布魯克林的命脈已絕，多采多姿的道奇時代於焉結束。

布魯克林道奇隊只是二十多支職業棒球隊之一，其餘還有很多很多球隊，無不與城市民衆在精神上結爲一體，而有着依附相存的關係。

棒球也就如此而變成美國人民生活所不可缺的。

美國耶魯大學老校長吉馬蒂（A. B. Giamatti），他也是著名的古典文學家，他是波士頓紅襪隊的球迷是美國名人之中的有名之人。

他曾經這樣說過，非常足以表達美國人爲什麼那麼喜愛棒球：

「棒球賽是會傷你的心的，棒球賽故意要傷破你的心的。棒球賽開始於春天，熱烈競爭到夏天，佔據了我夏日午後與夜晚的時光，可是，當秋日來臨，冷雨降下，棒球賽也突然終止，使我孤獨無聊地面對落葉的秋天……」。

耶魯大學的校長是球迷，世界文學家海明威也是棒球迷，這也是世界文壇、棒壇都知道的。

在海明威的諾貝爾文學獎得獎著作「老人與海」，就這樣來描繪那老人釣到大魚時的心情：

「他在想如果他是狄馬喬的話，狄馬喬是否會跟他一樣，緊跟這大魚這麼久？他相信他一定會的，因爲狄馬喬年輕力壯，而且他的父親也是一位漁夫。」

海明威也崇拜洋基的棒球英雄，這應該不算什麼才對，畢竟棒球是國家娛樂 National Pastime，每一個人都會受到感染的。

在這裏附帶一提，狄馬喬來過臺北，那個時候他早已退休經商的「老人與海」的人物之一對中華民國棒球也有良好印象，他來臺北之時，當年的全國棒球協會理事長，立法委員謝國城先生還因這層關係吃過飯。這位狄馬喬也曾是世界知名的電影明星瑪麗蓮娜露的丈夫之一。

英國雪菲耳市的故事

體育運動跟民衆有重要關聯，跟一個都市照樣有重要關聯的。十多年前，美國印地安那州印第拿波利斯城並不是像今天那般繁華的。

那個時候，這個雙子城經濟並不怎麼發達，市政當局很有眼光，決定以體育運動來帶動美國人對雙子城的注意，進而做爲這個都市重新發展的基礎。

首先，他們興建世界一流的田徑場、游泳池、自由車場、賽車場以及其他體育設施，開始吸引地方性和全國性的比賽到印第拿波利斯去。

年復一年之後，一九八七年泛美運動會在那兒舉行，印第拿波利斯一躍而爲「美國業餘體育之都」。市區繁榮，工商發展，四處林立一流的觀光大飯店，有名的餐廳也是到處都有。

由於雙子城的成功，讓英國北方的一個工業都市雪菲耳很有信心要在未來快速發達起來。

雪菲耳所做的大事就是準備主辦一九九一年的世界大學運動會。

雪菲耳市商務廳主任韓畢吉這麼說：「這是我們的大好機會，雪菲耳將有英聯邦一流的體育設備，以及一切的配合措施，這不只

是爲一九九一年而已，這是爲了雪菲耳市未來的長久之計。」

因爲雪菲耳要辦世界大學運動會，各種投資都成了必須的，田徑場、足球場、游泳池……還有市區街道、飛機場都要改建。韓畢吉也說「世界向我們打開了大門」。

負責世界大學運動會推廣工作的雪菲耳普勞斯經紀公司董事長帕瑪也在新聞記者訪問時說，我們沒有理由不能成爲英格蘭的雙子城。

雪菲耳市明顯的把體育運動當成一個跳板，以求取進一步的全面發展，希望借重一九九一年的世界大學運動會而把菲雪耳推銷到世界。這跟韓國的漢城、加拿本的蒙特婁完全一樣，經由奧林匹克而揚名全球。

韓畢吉還說，雪菲耳雖是工業城，但我們缺乏室內展覽場地，我們所興建的體育館將具有這樣的功能。這樣一來，我們可以舉辦大規模的商業與會議，目前旅館不足，可是以後會陸續興建，在新種建設完成之後，雪菲耳市可以創造更多的利益。

從美國的雙子城、英國的雪菲耳市之例，又讓我們看到體育運動與都市經濟之關係，體育盛會辦得好，它可以刺激經濟的發展。

運動職業化要分階段

一個國家體育運動的興盛跟國家的富強密不可分。業餘運動興盛了，也必然會邁向職業化之路。

以我國的環境來看，一下子要步入職業運動化是不太容易，但我的看法也未必不能，高爾夫是成功的例子。

二十多年前，我們國內打高爾夫的人口非常少，社會的印象還把高爾夫當成「貴族運動」，能拿高爾夫球桿的人也被以另一種眼光來看待。

那個時候，高爾夫球場非常少，老淡水的臺灣鄉村俱樂部是最有名的球場。

經過了那麼多年，我們的高爾夫一躍而在世界上大大有名，現在球場很多，甚至有的球場一卡難求，買一張會員卡，動不動一百多萬元，很多大公司非買不可，一買就四、五張，用來招待客戶打球。

靠球場維生的人不在少數，早期球場附近的民家小孩，接觸高爾夫較早，日後也都名成利就，憑高超的高爾夫球技走遍天涯，呂良煥先生、謝敏男先生、許勝三先生、陳清波先生、以及現在揚名國際的陳志忠兄弟、涂阿玉小姐……真是枚不例舉。

高爾夫由業餘而職業，愈辦愈好，這讓我也更其信心想協助推動其他部分運動的職業化。

棒球應該可行，籃球也應可行，當然像賽馬、賽車也更會有發展才對。

先說棒球吧！

早期，日本成立職業棒球時也沒人看的。讀賣巨人隊的老闆正力亨先生就說過，球賽沒人看，他爸爸還曾帶動球員四處去請人看球，還舉辦很多活動吸引人去看。這有點像商品的促銷活動，經由各種努力而達成最後的目標。

當然，一下子就職業很難辦到，但如果分成幾個階段來推動應或可行。

先把業餘甲組球隊與都市結合，例如高雄市有臺電，桃園有陸光，臺北有合庫、兄弟飯店，臺南也有球隊，花蓮、新竹、臺中也各有球隊，然後分組進行聯賽，一年打若干場次，讓各地民衆經常有棒球賽可以看，可以欣賞。

儘管這只是業餘的比賽，但行「半職業」或「專業」之實，在技術上並無太大的困難，如果球員打球有很好的收入，球員的出路先有解決，打球的人會增加，競爭會更具刺激性，「半職業」的市場也就可以長久。

這一市場可以維持，就具有良性循環的功能，有名、有利或有成就感，大公司組球隊加入此一行列就會更多。

棒球運動到這個時候，自然可以區分成三類：

第一類是有「半職業」機能的社會甲組隊。

第二類是純業餘的社會球隊及大專隊伍。

第三類是學校球隊，學生棒運會很興盛的。

到這一基礎奠立之時，行職業棒球之實就不會太遠。當然，這條路非常漫長，有種種困難待克服，但絕對不是辦不到。

熱心人士都相信，整個棒球發展的環境，基本上應該讓人對打棒球有前途爲出發點，所謂行行出狀元，打棒球也如同做其他事一樣有前瞻性，這樣才會有更多的家庭願意鼓勵小孩投身運動去打棒球。

這件觀念的普及，可以說是當前最需要宣導的，讓民間了解從事運動不會壞事，而且應該是一個人成長階段所必要經過的。

這裏我想再引用一位美國著名的棒球教練何吉斯(Gil Hodges)對小孩子打少棒的話：

「少棒賽的教練應該重視孩童玩棒球的趣味，而不要祇注重輸贏。如果小孩童能享受到比賽的趣味，他就能學習到比賽的技能。從球賽中，孩童也會提早發覺到人生的事實，那就是每個人人生來是有很多不平等的，每個人的技能是不一樣的。早一點了解自己的技能不如他人，會提早刺激他的警覺與尋找補救的辦法。這會使他變得認真，更機警並找到別的方法以趕上他人。這就是棒球對小孩童的最大貢獻。」

打棒球，參與任何運動難道不都是這樣，我們要鼓勵我們的下一代學習體育、運動，爲的並不一定希望他們長大成人非做運動明星不可，儘管志或不在此，畢竟我們都承認棒球跟任何運動一樣，可以好好的教育我們的小孩，體育運動是教育的一環，其理不言而喻。

我們的社會有了體育運動的教育觀念之後，要來推展運動的職業化就可水到渠成，到那個時候，中華民國也必然是體育運動的先進國家之一的。

分階段推動體育運動的職業化，實在可以做爲我們體育發展的目標，以這樣遠大的目標爲志，經由奧運會的競技，經由爭取國際比賽獎牌來帶動發展，速度上會更加快速，也因此我們整體發展方向上，現階段要以進軍奧運爭取國際勝利做爲短程目標，這也是非常重要的。

體育運動應大有可爲，方向在此

籃球受到那麼多人的喜愛，我們不能因爲在亞洲杯輸球而放棄，菲律賓把籃球辦成職業，它的技術水準怎能跟美國的NBA相比，體型不及，球藝不能，這兩個國家的籃球當然不能相提並論。

不過，我們若從「國家娛樂」這一個觀點來看，菲律賓人喜歡籃球，能從籃球得到一般人生活的慰藉，看得高興，看得美妙，它變成了籃球事業，照樣也有NBA的社會功能，這樣的發展實有值得我籃球界借鏡之處。

至於賽馬、賽車亦然，辦得好，對社會秩序與紓解青少年身心大有助益，值得大力提倡賽馬、賽車職業化的。

日本、韓國、菲律賓、美國、加拿大、歐洲的國家以及中南美國家，不論是職業籃球、棒球、足球，無不舉國投入，生生不息，這些國家的經濟發展並不全在我們之上，社會的富足亦不全在我們之上，那麼，他們的體育運動可以業餘、職業相存相容，我們又怎麼會辦不到。

士大夫的陳舊觀念，也許不適於二十一世紀，現在大家已有體育運動是長壽、健康的基礎這個觀念了，沒有人不需要運動的，也沒有一個人會不喜愛運動的，體育運動早已成爲世人生活之內涵，事業做得發達更需要運動，一個人如此，整個國家社會也會如此，健康有朝氣的社會，體育運動絕不會再被排斥，我想我們的社會遲早也會有這一天，中華民國的體育運動不論推動業餘的全民體育或者進而提升到職業運動，必然也會是永遠充滿活力，燃燒着永不熄滅的希望之火的時候，讓我們喜愛運動，關心國家體育發展的朋友們共同來努力吧。