

## 美國大學募款創新低

College endowments see worst year since 1974

波士頓文化組 提供

去年美國大學募款，創下自一九七四年以來的新低點，與九〇年代的投資盛況不可同日而語，再加上州政府大量削減了公立學校的補助款，對大學來說，無異於雪上加霜。依照全美大學院校商務行政人員協會(National Association of College and University Business Officers--NACUBO)調查六百六十所大學結果，二〇〇二會計年度，大學募款平均降低百分之六，與共同基金會(Commonfund Institute)在去年十二月出版的調查結果雷同。這也是該協會從一九七一年首次開始調查至今，第一次出現連續兩年下降的情形，二〇〇一年調查紀錄顯示募款降低百分之三點六。

各學校紛紛束緊腰帶，如擁有二萬九千名學生的波士頓大學開始裁員，密西根州小型的 Hillsdale 大學要裁撤四個球隊，連財力雄厚的達特茅斯(Dartmouth)、杜克(Duke)及史丹福(Stanford)等校，也趕緊減縮開支。

美國聖母(Notre Dame)大學副校長兼投資部門主管毛帕斯(Scott Malpass)說：「從好處看，募款降低促使全美學術界領袖開始思考，什麼是當務之急，不過，它也帶來了極大的困難。」該校二〇〇二會計年度的募款降低約百分之十，約二十五億五千萬美元。

美國大學校院的平均投資下降百分之六（不包括捐款或支出），募款最高的學校，成長了百分之十點一，最差的下陷百分之十九點八，NACUBO 並未提到校名。大學通常每年會從募款總額提出百分之五為經常費，縱然募款降低百分之六，還是勝過所有的股票市場指標，雖然在熊市（Bear Market）中募款困難，但根據共同基金會的調查發現，近三分之二的大學認為，今年的捐款至少會跟去年的差不多，也有很多學校受惠於目前的經濟蕭條，因為他們可以採低利率重新貸款。

學校也強調，以一九九二至二千年期間的募款高峰期，來貼補最近的損失，並不算特別糟糕，該期間除了一年以外，多所學校每年的投資，均能以二位數字快速成長。巨額募款提供了獎學金、研究、以及空前的校舍興建，毛帕斯說：「那段期間可能是高等教育史上，獎助學金、新設備、及新課程的最高峰。」現在，大多數的計畫已紛紛叫停，有的學校開始裁減職員，以降低開支。

位於阿拉巴馬州伯明罕市的森福大學（Samford University）校長柯斯（Thomas Corts）說：「我們減少科技設備和興建智慧型教室（smart classroom）。」該校的募款基金在去年虧損了百分之十九，目前金額約為二億一千八百萬美元。

財力雄厚的大學表現得較為出色，募款金額在十億美元以上的學

校，平均虧損百分之二點一，而募款金額在二千五百萬美元以下的學校，平均虧損則高達百分之六點一。全世界最有錢的哈佛大學，募款額高達一百七十五億美元，去年僅虧損了百分之二點七。

資料來源：一月廿一日波士頓環球報 The Boston Globe（柯仁麗、趙維新摘譯）