

## 附錄一：中央團教師背景資料及參與工作坊、焦點座談一覽表

編號	身份/職位	參與場次
A	中央團教師（社會） 國中教師	20100310 第 1 次工作坊 20100701 第 1 次焦點座談 20100803 第 2 次焦點座談 20100928 第 5 次工作坊
B	中央團教師（國語文） 國小教師	20100701 第 1 次焦點座談 20100803 第 2 次焦點座談
C	中央團教師（健體） 國中教師	20100310 第 1 次工作坊 20100623 第 4 次工作坊 20100701 第 1 次焦點座談 20100803 第 2 次焦點座談 20100928 第 5 次工作坊
D	中央團教師（本土語言） 國中教師	20100310 第 1 次工作坊 20100414 第 2 次工作坊 20100701 第 1 次焦點座談 20100803 第 2 次焦點座談 20100928 第 5 次工作坊
E	中央團教師（英語） 國中教師	20100310 第 1 次工作坊 20100414 第 2 次工作坊 20100623 第 4 次工作坊 20100701 第 1 次焦點座談 20100803 第 2 次焦點座談
F	中央團教師（性平議題） 國中教師	20100701 第 1 次焦點座談 20100803 第 2 次焦點座談
G	中央團教師（藝文） 國小教師	20100310 第 1 次工作坊 20100414 第 2 次工作坊 20100803 第 2 次焦點座談
H	中央團教師（自然） 國小教師	20100310 第 1 次工作坊 20100623 第 4 次工作坊 20100701 第 1 次焦點座談 20100928 第 5 次工作坊
I	中央團教師（綜合） 國中教師	20100701 第 1 次焦點座談 20100803 第 2 次焦點座談
J	中央團教師（綜合） 國中教師	20100310 第 1 次工作坊 20100414 第 2 次工作坊 20100701 第 1 次焦點座談 20100803 第 2 次焦點座談
K	縣市團教師（本土語言） 國小教師	20100701 第 1 次焦點座談 20100803 第 2 次焦點座談
L	中央團教師（數學） 國中教師	20100310 第 1 次工作坊 20100414 第 2 次工作坊 20100623 第 4 次工作坊
M	中央團教師（人權議題）	20100310 第 1 次工作坊

編號	身份/職位	參與場次
	國中教師	20100414 第 2 次工作坊
N	中央團教師（本土語言）	20100310 第 1 次工作坊
	國小教師	20100414 第 2 次工作坊 20100623 第 4 次工作坊
O	中央團教師（英語）	20100310 第 1 次工作坊
	國小教師	
P	中央團教師（生活課程）	20100310 第 1 次工作坊
	國小教師	20100928 第 5 次工作坊
Q	教育部國教司	20100414 第 2 次工作坊
	國小主任	20100928 第 5 次工作坊
R	中央團教師（生活課程）	20100414 第 2 次工作坊
	國小教師	
S	中央團教師（綜合）	20100310 第 1 次工作坊
	國中教師	20100414 第 2 次工作坊
T	中央團教師（藝文）	20100928 第 5 次工作坊
	國中教師	
U	中央團教師（綜合）	20100928 第 5 次工作坊
	國中教師	
V	中央團教師（生活）	20100928 第 5 次工作坊
	國小教師	
W	中央團教師（本土語言）	20100928 第 5 次工作坊
	國小教師	
X	中央團教師（自然）	20100928 第 5 次工作坊
	國中教師	
Y	中央團教師（國語文）	20100928 第 5 次工作坊
	國中教師	
Z	中央團教師（藝文）	20100928 第 5 次工作坊
	國小教師	

## 附錄二：2010/3/12 第 1 次工作坊～「歷事練心—經驗敘說與命名」

### 工作產出

參與老師	命名	故事敘說（敘說者自書的筆記摘要）
I	關心、支持、合作	<p>去年在基隆駐地輔導，這已是駐地輔導的第二年，國中團在第一年駐地輔導後，走上軌道；國小團仍有運作落差，再經過第二年的駐地輔導也漸入佳境...</p> <p>國小團一成員大都是招集學校成員，運作容易，代課老師居多，行政人員少，但不了解領域精神及課程內涵，經過兩年的駐地，及輔導員的關心與協助，漸漸運作起來，參與央團辦理的活動積極...給予需要的協助與關心...</p>
H	君子之爭	<p>去年，台福山研習籌備會 林試所范義彬師 VS 北縣團姚校長 茂在師打圓場 →載林試所同仁三位時，了解其想法，青芬了解姚校長的想法 →研習如期辦理 雙方見面時亦 OK 君子有意見不合的時候，但不記仇</p>
S	剎那~永恆—台東亮起來~	<p>那次，台東召集人頻頻說不幹了，因為教育處擺明要搞升學，不重視綜合活動領域，把許多經費也同力投入所謂重要領域和活動，把升學率由倒數第二，”努力”衝到”倒數第一”。 聽得出他的不滿，他的無奈，我們花了一點時間了解他是多麼努力在推動戶外課程，一再鼓勵他，讚美他，最後他說：「好吧！即使調到綠島，也要維護協助推動綜合活動領域。」那是一份感動！ 之後的活動，我們努力和他們一同辦理增能及縣研習，我們相信：台東亮起來，要讓世界看得到，因為老師們，很努力、很開心！</p>
M	萌芽	<p>在寒假期間，我們辦理二梯工作坊 和其他三位輔導群的常委花了兩個多月的討論，開了很多次會前會、從工作坊的定調、要給地方團夥伴什麼樣的研習、課程如何實施...研習怎麼帶...直到定調「發展輔導團到校訪視用教學示例PPT」。 利用報紙找有關人權的媒材 中區工作坊中，有一位上學期才進入人權輔團的輔導員，在我們的帶領下，竟然發展出人權教育融入英語領域的二節材案，這對之前只能研發出人權融入綜合或社會的教案，是一個大突破，也讓我們對未來的教案發展，燃起信心。</p>
D	人性是最好的教學工具	<p>本土語言教學與外省族群之間，有一條似有似無的鴻溝。在一次研習當中，發現少數幾位教師原本不是很投入，但當播放自己製作的 PPT 傳出蕭煌奇”阿嬤的話”的歌聲，卻發現這位老師很專注的聆聽，最後更是潸然淚下，安住才發現，把握人性的作品最能化解對立、減少猜疑。</p>
L	修練	<p>深刻： 人：作公開教學觀摩，有一百多位老師參觀，其中有 8~9 位教授，10 多位校長和一般老師(近百位) 事：挑戰性高，公開接受檢驗 地：自己學校</p>

參與老師	命名	故事敘說（敘說者自書的筆記摘要）
		<p>時間：任中央團員第二年  收穫：如何作教學反思成長？  徹底自我批判？  反思時間最長？  寫下6~7千字的自我批判  讓自己更有勇氣承擔挑戰、批判</p>
N	溝通	<ul style="list-style-type: none"> <li>●到台中市某市立高中</li> <li>●來推動母語日，經說明用意</li> <li>●負責組長坦言因怕貼上標籤，終於釋懷</li> <li>●公文到各縣市、各學校 →「白紙黑字，各自不同解讀」</li> </ul>
C	服務	<p><u>離島偏遠地區之駐地輔導安排</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.接待方面：不要造成縣市負擔，行程委由旅行社安排接送與住宿；</li> <li>2.研習輔導：由剛成立輔導團的團員提出需求主題→中央團再帶資源與課程協作過去(地方點菜→央團買單→服務送達)</li> <li>3.非正式的對話方式→用餐時的聊天，較易講出真心話，培養信任感。</li> <li>4.以縣團為尊，發展信任團隊</li> </ol> <p><u>基隆團建置診斷式線上題庫</u></p> <p>問題</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.第一年接輔導團，就要做前所未做的事，壓力及阻力均大。</li> <li>2.阻力來自向教師甄題：強迫→反彈大；自由→無稿件</li> <li>3.軟體設計：No money</li> </ol> <p>處理</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.課督支持，獎勵及獎金(稿酬)、工作坊的配合</li> <li>2.自己拼命命題</li> <li>3.逐年建置，第一年強迫，往後自由</li> <li>4.課督介紹，找國小電腦老師設計，減課處理</li> </ol>
O	思考落差	<ul style="list-style-type: none"> <li>●詮釋不同，結果改變</li> <li>●說者無心，聽者有意。一旦有戒心，接下來的對談都是為”反對而反對”</li> <li>●態度決定高度，但無論態度多卑微，說話多低調，面對的對象不同，反應不同，結果論也會不同</li> <li>●好意告知，教育部將再來訪，如果精進計畫不完整，沒修正，校長操刀親手寫計畫</li> </ul>
P	走一條路	<p>一次工作坊的帶領  課餘時一位夥伴拿著自己的教學案例  四處與其他夥伴討論  他與佳穎對話了十餘分鐘  接著找上我  我們也談了一會兒</p>

參與老師	命名	故事敘說（敘說者自書的筆記摘要）												
		他說你們兩人的脈絡竟然是一致的												
G	關鍵時刻	<p>十分鐘成了關鍵時刻          原由：組合團隊過程中有極多突發狀況，最麻煩的莫過於經費不足的窘境！當長官告訴我們「沒錯」的時候...？          過程：記得毫不猶豫的提出回應「長官，請給我十分鐘，我們來談一個你能接受我能接受的方式」          結果：竟然觸動長官的好奇與讚賞，而解決經費問題，獲得長期的經援          啓示：人生中常有許多關鍵時刻，用什麼態度去面對會決定未來的結果，這十分鐘讓我們的計畫得以順暢走下去，很開心，很感動，很感恩</p>												
A	改變的力量	<p>地點：台東縣教育局          時間：95年(不太確定)          事項：為台東縣國中社會領域老師爭取領域節數減兩節(22→20節)          人物：台東縣教育局局長及國中社會領域輔導團團員          結果：教育局長籌措經費，隔年為社會領域老師爭取到減少兩節的授課時數          延伸效益：國教輔導團受到教師肯定，對於團務的推動有實質助益。</p>												
Q	三心	<p>三年三種心          在吳科長指導下，在部三年推動「經進教學」、「縣市本位」、「輔導團」</p> <table border="1"> <tr> <td>第一年</td> <td>真心</td> <td>1. 教育部有人在做事? 2. 係真A嗎? 3. 又是新官上任?</td> <td>懷疑</td> </tr> <tr> <td>第二年</td> <td>用心</td> <td>1. 教育部真的很用心! 2. 玩真的哦! 3. 應該撐不了多久!</td> <td>投入</td> </tr> <tr> <td>第三年</td> <td>信心</td> <td>1. 科長很有心要支持! 2. 找傑老師就可以解決! 3. 能繼續下去嗎?</td> <td>信任</td> </tr> </table> <p>人治？制治？法治？</p>	第一年	真心	1. 教育部有人在做事? 2. 係真A嗎? 3. 又是新官上任?	懷疑	第二年	用心	1. 教育部真的很用心! 2. 玩真的哦! 3. 應該撐不了多久!	投入	第三年	信心	1. 科長很有心要支持! 2. 找傑老師就可以解決! 3. 能繼續下去嗎?	信任
第一年	真心	1. 教育部有人在做事? 2. 係真A嗎? 3. 又是新官上任?	懷疑											
第二年	用心	1. 教育部真的很用心! 2. 玩真的哦! 3. 應該撐不了多久!	投入											
第三年	信心	1. 科長很有心要支持! 2. 找傑老師就可以解決! 3. 能繼續下去嗎?	信任											

### 附錄三：2010/4/14 第 2 次工作坊～「創造張力—信念覺察與釐清」

#### 活動產出

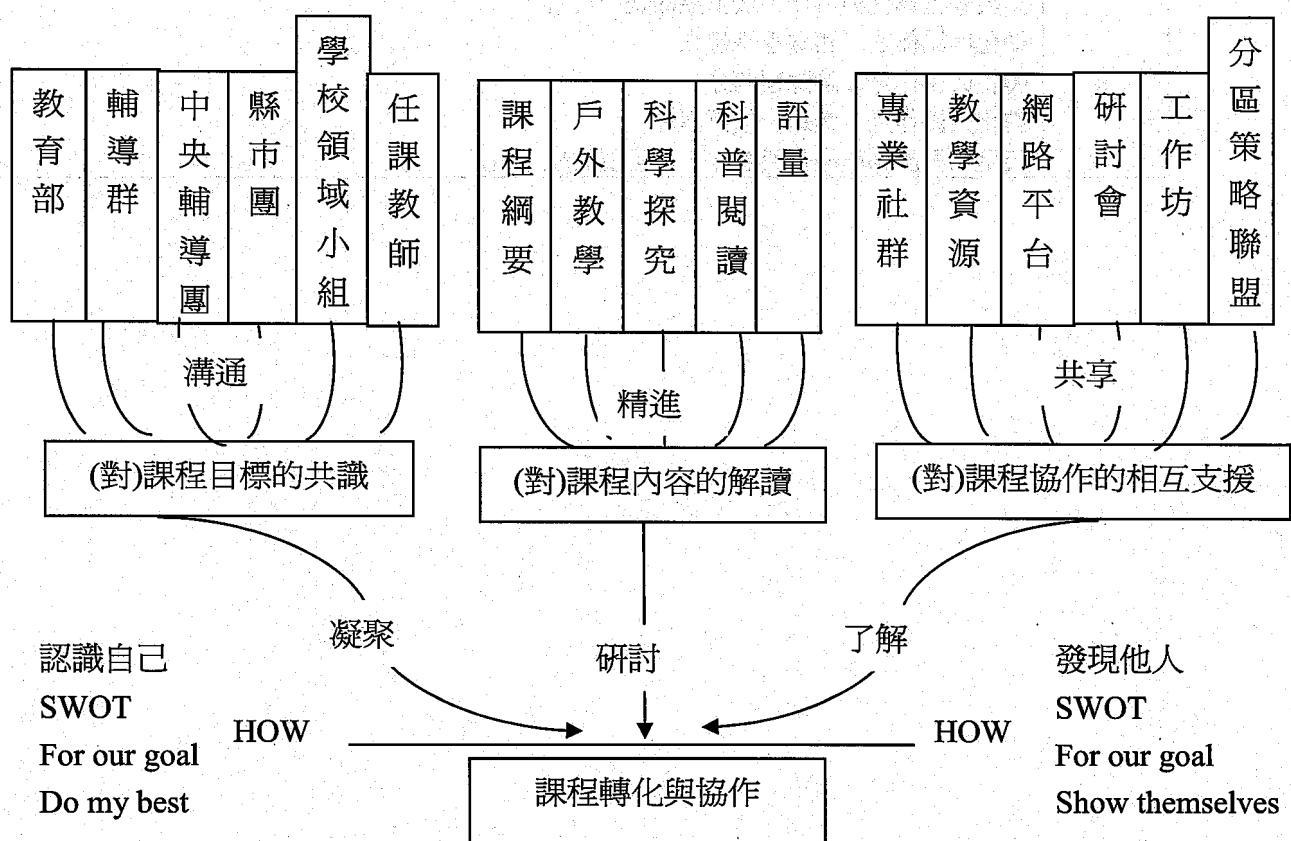
參與老師	課程轉化與協作，最重要的是...
D	<p>對於課程轉化與協作，最重要的是讓孩子覺得有趣，          轉化與協作是傳達政令          轉化與協作是完成學習          轉化與協作是有所成長          但是，對於課程轉化與協作，最重要的是 讓孩子覺得有趣</p>
L	<p>對於課程與協作，最重要的是 同理、支持          轉化與協作是 知道對方的需求          轉化與協作是 使用對方能懂的語言、方式          轉化與協作是 帶給對方成就的滿足，經驗意義的延拓          但是，對於課程與協作，最重要的是 同理、支持</p>
Q	<p>對於課程轉化與協作，最重要的是有心與執著          轉化與協作是一—與人溝通          轉化與協作是一—取得信任          轉化與協作是一—共同投入          但是，對於課程轉化與協作，最重要的“還”是有心與執著</p>
R	<p>課程轉化和協作最重要的是相信且願意嘗試          轉化與協作是站在對方立場來思考和溝通          轉化與協作是找到多元的管道          轉化與協作是看見問題並能解決問題          但是，對於課程轉化和協作最重要的是相信且願意嘗試</p>
G	<p>對於課程轉化與協作，最重要的是          轉化與協作是一滋養很多夢想，相互的連結，會造成一片翁鬱的森林          轉化與協作是一不斷轉變的旅程          轉化與協作是一的夢想努力串成大大的希望，將不可能化作無數的可能          但是，對於課程轉化與協作，最重要的是 自我成長的動力和為孩子奉獻的熱情，          於教育生涯活出生命的驚嘆號</p>
M	<p>對於課程轉化與協作，最重要的是人權教育能夠深植於每位學生的心裡          轉化與協作是人權意識的開啓 &lt;開啓每位老師的人權意識&gt;          轉化與協作是人權課綱的解讀與如何融入各領域教學&lt;運用各種教學媒材來設計教學活動&gt;          轉化與協作是人權課程能在教學現場中鮮活起來          對於課程轉化與協作，最重要的是 人權教育能夠深植於每位學生的心裡</p>
S	<p>中央團對於課程轉化與協作，最重要的是熱情 passion          轉化與協作是夥伴的關心、支持與合作          轉化與協作是對央團的真心、用心與信心          轉化與協作是永遠堅持的教育信念          但是，對於課程轉化與協作，          最重要的是 passion 热情的待人、热情的做事、热情的看待生命....</p>
E	<p>對於課程轉化與協作，最重要的是抓住課程的精神          轉化與協作是轉換成可實施的          轉化與協作是合作達成目標          轉化與協作是融合為一體          但是，對於課程轉化與協作，最重要的是 抓住課程的精神</p>

參與老師	課程轉化與協作，最重要的是...
J	<p>對於課程轉化與協作，最重要的是誠心、耐心與信心</p> <p>轉化與協作，是用誠心反思自己可以做些甚麼</p> <p>轉化與協作，是用耐心陪伴各地不同的成長</p> <p>轉化與協作，是用信心引領時代一起前進</p> <p>但是，對於課程轉化與協作，最重要的是，誠心、耐心與信心</p>
N	<p>對於課程轉化與協作，最重要的是 用心</p> <p>轉化與協作是 讓課程亮起來</p> <p>轉化與協作是 讓課程萌芽</p> <p>轉化與協作是 讓這一站更幸福</p> <p>但是，對於課程轉化與協作，最重要的是 用心</p>

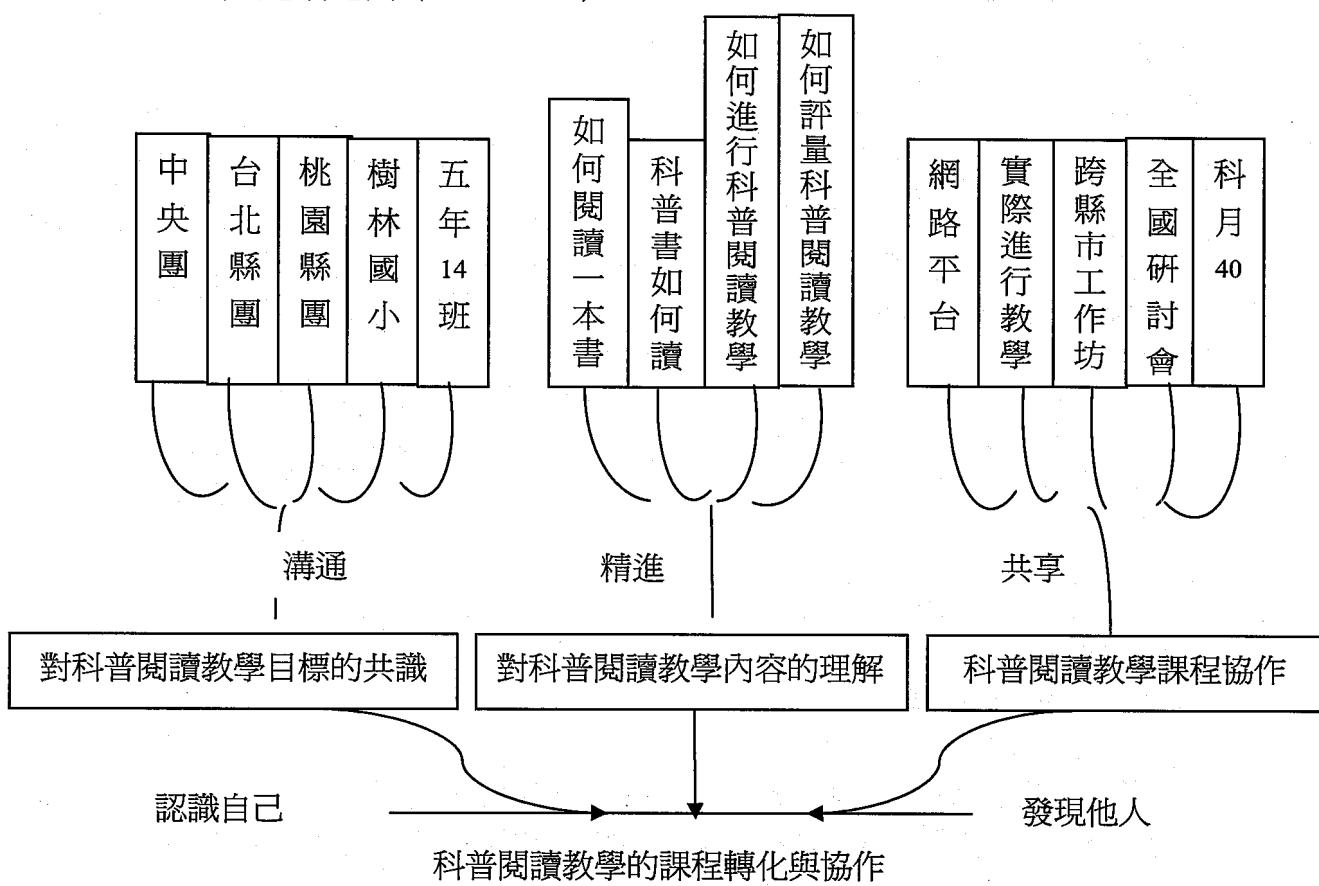
#### 附錄四：

### 第四次及第五次，2010/06/23 及 2010/09/28～「從有到有一心智地圖」 活動產出

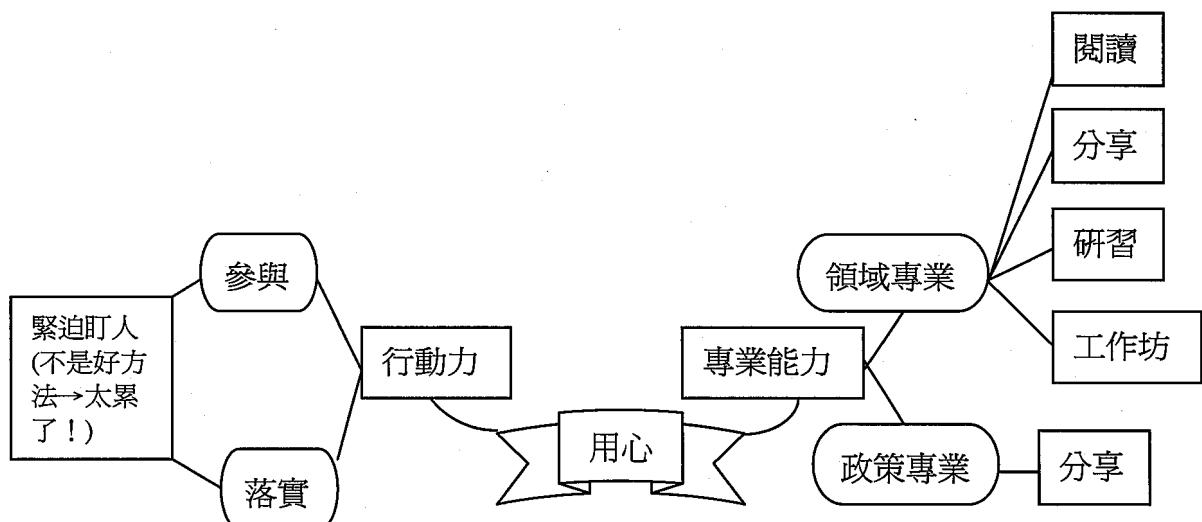
#### (1)H 老師的心智地圖（2010/06/23）



H 老師的心智地圖 (2010/09/28)

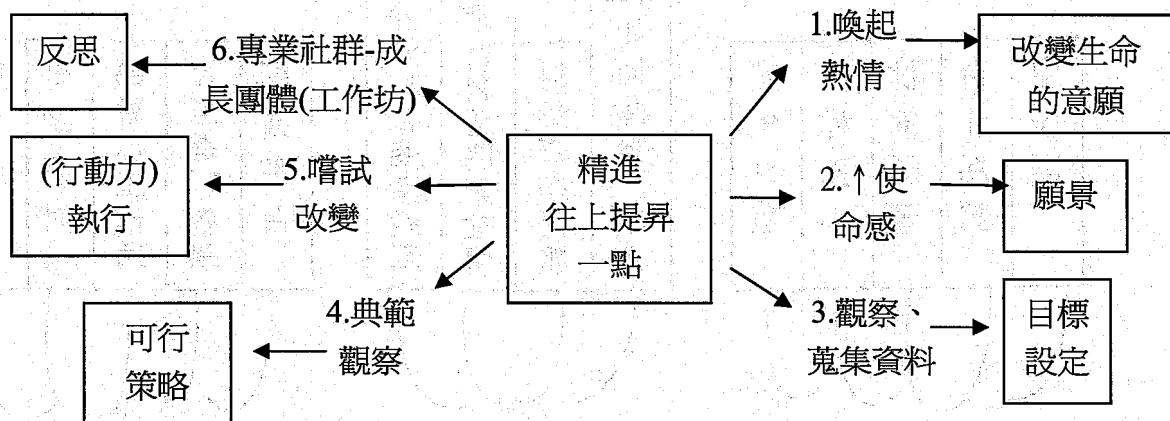


(2)N 老師的心智地圖 (2010/06/23)



(3)C 老師的心智地圖 (2010/06/23)

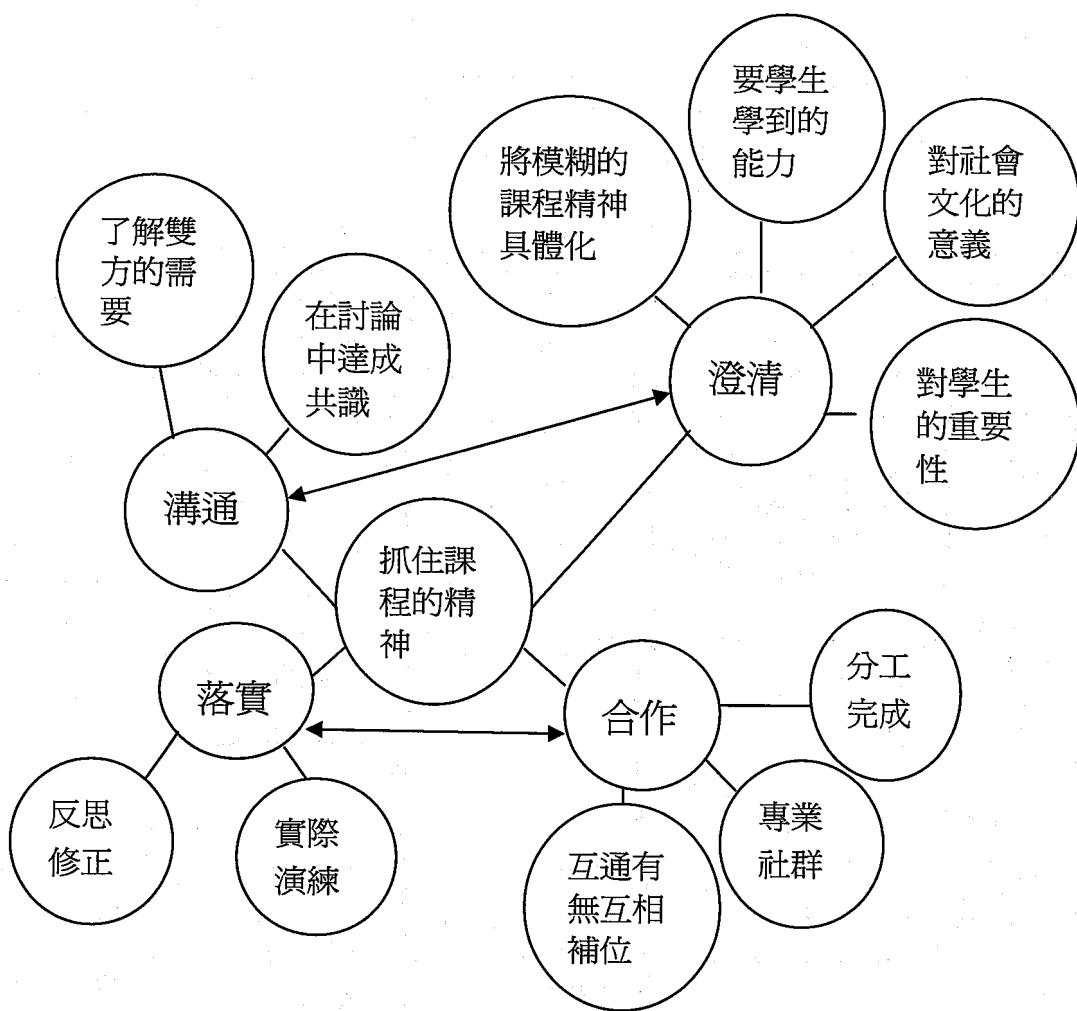
**What**



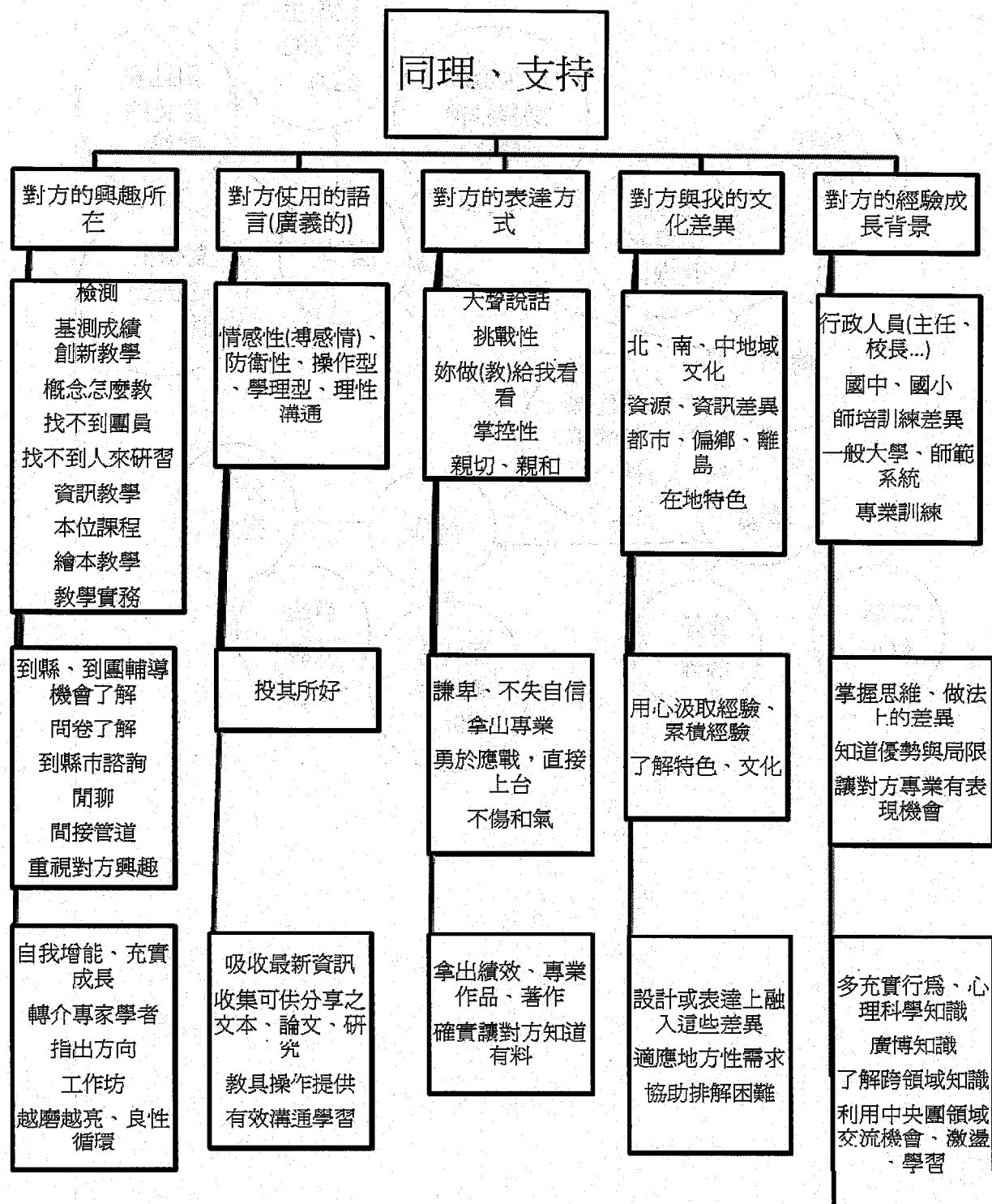
**How**

1. 瞭解需求
2. 行銷—服務—關懷
3. 專業能力分析  
(自己與自己對話→我想要做什麼、我能做什麼) → 協助目標訂定
4. 提供典範，分析可參照的策略方案（參觀香港中文大學、北京學生交流文化、教育交流文化）
5. 鼓勵行動，優點轟炸（愈磨愈亮）
6. 自我覺察，反思工具：如講座教學攝影、自我錄音檢視

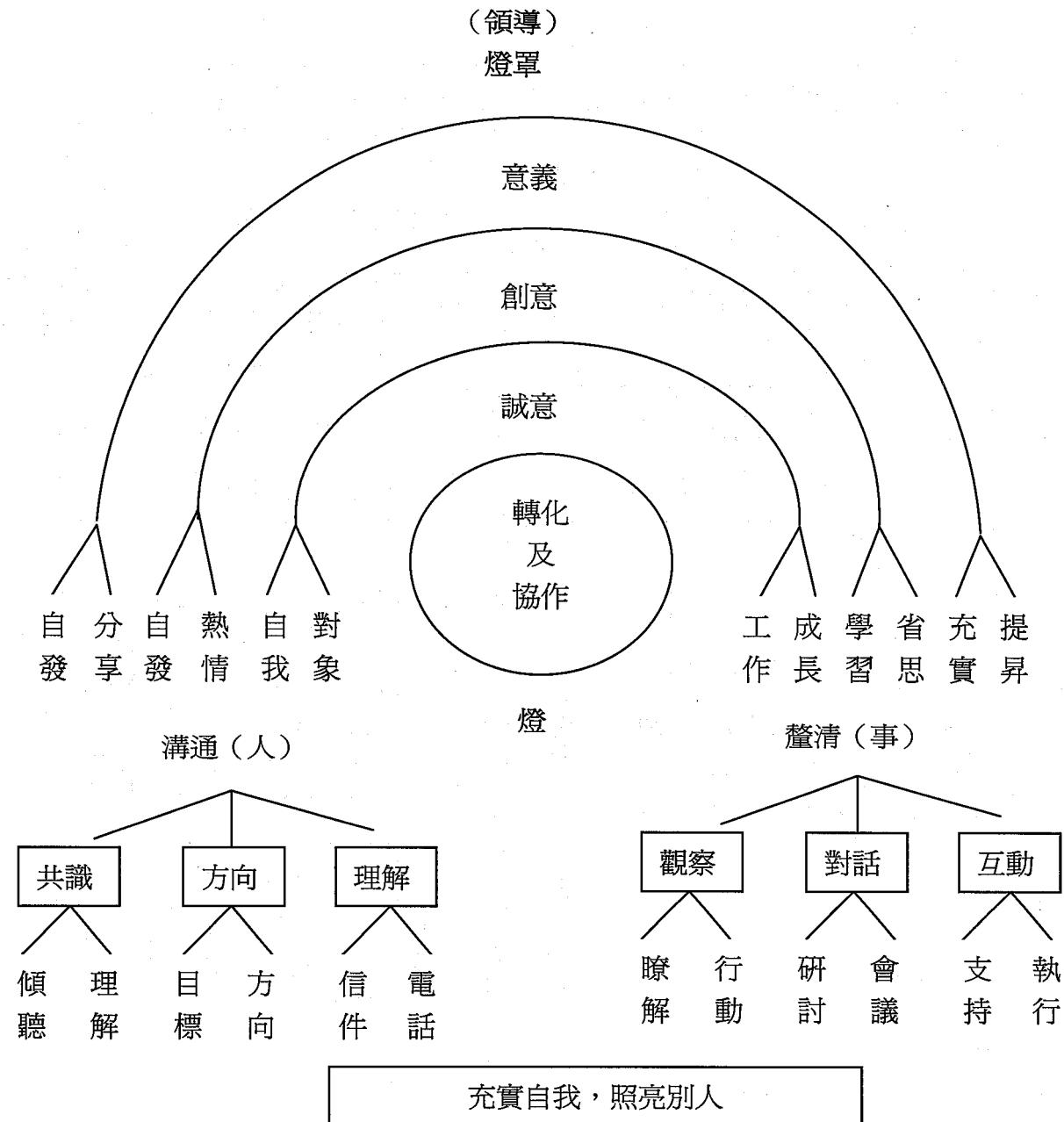
(4)E 老師的心智地圖 (2010/06/23)



(5)L 老師的心智地圖（2010/06/23）

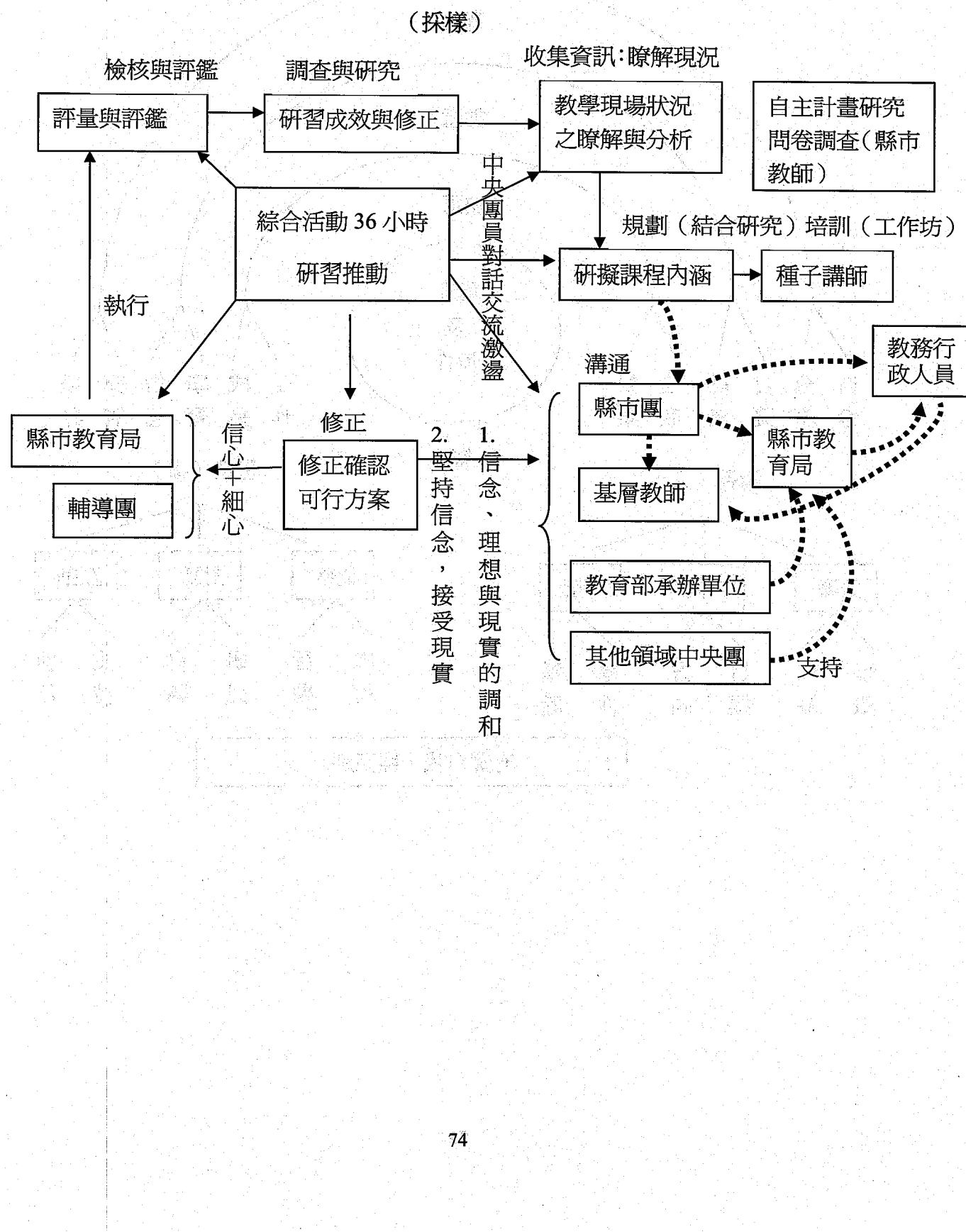


(6) T 老師的心智地圖 (2010/09/28)

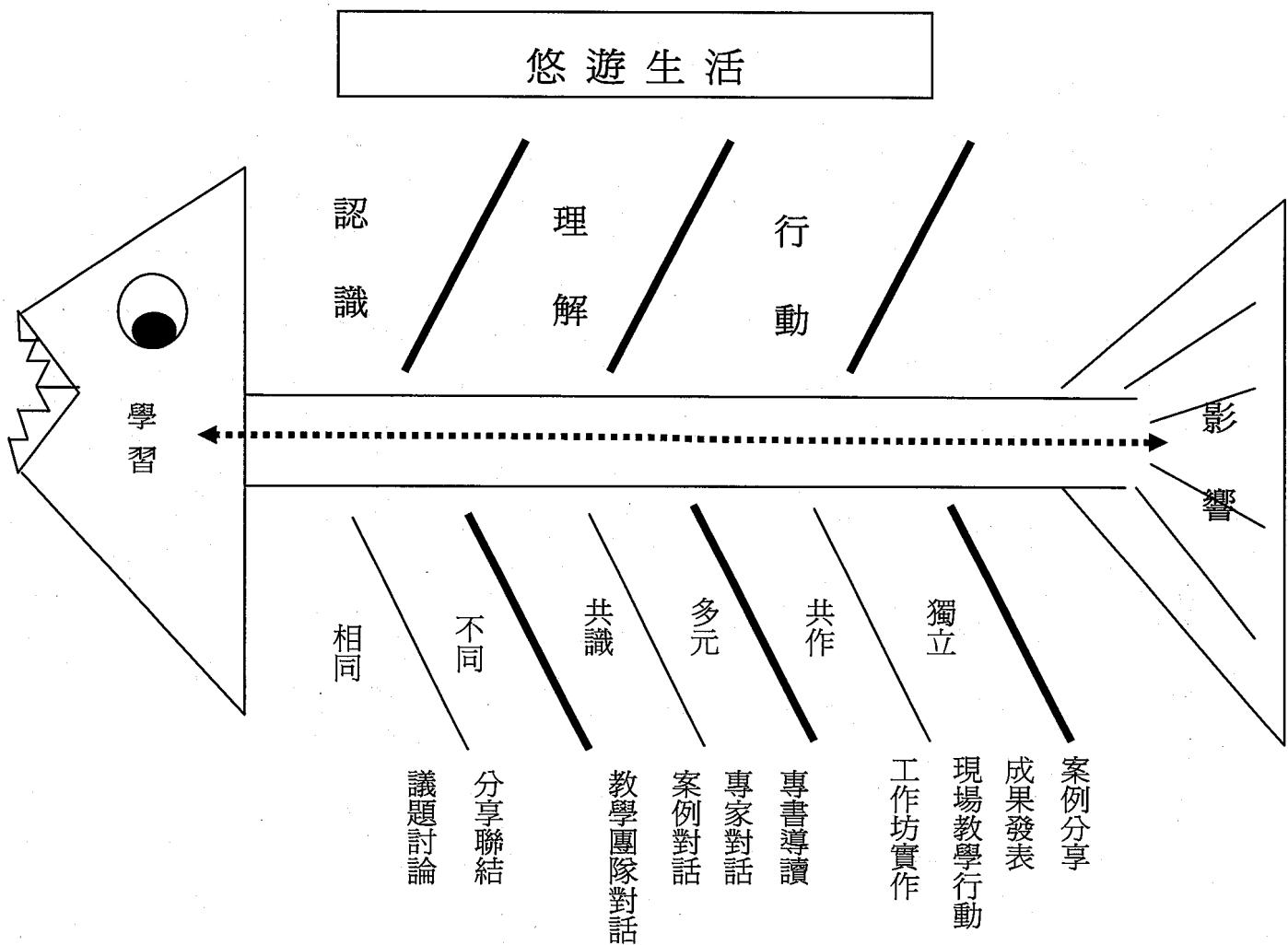


(7)U 老師的心智地圖 (2010/09/28)

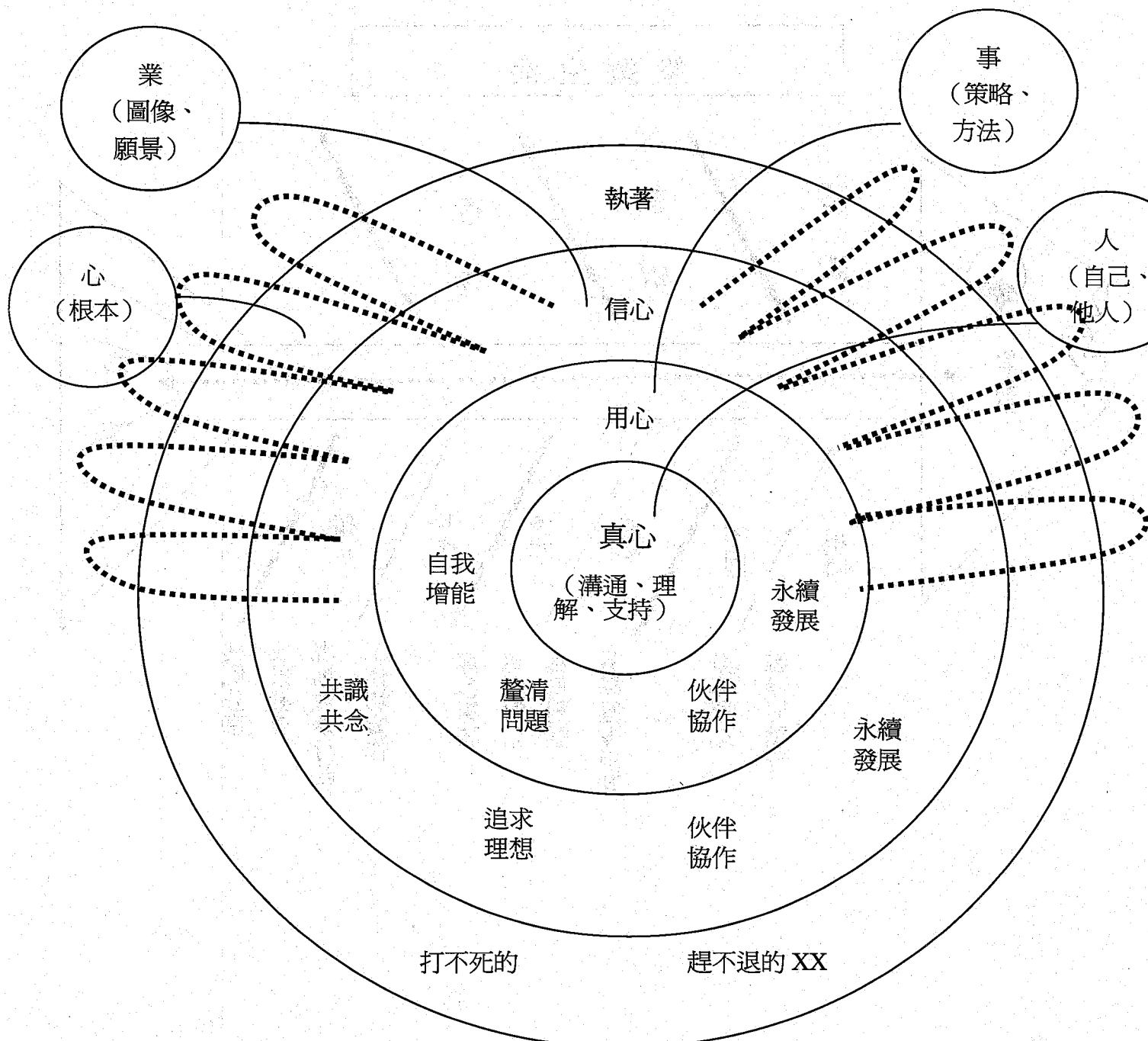
輔導工作的轉化及協作～以綜合活動領域推動 36 小時研習方案為例



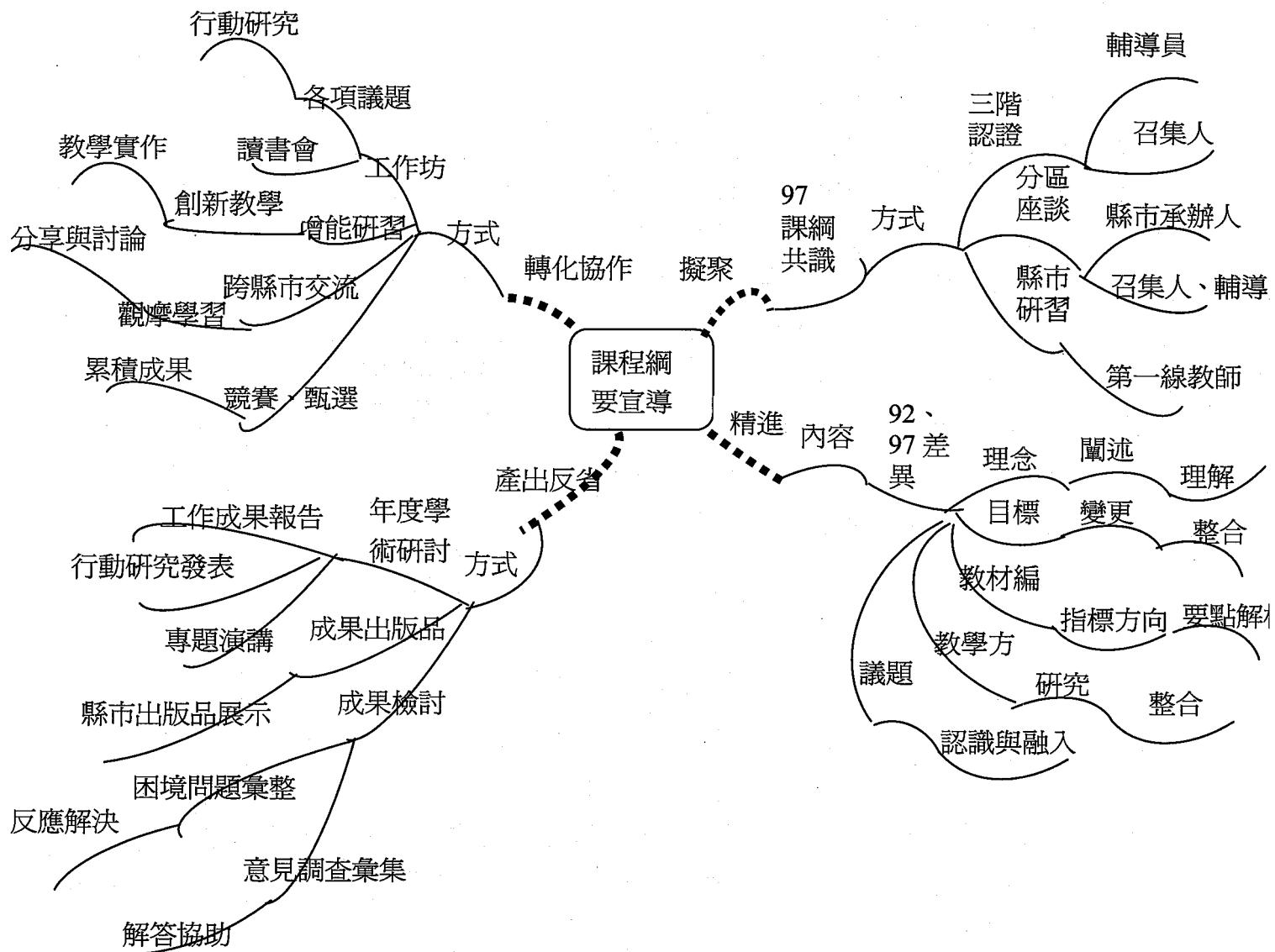
(8)P 老師、V 老師的心智地圖（2010/09/28）



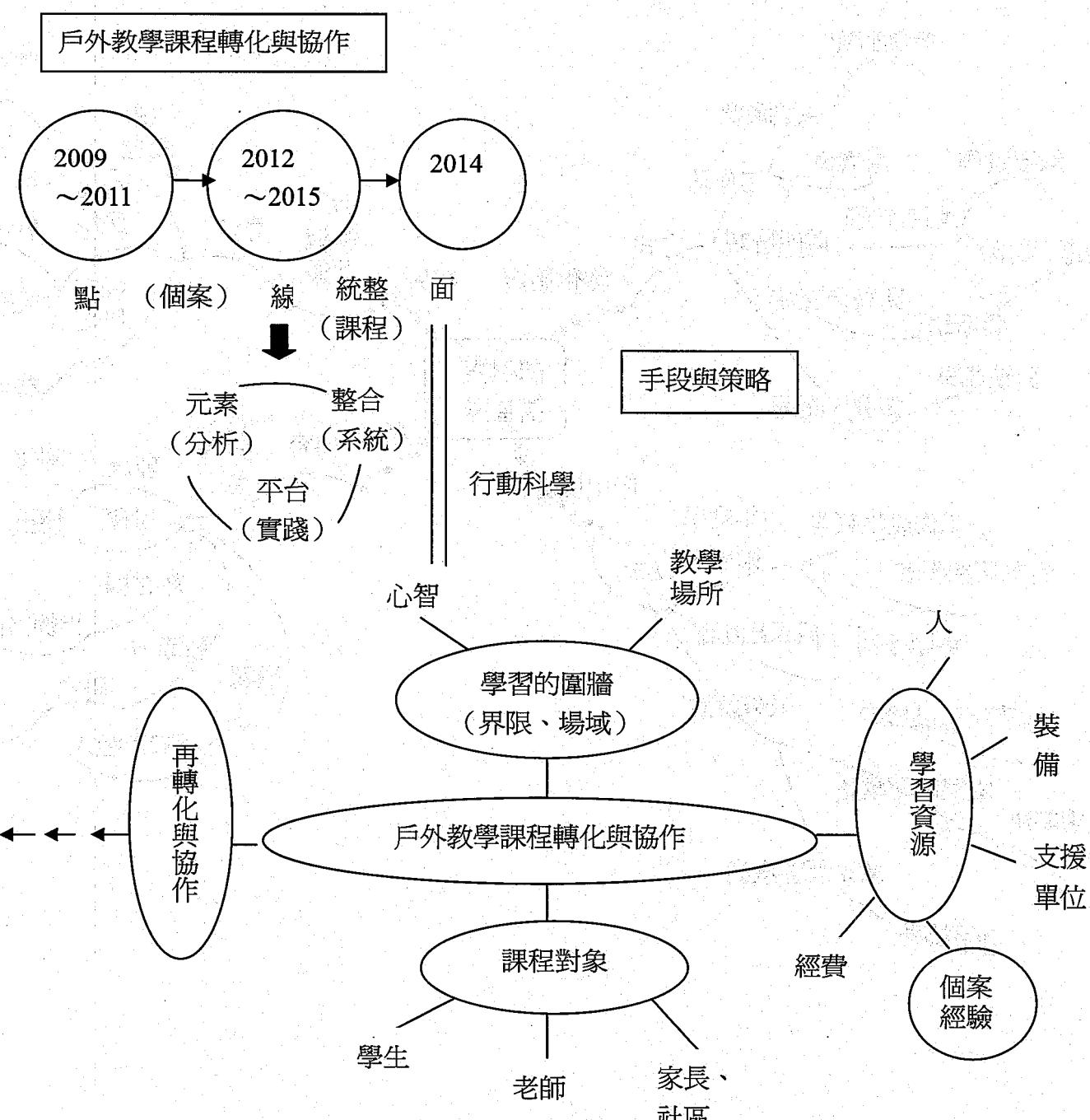
(9)Q 老師的心智地圖 (2010/09/28)



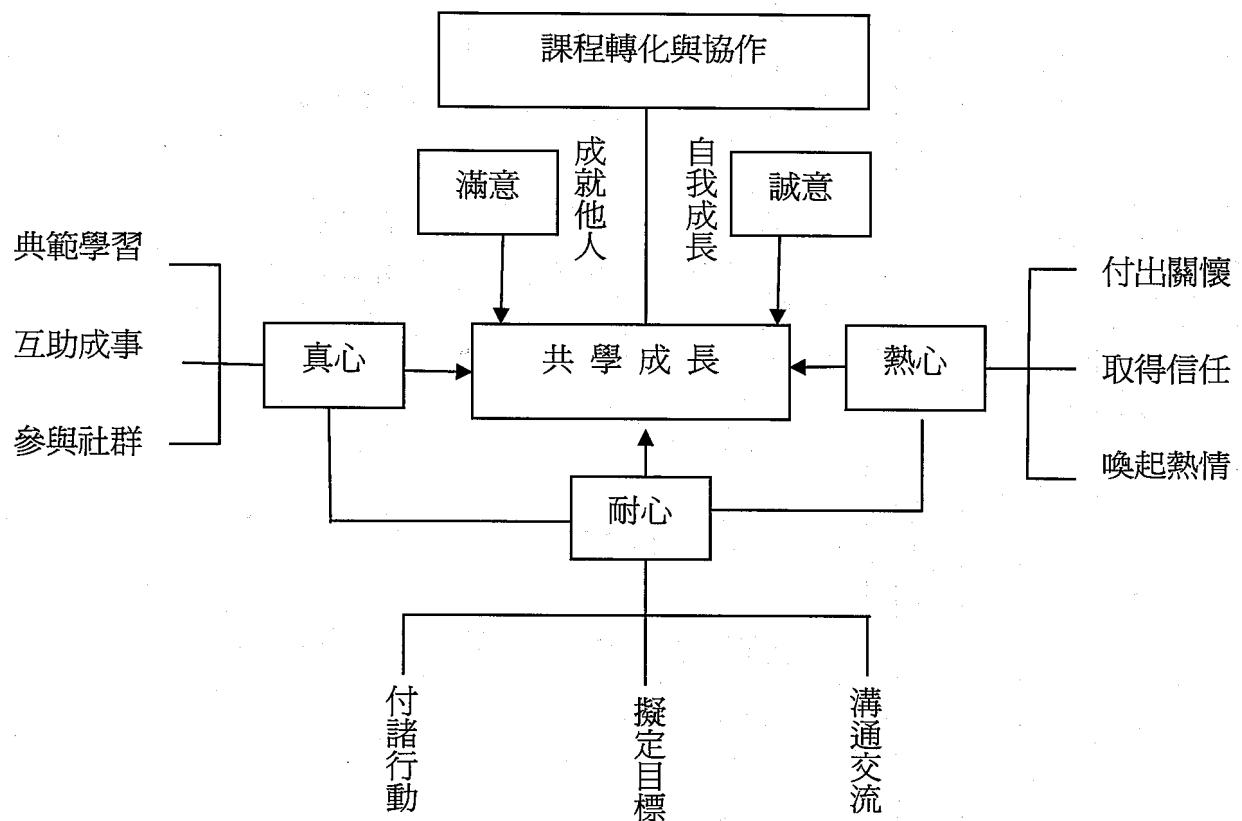
(10)D 老師、W 老師的心智地圖 (2010/09/28)



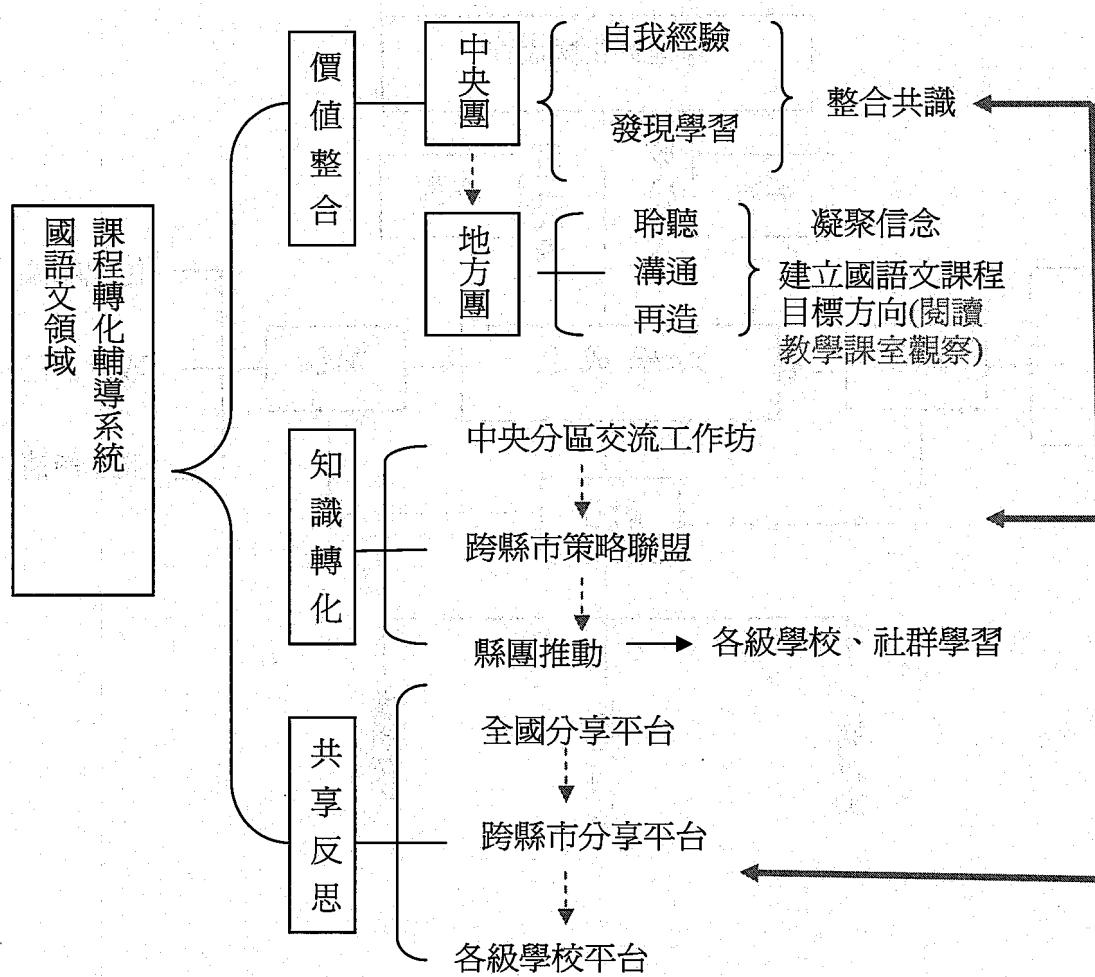
(11)X 老師的心智地圖 (2010/09/28)



(12)A 老師的心智地圖 (2010/09/28)

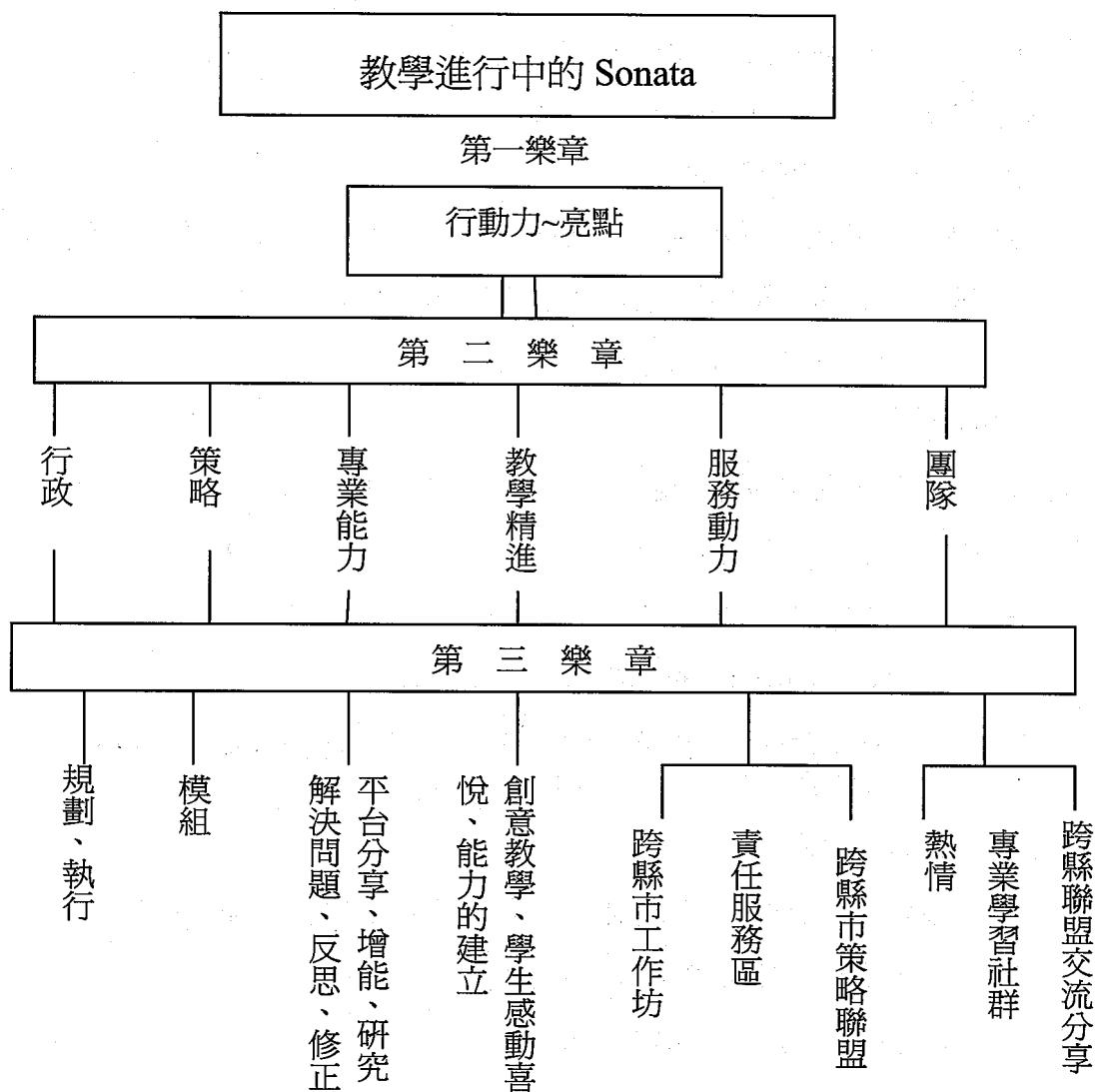


(13)Y 老師的心智地圖 (2010/09/28)



瞭解問題的迫切性，但要控制問題的幅度

(14)Z老師的心智地圖（2010/09/28）



## 附錄五：第一次焦點座談記錄概要

一、出席人員：中央團教師 10 位，縣市輔導團教師 4 位。

二、時間：2010 年 7 月 1 日下午 2：00-5：00

三、地點：國立編譯館 604 會議室

四、焦點議題：在中央（教育部、輔導群學者專家等）與地方（教育局處、縣市團、學校）之間，面對哪些政策和實踐之間的差異？

### 五、討論記要：

課程教學輔導的差異與問題（從中央、地方及學校層級區分）

#### （一）中央（教育部、學者專家）

- 學習領域本身（統整、能力指標、授課時數不足）
- 重要議題適切融入各學習領域（教科書審查）
- 教育部與其他部會、教育部內司處、司處內的整合（國防教育、金融教育、勞動尊嚴、愛滋教育、動物權、師培）
- 難以專才專教
- 央團資源分配不足與對整體學校教育不信任（經費、審查）
- 少子化及學習成就雙峰現象的因應

#### （二）地方（教育局處、縣市團）

- 政治與民粹優先（增加時數、一綱一本）
- 不重視非考科領域（考科升學 VS 全人教育）、考科多以演練灌輸為主

#### （三）學校

- 依賴套裝教材（教科書、參考書、CD）—教書非教學
- 多用坊間測驗卷，命題能力需提升
- 課程少開發創造與哲學觀的省思，多為技術取向
- 觀念封閉，需與時俱進
- 師資結構與課務編配

## 課程教學輔導的差異與問題（從議題區分）

- (一) 行政領導教學，而非教學領導教學
- (二) 教師生涯進階以行政為主，非鼓勵教學專業導向
- (三) 專業師資不足，無法專才專教，許多教師任教非專長領域，難以執行課程與教學工作。
- (四) 升學導向扭曲課程與教學、學生評量。
- (五) 課綱與基層教師之間的意義化、切身性及可親近性
- (六) 哲學理想與基層現實的不合謀
- (七) 教改讓教師很忙，卻感受不到問題的解決
- (八) 偏重短期效益，而非長期規劃

## 附錄六：第二次焦點座談記錄概要

一、出席人員：中央團教師 10 位，縣市輔導團教師 3 位。

二、時間：2010 年 8 月 3 日上午 9：30-12：30

三、地點：國家教育研究院籌備處群賢齋 411 會議室

四、焦點議題：接續焦點議題 1 的差異與問題：

議題 2：如何看待這些差異？做過哪些努力與處理？

議題 3：經過這些經驗，有什麼省思或感想？

五、討論記要：

(一) 面對差異、所做努力

1. 參加一綱多本公聽會，堅持自己的認同、勇敢表達
2. 面對北縣活化課程政策，從不同角度的討論，達成共識
3. 面對差異，從對話中釐清自己的理想，而後適當表達
4. 面對疑難教學，藉由互相觀摩與學習，創新教學
5. 提報減課，中央團給地方團很大鼓勵；減課問題，各縣市不一，建議各領域間應建立制度化規範
6. 中央團為縣市團爭取減課的努力，蒐集全省資料，與課督、處長當面溝通，用熱情與誠意感動行政單位
7. 課綱微調時，中央團扮演專家學者與地方現場教師的中介角色，應勇於發言、私下溝通
8. 面對授課時數不足，改爭取臺灣母語日，並配合其他活動製造學習空間
9. 面對政策與理念的落差，等待契機勇於反應
10. 為建立資源流通的管道，成立專屬網頁；藉由電子報，建立資源共享的管道；藉由社群網站，作為訊息發佈與政策澄清的途徑
11. 各部會的整合困境，靠中央團的力量建立聯繫管道
12. 為了實現多元價值，語文競賽不提供單一標準的錄音檔
13. 中央團提供各領域相互學習的平台，相互學習
14. 專才專教的困境，發現問題馬上攔截，並向上呈報課長
15. 藉由長時間的聯繫與關心，拉近地方團跟中央團的距離

- 16.教師依賴廠商套裝教材，藉由研習精進教師知能
- 17.融會閱讀測驗命題的兩大面向，提供給現場教師
- 18.將研習所學之命題知能應用於學校而遭遇抨擊時，給予提醒、鼓勵
- 19.學校教師增能研習課程沒有系統，透過研究案規劃研習課程架構
- 20.中央團與縣市團角色的差異，縣市團發現並反應問題，中央團提供資源的整合管道
- 21.教學不正常化的問題，藉由統合視導給予各縣市強迫性要求
- 22.為幫縣市團解決問題面對師資結構傾斜問題（國小部分），透過專案計畫培養各縣市種子教師，及透過任何管道發聲，建立良好協作循環；國中部分，見縫插針，設計模組供各縣市發展
- 23.面對各縣市團運作的差異性，透過精進計畫的審查提供各縣市參考
- 24.面對各縣市團運作的差異性，直接與各縣市輔導團高層討論其突破點
- 25.面對各縣市團員工作內容的差異性，傳達課程發展才是輔導員的主要任務
- 26.議題融入課綱遭遇質疑與困難，藉由三階研習與種子教師培訓研發融入模式
- 27.輔導團運做的困境，藉由民間社會的力量協助
- 28.面對社會團體的期待，身為中央團的角色矛盾，透過研習、到團訪視做進一步溝通
- 29.面對表演藝術沒有師資與背後理論基礎的困境，主動爭取加入輔導團，由下而上規劃研習課程，培訓專業師資
- 30.將臺南縣發展培育師資的課程模式，透過到團訪視、工作坊推廣至各縣市；將表演藝術的師資培育模式，延伸至創造性舞蹈藝術；提供師資培訓的經驗與運作模式給各縣市輔導團
- 31.回應學校願景、解決問題，申請教育部四科教師專業發展評鑑計畫，成立三個教專社群，以解決學校童軍配課問題
- 32.知識管理是社群專業發展的重要部分，放置網站以凝結更多的虛擬社群；透過原有社群，中央團借力使力加以串連，以發展社群的更多可能性，夠過整體思考，串連資源

## （二）省思

- 1.建立制度化機制，使政策能夠延續執行，因制度而治，非因人而治」，召集人

可由資深輔導員擔任，建立制度化，以求穩定

- 2.研究跟實際推廣必須結合；各項行政資源必須整合
- 3.命題能力的提升，不應只是技術面的加強，更應該提供理論跟哲學觀的深化
- 4.研究案到政策連結的落差，應在成熟情況下才對外發佈，也應先讓輔導團參與相關政策的發展脈絡
- 5.為提升補救教學成效～建議以一位輔導教師搭配大專在學生，以加強課程設計與教學的專業能力
- 6.對於課綱與微調的推動與轉化，縣市團或學校的聲音透過中央團做了更多專業的發聲（由下而上）
- 7.教育部、輔導群、中央團、縣市團相互配合，解決地方教學不正常化的困境
- 8.自我期待能夠影響政策、參與政策的制訂，但礙於客觀環境（沒有管道、雜務）
- 9.面對教學不正常化、少子化衝擊現象，建議需要整合性政策來處理藝能科教學
- 10.中央團員身兼地方團，無心力貢獻於中央團，建議法制化解決人的問題
- 11.縣市若沒管控好超額問題，英文教師比例將越來越低，中央應該整合
- 12.釐清與拿捏角色：央團發展課程與教學的任務 VS. 社會活動參與過程中的課程批判者
- 13.政策影響，盡力發聲；實踐部分，擔任串連的橋樑角色
- 14.將中央團的社群聯繫概念與作法，影響到縣市團，並進一步推廣至學校
- 15.中央團關心地方需求，整合資源以產生更多能量與意義
- 16.借力使力，讓力量擴張，看到關心的點，又不失去自我的部分