

## 具爭議性的改革推手：波士頓大學前校長約翰·西爾伯(John Silber)辭世

駐波士頓臺北經濟文化辦事處文化組

以智慧和鋒利的話鋒著稱，在波士頓大學長期服務而且極具爭議性的前校長約翰·西爾伯 9 月 27 日因腎功能衰竭病逝，享年 86 歲。西爾伯先生於 1971 年被任命為波士頓大學的校長，並在位超過 4 分之 1 個世紀。在 1996 年，他成為該大學的第一任榮譽校長(chancellor)，在位直到 2003 年。西爾伯先生將波士頓大學由一個陷入困境的市區通勤大學改造成為宿舍林立、科研名聲蒸蒸日上校園大學。一路上，對他直言不諱的風格，有人喜、有人惡甚至有人認為他有些令人生畏。

在麻省理工學院任教多年，2005 年來到波士頓大學的現任校長羅伯特·布朗博士，在一份追悼書面聲明中，並沒有試圖粉飾西爾伯先生毀譽參半的名聲。布朗先生說：「有一些人對他的坦率吹毛求疵，有一些人對他的某些政策或決定不表同意，但誰也不能否認約翰留下的傳奇。在決策過程中，他是著名的剛直不阿，毫不猶豫，他在波士頓大學留下了不可磨滅的印記，並打下深厚基礎指引我們現在繼續努力的方向。」

西爾伯先生的直率應是源於他個人對「高等教育應該是什麼，或更重要的是，它不應該是什麼」的哲學。他十分厭惡「政治正確性」(political correctness)，並對教授們一窩蜂追求學術界所謂「研究潮流」持相當懷疑態度。在西爾伯先生波士頓大學校長任內擔任行政副校長的特拉亨伯格先生回憶說：「他對人很強硬的，完全不能容忍任何缺點，真的很無情，挑起了許多不必要的爭議。如果他能身段手法軟一些，絕對可以做更多的事情。但老實說，就這麼強勢，他還是完成很多工作。」然而，私底下，西爾伯對他的朋友們還是具有慈祥和溫情的一面。

1990 年，西爾伯從波士頓大學請假擔任麻薩諸塞州州長的民主黨候選人。雖然他輸給了共和黨的威廉·威爾德，他的參選給了所有認識他的人一個機會公開，無論是正面和負面的，評斷他的為人處事。有些人認為他成功地說服人們波士頓大學在他到達和接收前一無是處。許多人指出他一手摧毀一個在他到任之前堪稱世界級的英語系，逼使海倫·文德勒轉任哈佛，並漠視人文科學教育。他也曾錯誤決定挹注百萬資金到一個失敗的藥品公司。雖然他對充實學校的基金興趣不大，但卻也籌集了大量的現金改善學校財務狀況。他可能不是改造波士頓大學的人，不過他對創立這學校的口碑和能見度貢獻良多。他說服了許多人 BU 是查爾斯河上第三個偉大的研究型大學（次於哈佛和 MIT）。但是，「美國新聞與世界報導」已經定位 BU 是一所好的私立二線大學，一個有幾個優秀大學部和研究系所的「備胎選擇」學校。但是，西爾伯先生永遠是媒體追

逐的焦點。

雖然他的批評者甚多，西爾伯先生也不是沒有支持者。一位曾與西爾伯先生共事的著名翻譯家，路易斯安那大學拉斐特分校名譽教授伯頓·拉非歐先生於1990年在致本報一文中公開指責這些在競選期間言語攻擊西爾伯先生的人。「那些指責西爾伯先生頭腦封閉的說法絕對是謊言。他是我所見過最有理性和開放的人之一，儘管他會犯錯誤，有時動作太快，他不喜歡愚蠢；他極端厭惡無能和不誠實；但他絕對樂於參與坦率和合理的機智辯論。」

事實上，西爾伯認為挑釁者(provocateur)是他的工作職掌的一部分。他在1990年接受波士頓環球報(Boston Globe)訪問時說：「大多數大學校長竭儘所能避免爭議，我不認為這是一個教育工作者的功能。一般人所謂的主動(proactive)，我認為就是教育的本義(educative)。」

註：西爾伯先生對臺灣十分友好。1989年曾親自赴臺頒贈榮譽博士學位給前第一夫人蔣宋美玲女士。為感謝西爾伯先生促進臺美文教交流及友誼，1993年波士頓大學在臺校友由教育部及婦聯會(含蔣宋美玲女士個人捐款)資助，成立美國波士頓大學校友會獎學金文教基金會，每年頒發ROC John Silber Scholarship給赴該校深造的優秀臺灣同學至今。

譯稿人：姚君佩

參考資料：09/28/2012 高教紀事報